

INFORME FINAL DE TERMINACIÓN DEL PROYECTO

I. DATOS BÁSICOS

Nombre de la Organización: Wildlife Conservation Society

Título del Proyecto: Fortalecer los procesos organizativos del CIPTA y sus comunidades, para el manejo sostenible y la conservación de los recursos naturales buscando la equidad entre hombres y mujeres y la revalorización de la cultura Tacana.

Project Dates: Septiembre 2002 – Junio 2004

Date of Report: Diciembre 30, 2004

II. COMENTARIOS INICIALES

Incluya cualquier comentario inicial que pueda ayudar en la revisión de este informe.

III. LOGRO DEL PROPÓSITO DEL PROYECTO

Propósito del Proyecto:

CIPTA y las comunidades fortalecidas a través de la generación de procesos para el establecimiento de regulaciones, metodologías y experiencias de manejo de recursos naturales, que contribuyen a la gestión de la biodiversidad y a la ampliación de oportunidades de uso de los recursos.

Desempeño Planificado versus Desempeño Real

Indicador	Real a la Finalización
Nivel del Propósito:	
1. Los reglamentos y normas para el manejo sostenible y la conservación de los recursos naturales están elaborados y acordados entre el directorio del CIPTA y las comunidades de la TCO Tacana y se encuentran en proceso de aplicación en la TCO Tacana al concluir el proyecto.	Se tiene el reglamento de acceso uso y aprovechamiento de los recursos naturales consensuado por las comunidades, no se ha logrado consensuar las sanciones por ser un tema denso dentro de las comunidades, por lo que está planificado un taller para fin de año para finalizar el capítulo que implica sanciones, se encuentra en proceso de aplicación y consulta en cada comunidad, para su aprobación se debe esperar la realización de la asamblea consultiva que se realizará en agosto del años 2005.

<p>2. Los cuatro proyectos de manejo de recursos naturales son diseñados y ejecutados por las comunidades o grupos de usuarios en el marco de la zonificación y de los principios y criterios de sostenibilidad establecidas para la TCO Tacana, y están permitiendo el desarrollo de experiencias alternativas de uso de recursos.</p>	<p>4 proyectos se están ejecutando:</p> <p>-Tejido de algodón hoja de jipi japa y miti mora, elaboración de artesanía en la comunidad de Buena Vista bajo la responsabilidad de la “Organización de Artesanas de Buena Vista” compuesta por 15 socias (100% mujeres) de las cuales una pertenece a la comunidad de Tres Hermanos, según su propuesta el objetivo principal es “recuperar de lo que sabían nuestros abuelos y seguir para adelante para el futuro de nuestros hijos y así mismo no perder nuestra cultura”, en este sentido, se han capacitado en tejido en fibra de jipijapa y mitimora, en la elaboración de sombreros, joyeros, canastas, yamachis (mochilas), posteriormente continuaron con la capacitación en algodón donde básicamente recordaron y aprendieron las que no sabían, en hilado, teñido, armado de fajas y combinación de colores, lastimosamente no alcanzaron los recursos para capacitarse en la elaboración de diseños, actualmente están construyendo una pequeña sede de la organización en la comunidad para poder utilizar como una tienda y sala de trabajo, exposición y reuniones.</p> <p>Participaron de dos ferias que se realizaron en la localidad de San Buenaventura y en Rurrenabaque, donde sacaron sus primeros productos a la venta, al mismo tiempo con la producción de artesanía están apoyando a que el Centro Cultural Tacana cumpla sus objetivos trazados en la estrategia.</p> <p>- Implementación de viveros de cacao criollo en Tumupasa, bajo la responsabilidad de la asociación de cacao compuesta por 40 socios (50% mujeres, 50% hombres , con el objetivo principal de “implementar un vivero agroforestal, con una capacidad de 25000 plantines de cacao criollo el la población de Tumupasa con el fin de implementar sistemas agroforestales con manejo ecológico y de esa manera, en un futuro mejorar los ingresos económicos de las familias afiliadas a la asociación”, el primer paso de la asociación fue solicitar un espacio a la Agencia Cantonal para construir el galpón, con trabajos colectivos todos los socios en una primera etapa implementaron 15000 plantines, por razones de que el proyecto inició en julio, no alcanzaron implementar los 10000 plantines porque la época de recolección de semillas terminó, esta actividad está planificada realizar apenas los chocolatales fruteen y exista nueva semilla planificado en febrero del</p>
---	---

