

# FINAL PROJECT COMPLETION REPORT

## I. BASIC DATA

**Organization Name:** Conservation International – West Africa

**Project Title:** Conservation of Biodiversity in Marahoué National Park, Côte d'Ivoire

## II. OPENING REMARKS

***Provide any opening remarks that may assist in the review of this report.***

Il est important de placer l'historique du projet "Conservation of Biodiversity in Marahoué National Park, Côte d'Ivoire" qui vient de se terminer, dans le contexte du programme de conservation dans le quel il devait s'insérer. En effet, à l'origine, les fonds CEPF pour la Marahoué ont été octroyés (i) pour prendre en compte la rupture des financements européens entre les phases I et II du programme, rupture prévue pour une durée maximale de 3 mois, et (ii) pour co-financer les activités de la phase II (PT2) du programme de conservation de l'Union européenne (Ue).

Ainsi, de par son rôle d'appui au PT2 (prise en compte complète pour 3 mois et co-financement), ce projet a été monté en utilisant le cadre logique adopté pour le PT2.

Toutefois, pour des circonstances liées principalement à la situation politique instable de la Côte d'Ivoire, la période de rupture du financement européen a plutôt duré, en ce qui concerne le financement de l'assistance technique, quelques 12 mois (au lieu de 3). Ce retard a causé les problèmes suivants :

- Les fonds CEPF n'ont pas été utilisés pour co-financer (ou compléter le financement, tel que prévu au montage) les activités du parc étant donné le retard chronique dans la reprise du PT2. Le financement CEPF a plutôt pris en compte, en fonction de la nouvelle situation, les activités minimales du parc, en plus de l'assistance technique de CI.
- Les fonds CEPF, prévus pour une durée maximale de 5 ½ mois (sans compter la période « rétroactive » du 15 mai au 15 juillet 2001), n'ont pas pu prendre en compte les activités du Parc national de la Marahoué après le 15 décembre 2001.
- Une prolongation du contrat CEPF a été nécessaire pour maintenir notre présence (assistance technique CI) en attendant la reprise du PT2 (effective au 15 mai 2002).

Ainsi, la mission initiale de ce projet, qui devait être un appui ponctuel à la Côte d'Ivoire pour prendre en compte la rupture de 3 mois des financements européens au programme de conservation des aires protégées et un co-financement aux activités du parc (lors de la reprise), s'est passablement transformée et les objectifs du projet ont dû être ajustés en conséquence. Bien entendu, l'absence du financement européen et le retard dans la reprise du PT2 a fait en sorte que l'ensemble des résultats attendus n'ont pas été normalement atteints.

### III. ACHIEVEMENT OF PROJECT PURPOSE

**Project Purpose:** Park management systems are improved that will better conserve the biological diversity, ecological processes, and productivity of the PNM.

#### Planned vs. Actual Performance

Indicator	Actual at Completion
<b>Purpose-level:</b>	
The populations of key animal species are higher in number than in 2001	Jusqu'au 15 décembre 2001, les activités de surveillance ont permis de maintenir la pression de braconnage au strict minimum. Après le 15 décembre 2001, et en l'absence du démarrage du PT2, les activités de surveillance n'ont pu être poursuivies, par manque de financement. En se référant à la date du 15 décembre (fin du financement CEPF pour les activités minimales du parc), l'indicateur de projet a été atteint.
The surface area of natural habitats remains at the same level as 2001	Jusqu'au 15 décembre 2001, le projet CEPF, même en l'absence du financement européen (PT2) a permis de diminuer les pressions exercées sur le parc, notamment pour ce qui est des défrichements illicites. La prolongation du contrat CEPF jusqu'au 15 mai 2002 a permis de maintenir la présence de l'assistance technique CI à Bouaflé, mais n'a pu prendre en compte les activités de surveillance au delà du 15 décembre 2001. Celles-ci ont repris lors du démarrage des activités des devis-programmes qui a eu lieu le 15 juillet 2002. En se référant à la date du 15 décembre, l'indicateur de projet a été atteint.
By 2005, the rate of new infiltrations into the park is reduced by 75%	Avec l'appui du financement CEPF, il a été possible de poursuivre les démarches entamées visant la délivrance des « cartes d'accès », procédure innovatrice ayant obtenu l'aval du Préfet de région. En se référant à la date du 15 décembre, l'indicateur de projet a été atteint.
Communities are in support of Marahoué National Park	Sauf pour les populations allogènes riveraines du S-O du parc, les communautés locales ont maintenu leur appui au Parc national de la Marahoué. Les comités villageois ont été animés par l'équipe en sociologie, et les activités de développement rural alternatif se sont poursuivies, jusqu'en février 2002, date à laquelle l'équipe CI en sociologie a été dissoute. Il est entendu, qu'avec la reprise du PT2, cette même équipe sera absorbée par une structure locale qui produira, sous contrat de prestation de services, les activités de communication et d'éducation. En se référant à la date du 15 décembre, l'indicateur de projet a été atteint en grande partie, si ce n'est du problème chronique des populations récalcitrantes du S-O du parc.