	<p>año 2005. Las plantas que ya están listas para trasplantarlas serán se las trasladará entre septiembre, octubre y noviembre, los meses donde se realiza el chequeo (área agrícola).</p> <p>- Hacia el manejo y conservación del recurso pesquero, Los beneficiarios del proyecto son 5 comunidades de la TCO, San Miguel, Altamarani, Tequeje, Carmen del Emero, Enapurera, con cerca de 200 socios, el objetivo principal es desarrollar modelos de manejo de la ictiofauna que permitan conciliar la conservación de la diversidad biológica con la generación de recursos que beneficien a las poblaciones locales”, este proyecto depende de un proyecto mayor para el manejo de pesca de la cuenca del río Beni, por lo que básicamente su proyecto esta dirigido a la compra de equipamiento, para implementar un centro de acopio del pescado.</p> <p>- Étno-Eco-Turístico Santa Rosita las ruinas proyecto presentado por la comunidad de Macahua, cuentan con un total de 28 socios (10,7% de mujeres y 79,3 de hombres), el proyecto tiene el objetivo de, “ Desarrollar la actividad turística dentro de las tierras forestales de Macahua y áreas de influencia, que sea económicamente rentable, ecológicamente sostenible y socialmente equitativo, que asegure la conservación, sostenibilidad del bosque y genere fuentes de trabajo y dividendos económicos a sus asociados”, por ser un proyecto que demanda un financiamiento elevado lo que están implementando con el monto ganado es la elaboración de un estudio de mercadeo, el diseño de las cabañas y áreas para desarrollar el turismo, se ha viajado con los expertos al lugar para posteriormente con ambos informes sea posible buscar financiamiento para poder implementar el proyecto.</p>
--	--

Describe el éxito del proyecto en términos de lograr su meta pretendida de impacto y los indicadores de desempeño.

Se han establecido en 19 comunidades el reglamento de acceso, uso y aprovechamiento de los recursos naturales, se han elaborado y transmitido las metodologías y experiencias de manejo de los recursos naturales en cada una de las comunidades pertenecientes a la TCO Tacana, se han realizado cartillas para la capacitación en la elaboración de proyectos donde se incluye los principios y criterios de sostenibilidad repartidos en cada comunidad, al mismo tiempo se tiene, el resumen de la estrategia que contempla la zonificación con las normas de uso de cada zona y el cuadro de compatibilización de las áreas, pero básicamente la base del proceso de

fortalecimiento de las comunidades y del CIPTA es la participación de los miembros de cada una de las comunidades.

Esta forma de trabajo ha permitido que las comunidades revaloricen la importancia del manejo de los recursos naturales a partir de la gestión de la biodiversidad considerando que el manejo de los recursos naturales de manera adecuada es una oportunidad para mejorar la economía de las familias, y al mismo tiempo nos permite conservar los recursos naturales.

¿Hubo algún impacto inesperado (positivo o negativo)?

Después de la capacitación en la elaboración de proyectos en las 7 comunidades financiadas por CEPF y 12 por AOS, si bien, capacitamos a los comunarios y comunarias a elaborar proyectos y como resultado contamos con 34 proyectos, con estos objetivos logrados se lanza la convocatoria para el concurso de proyectos donde se presentan 11 proyectos, de los cuales 6 fueron los que se elaboraron en las comunidades y 5 proyectos nuevos, el impacto esperado fue incentivar a las comunidades a que sus proyectos puedan ser presentados a los Municipios o otras entidades donde como grupos de usuarios puedan gestionar su financiamiento, pero al mismo tiempo se genera mucha expectativa ya que cada grupo que elabora su proyecto pone esperanzas en que puedan ser financiados por el CIPTA, sin considerar que aun no tiene la capacidad presupuestaria y de financiamiento para implementar los proyectos de cada una de las comunidades.