**Describe the success of the project in terms of achieving its intended impact objective and performance indicators.**

Considérant le problème du retard dans la reprise du PT2, programme auquel le CEPF devait normalement apporter un co-financement, il est entendu que le succès intégral du

projet n'a pas été atteint par rapport aux objectifs initiaux. Toutefois, il serait préférable d'évaluer les résultats du projet CEPF en fonction, justement, de l'absence (et de la non-reprise) du financement européen. En effet, le projet CEPF, en cette période de rupture non-planifiée (au delà des 3 premiers mois programmés) a été le seul à financer les activités, minimales (surveillance, suivi-écologique), du Parc national de la Marahoué.

***Were there any unexpected impacts (positive or negative)?***

Le projet CEPF a permis de prendre en compte, jusqu'au 15 décembre 2001, les activités minimales de surveillance au Parc national de la Marahoué. Connaissant les immenses pressions subites par l'aire protégée, notamment au niveau des défrichements illicites, la présence du projet CEPF, même si le PT2 n'a pas repris, a eu pour conséquence de maintenir au niveau le plus faible possible les agressions sur le parc. Cette contribution, en cette période difficile et dans ce contexte d'instabilité politique, a été bien reçue par les autorités ivoiriennes et par la population locale. Malheureusement, cet appui a été quelque peu dilué par le fait que la prolongation du financement CEPF jusqu'au 15 mai 2002 ne prenait en compte que la présence de l'équipe de l'assistance technique de Bouaflé. Considérant le fait que le PT2 n'a réellement démarré qu'à la mi-juillet (pour ce qui est des activités du parc), l'aire protégée sera demeurée quelque 6 mois sans surveillance et autre.

**IV. PROJECT OUTPUTS**

***Project Outputs:*** Enter the project outputs from the Logical Framework for the project

**Planned vs. Actual Performance**

<b>Indicator</b>	<b>Actual at Completion</b>
<b>Output 1: Surveillance of the park is improved.</b>	
<i>By the end of 2003, indices of poaching are reduced by 50%, from January 2000 rates.</i>	En date du 15 décembre 2001, et en l'absence du financement complémentaire du PT2, les indices de braconnage n'ont pas diminué de 50%. Cependant, les indices de braconnage ont toutefois connu une légère diminution.
<i>By the end of 2003, 35% of people caught illegally in the park were denounced by local village collaborators.</i>	En date du 15 décembre 2001, et en l'absence du financement complémentaire du PT2, le taux de dénonciations par les populations locales n'a pas augmenté et dépassé les 10%.
<i>By the end of 2003, 50% of people caught illegally in the park are judged and sentenced.</i>	En date du 15 décembre 2001, et en l'absence du financement complémentaire du PT2, quelques 20% des délinquants ont été jugés et condamnés.
<b>Output 2: The exploitation of park resources is reduced through increased community awareness and integration into park management.</b>	
<i>By the end of 2003, new clearings in the park are reduced by 50% from January 2001 levels.</i>	En date du 15 décembre 2001, et en l'absence du financement complémentaire du PT2, le taux de nouveaux défrichements est, malheureusement, resté constant.
<i>10 micro-enterprise development projects are established by the end of 2003.</i>	En date du 15 décembre 2001, et en l'absence du financement complémentaire du PT2, seuls 5 micro-projets ont obtenu une assistance et un encadrement adéquat de la part du projet.
<b>Output 3: Biological and socio-economic data</b>	

<b>are available to provide a basis for improved park management.</b>	
<i>Each year of the projects, the ecological monitoring team visits the transects in each section 2 times per year, in the rainy and dry seasons.</i>	En date du 15 décembre 2001, le suivi écologique a été réalisé tel que prévu. En outre, les agents de la cellule du biomonitoring ont été associés aux travaux de recherche sur les primates du parc.
<i>The ecological monitoring (biomonitoring) method is adjusted to the Tai / Péko protocol and surveys are conducted on a monthly basis.</i>	En date du 15 décembre 2001, les travaux et démarches visant l'harmonisation des procédures de suivi écologique avec celles utilisées à Tai n'ont pas encore aboutis (voir détails dans les Performance Reports).
<i>The biomonitoring data is regularly entered into a GIS and comparison with other parks are realized for improved management strategies.</i>	En date du 15 décembre 2001, et en l'absence du financement complémentaire du PT2, à part quelques actions de formations et le prêt d'un ordinateur pour accueillir le SIG, cette activité n'a pas été réalisée.
<b>Output 4: Ecotourism development maximises the ecological, cultural and economic value of the PNM for visitors and local people, while causing negligible environmental and socio-economic impacts.</b>	
<i>The number of visitors increases by 25% each year from 2002.</i>	En date du 15 décembre 2001, en l'absence du financement complémentaire du PT2, et surtout en cette période d'instabilité politique, le tourisme a pratiquement cessé en Côte d'Ivoire (même le « tourisme » interne).
<i>The number of tourism related enterprises increases by 10% from 2004 in Bouaflé region.</i>	En date du 15 décembre 2001, en l'absence du financement complémentaire du PT2, et surtout en cette période d'instabilité politique, cet indicateur n'a pas été atteint en tant que tel. Toutefois, il faut noter que le projet CEPF, en fonction de la nouvelle formule du PT2, a encouragé les guides touristiques à se constituer en association afin de leur permettre d'être contractés, en tant qu'entreprise juridiquement installée, pour réaliser les activités de guidage lors de la reprise du PT2.
<b>Output 5: Ecosystems within PNM are maintained through efficient, participatory management techniques.</b>	
<i>Community conservation committee members meet at least 4 times per year with park manager, from 2004.</i>	En date du 15 décembre 2001, et en l'absence du financement complémentaire du PT2, cet indicateur a été atteint.
<i>Regional conservation committee meet once a year, from 2004.</i>	En date du 15 décembre 2001, et en l'absence du financement complémentaire du PT2, les activités relatives à cet indicateur ont été majoritairement réalisées (mais le Comité régional n'a pas été créé en l'état étant donné le retard dans la mise en place du PT2). La validation du processus « carte d'accès » pour régulariser la fréquentation des planteurs illégaux dans le parc, a été obtenue lors d'une réunion à caractère régional présidée par le Préfet de région.

***Describe the success of the project in terms of delivering the intended outputs.***

En dépit de ce changement de cap lié à l'arrêt du financement des opérations normales et du retard chronique dans la mise en oeuvre du PT2, l'équipe de CI-Bouaflé, de par sa présence maintenue auprès de la Direction du parc, a, notamment, continué sa participation aux démarches réalisées par le consultant de l'Union européenne pour la confection des documents contractuels du futur PT2. Le Chef de projet CI a aussi

travaillé, de concert avec la Direction du parc, avec les guides écotouristiques afin de les aider à créer une association qui pourrait, avec la reprise du PT2, s'occuper de manière indépendante de la gestion touristique du parc. De même, il a eu à s'occuper de la poursuite de la formation SIG au sein du staff du parc.

Pour ce qui est des activités de l'IEC, considérant la fin des financements opérationnels et la nouvelle formule qui sera mise de l'avant lors de la reprise du PT2, les membres de l'équipe ont été licenciés au cours de cette période. Toutefois, il est attendu qu'ils seront intégrés au sein d'une structure locale qui, lors de la reprise du PT2 et sous contrat avec le parc, s'occupera de ce domaine d'intervention.

Le Chef de projet Marahoué a aussi supervisé le déroulement de la mission de pré-expédition du RAP de Simandou (Guinée) et l'organisation du RAP de la Haute Dodo (corridor Taï – Sapo). Le Chef de projet a profité de cette période pour élaborer le concept du Hornbill Corridor qui devrait s'inscrire que le cadre d'intervention de nos activités dans la région de la Marahoué, du Péko et du Nimba.

***Were any outputs unrealized? If so, how has this affected the overall impact of the project?***

Ainsi, avec l'arrêt des financements opérationnels, la plupart des activités (surveillance, suivi-écologique, etc.) a été suspendue par la Direction du parc de la Marahoué. En outre, CI a dû aussi interrompre ses activités avec les populations riveraines (février 2002). Il en est de même pour les activités de recherche sur les primates du parc, faute de financement.