Un elemento positivo es que se logra dar el primer paso para la implementación del brazo técnico que requiere el CIPTA.

UN impacto que se podría convertir en negativo es que en la ejecución de los pequeños proyectos, podemos notar principalmente en la elaboración de artesanía en base a recursos naturales forestales no maderables puede existir una sobre utilización del recurso, en este sentido es necesario pensar a futuro que debe implementarse planes de manejo de los recursos naturales que requieran las asociaciones de artesanos para la elaboración de sus productos.

IV. RESULTADOS DEL PROYECTO

Resultados del Proyecto:

Output 1: Reglamentos de Uso Sostenible de los Recursos Naturales: El directorio del CIPTA y las comunidades de la TCO Tacana han elaborado un reglamento supra comunal y varios reglamentos comunales de uso sostenible de los recursos naturales que cuentan con la aprobación de la Asamblea Extraordinaria del CIPTA y están en proceso de aplicación.

Output 2: Zonificación y Normas de Uso: Se ha iniciado el proceso de implementación de la zonificación en las comunidades del área, incluyendo las normas de uso de los recursos de la TCO Tacana.

Output 3: Experiencias Piloto: Se han generado 4 experiencias concretas de manejo sostenible de recursos naturales, incluyendo la formulación y ejecución técnica y financiera de proyectos.

Output 4: Infraestructura y Equipamiento: Se ha ampliado la oficina del CIPTA y se ha adquirido el equipamiento para el desarrollo del proyecto

Desempeño Planificado versus Desempeño Real

Indicador	Real a la Finalización
-----------	------------------------

Resultado 1:	
<p>1. Un reglamento de uso sostenible de los recursos naturales a nivel de la TCO Tacana elaborado entre el CIPTA y las comunidades en 5 talleres (20 personas por taller, 30% de mujeres), que refleja las normas, reglas e instituciones existentes en las comunidades Tacana.</p>	<p>Se tiene el reglamento de acceso uso y aprovechamiento de los recursos naturales consensuado por las comunidades, no se ha logrado consensuar las sanciones por ser un tema denso dentro de las comunidades, por lo que está planificado un taller para fin de año para finalizar el capítulo que implica sanciones, se encuentra en proceso de aplicación y consulta en cada comunidad ya que la aprobación final se debe realizar en la asamblea consultiva que se realizará en agosto del años 2005.</p> <p>Después de haber realizado los talleres en las 20 comunidades pertenecientes a la TCO Tacana se ha elaborado con el apoyo legal una propuesta que incluya y refleje las propias normas existentes, el primer taller intercomunal ha permitido elaborar un borrador de reglamento surgido del intercambio de propuestas comunales, el segundo taller comunal permite consensuar este reglamento rediscutiendo algunos temas que no quedaron totalmente definidos.</p>
<p>2. Al menos 7 comunidades de la TCO han elaborado reglamentos comunales de uso de recursos naturales en base a la capacitación recibida (100 personas, 30% mujeres).</p>	<p>Existen 19 reglamentos elaborados 7 con el apoyo de CEPF y 12 por AOS.</p> <p>Falta la elaboración de los talleres en la comunidad de Eyiyuquibo, esta comunidad pertenece al pueblo indígena Esse Eija, tienen una forma de vida seminómada y actualmente se encuentran en un proceso de consolidación de su comunidad, lo que implica que hay que iniciar un proceso de trabajo diferente a las demás comunidades considerando que gran parte del año no se encuentran en su comunidad.</p>
<p>3. Los reglamentos supra comunal y comunales elaborados y aprobados en una Asamblea Extraordinaria del CIPTA responden a los principios y criterios de sostenibilidad.</p>	<p>El reglamento de acceso, uso y aprovechamiento de los recursos naturales de la TCO Tacana está elaborado en base a los principios y criterios de sostenibilidad en el campo económico, ambiental y social, para su aprobación debemos esperar que se realice la asamblea consultiva de agosto del año 2005.</p>
<p>4. La aplicación de los reglamentos supra comunal y comunales en la TCO Tacana orienta la elaboración de proyectos de manejo sostenible de los recursos naturales.</p>	<p>La elaboración de los reglamentos comunales y supra comunales ha permitido que los 4 proyectos que se están implantando y los proyectos de aprovechamiento forestal, de manejo de abejas se enmarquen en los criterios de sostenibilidad, esto ha permitido al mismo tiempo aclarar la distribución de beneficios, la participación del CIPTA dentro de cada proyecto, y definir líneas de acción respecto de la creación de nuevas asociaciones y organizaciones productivas.</p>
Resultado 2:	