## V. SAFEGUARD POLICY ASSESSMENTS

***Provide a summary of the implementation of any required action toward the environmental and social safeguard policies within the project.***

## VI. LESSONS LEARNED FROM THE PROJECT

***Describe any lessons learned during the various phases of the project. Consider lessons both for future projects, as well as for CEPF's future performance.***

La leçon la plus importante à retenir du projet CEPF Marahoué est le fait que CI aurait dû obtenir, au préalable, des garanties que l'Union européenne respecterait ses engagements et démarrerait après les 3 mois prévus. Ce retard chronique dans la mise en place du PT2 a eu pour effet de considérablement perturber les activités du parc, au point où, après le 15 décembre 2001, l'ensemble des actions de terrain a dû être stoppée.

Une autre leçon à tirer du projet Marahoué est qu'il aurait été préférable de s'assurer que la prolongation du contrat CEPF soit assurée avant de poursuivre les dépenses sur le terrain (au delà du 15 décembre 2001).

***Project Design Process: (aspects of the project design that contributed to its success/failure)***

Tel que mentionné plus haut au niveau des « Leçons apprises », le projet CEPF a été construit en utilisant le cadre logique général du programme européen élaboré pour le PT2. Comme le projet CEPF s'est terminé avec la reprise du PT2, les objectifs et résultats attendus initialement n'ont, bien entendu, pas été atteints en tant que tel. En l'absence du démarrage du PT2, le projet CEPF a dû s'adapter et s'attarder au plus urgent, soit maintenir les acquis obtenus au cours de la première phase du programme européen et optimiser l'assistance technique de CI dans ce nouveau contexte.

Ainsi, la conception initiale du projet CEPF n'a pas pris en compte le retard chronique du PT2 (et son absence complète au cours du déroulement du projet CEPF – en fait la date de la fin de prolongation du contrat CEPF correspond à la date du démarrage effectif de la prise en compte de l'assistance technique sous le PT2).

***Project Execution: (aspects of the project execution that contributed to its success/failure)***

La présence et l'engagement sans faille de CI en cette période difficile a permis de raffermir les liens avec les structures gouvernementales responsables de la conservation de la biodiversité. Toutefois, il faut noter que les procédures de prolongation du contrat CEPF et les retards chroniques dans la mise en place du PT2 ont grandement perturbé le déroulement du projet.

<b>VII. ADDITIONAL COMMENTS AND RECOMMENDATIONS</b>
---

L'un des résultats non-attendus à l'origine du projet, mais qui s'est défini en cours de route suite à l'évolution du programme de conservation de l'Union européenne et à la demande du gouvernement, est la création de l'Alliance CI-BLI, qui se trouve à être la première véritable coalition du genre, in situ, alors que Conservation International et BirdLife International avait déjà exprimé le souhait d'intensifier leur collaboration effective sur le terrain.

En effet, la nouvelle formule de l'assistance technique dans le cadre du PT2, et le nouveau rôle des ONG au sein du programme (de la co-gestion à l'assistance technique classique), ont fait en sorte que le gouvernement a demandé à Conservation International et à BirdLife International de créer une alliance d'un nouveau genre en Côte d'Ivoire. Il s'agit d'un défi de taille que les ONG respectives ont accepté de relever. Toutefois, cette nouvelle formule de gestion demande des ajustements majeurs, sur le plan fonctionnel et contractuel, et le Chef de projet a été amené à collaborer activement avec les sièges respectifs des ONG, et auprès du consultant Eu responsable de la conception du PT2, afin de mettre en place cette nouvelle forme d'assistance technique.

Ainsi, l'engagement sans faille de Conservation International de maintenir sa présence, coûte que coûte à la Marahoué, alors que le PT2 accusait un retard chronique dans son démarrage, a eu pour conséquence cette nouvelle stratégie d'intervention sur une portion significative de la biodiversité de la Haute-Guinée (Marahoué, Péko et Nimba),

avec le caractère transfrontalier qu'offre notre nouvelle implication dans la gestion de la Réserve de la Biosphère des Monts Nimba.

En outre, l'autre aspect positif qui a découlé de la prolongation du contrat CEPF Marahoué et du maintien de la présence de CI sur cette importante aire protégée, en dépit de l'impossibilité de financer les activités régaliennes du parc, est l'élaboration du concept innovateur et précurseur du Corridor des Calaos.

Finalement, le maintien de la présence de l'équipe CI à Bouaflé a permis au Chef de projet de jouer un rôle clé dans l'organisation et la supervision des RAP de la Haute Dodo et de Simandou (Pic de Fon – Rio Tinto).

---