<p>1. 4 mapas de uso actual y potencial del espacio de la TCO Tacana y un conjunto de reglas de uso para cada zona definidos en cinco talleres (20 personas por taller, 30% de mujeres) son utilizados como instrumentos de regulación de uso de los recursos naturales.</p>	<p>Según los cambios solicitados se ha remplazando esta actividad con la delimitación y señalización de áreas críticas de la comunidad de Carmen Pecha, que se realizaron entre junio y julio del 2005, se abrieron sendas, y se delimitó con pintura indeleble marcando los mojones de límite de la TCO Tacana titulada, el avance total del deslinde es de 37 Km., pese a estar titulada la TCO se ha tenido conflictos con los terceros que se colinda en zona, con la participación del secretario de tierra y territorio que era el responsable de la comisión lograron solucionar los conflictos.</p>
<p>Resultado 3:</p>	
<p>1. Al menos 7 comunidades o grupos de usuarios han diseñado proyectos para participar en el concurso anual intercomunal en base a la capacitación recibida (100 personas, 30% mujeres).</p>	<p>11 proyectos diseñados en las comunidades se presentaron de los cuales 4 se encuentran en ejecución.</p>
<p>2. Cuatro proyectos de manejo de recursos naturales seleccionados en concurso intercomunal están financiados y ejecutados hasta el final del proyecto.*</p>	<p>El Consejo Indígena del Pueblo Tacana siguiendo el objetivo cuarto de la Estrategia, y en función de establecer un fondo para la ejecución de pequeños proyectos lanza una convocatoria para la presentación de propuestas de proyectos en base al manejo sostenible de los recursos naturales, se presentan 11 proyectos, el proceso de evaluación y calificación se lo realiza en la comunidad de Tumupasa con la participación de representantes del CIPTA, CIMTA, la parte técnica de WCS, y representantes de base de las comunidades, la metodología para la calificación se baso en los principios y criterios de sostenibilidad de la TCO Tacana, de este proceso resultaron 4 proyectos ganadores con la participación total de 93 personas, 48 mujeres (52%) y 45 hombres (48%). Por las características del proyecto de pesca donde participan 5 comunidades no se ha contabilizado el total de los/as usuarios/as (participan cerca de 200 personas).</p> <ul style="list-style-type: none"> - Tejido de algodón hoja de jipi japa y miti mora, se encuentra en proceso de ejecución. - Implementación de viveros de cacao criollo en Tumupasa, se encuentra en proceso de ejecución. - Hacia el manejo y conservación del recurso pesquero, Ejecutado. - Etno-Eco-Turístico Santa Rosita las ruinas en proceso de ejecución.
<p>3. La ejecución de los cuatro proyectos de manejo de recursos naturales permite que los grupos de usuarios tomen decisiones consensuadas que se orientan hacia el manejo sostenible de los recursos naturales, basadas</p>	<p>Los diferentes grupos de usuarios desde el momento de la elaboración de sus propuestas de proyectos para presentar al concurso, y desde el momento en que comienzan a ejecutar existe un acompañamiento técnico</p>

en las experiencias alternativas generadas.	que orienta el manejo sostenible de los recursos naturales, pero también se los capacita en la administración de los recursos financieros ya que el objetivo es que a futuro puedan administrar sus propios recursos.
Resultado 4:	
1. Se ha construido un ambiente adicional de oficina (65m2) en la sede del CIPTA.	Como contraparte el CIPTA ha comprado el terreno en Ixiamas de 1500 m2 ubicado en la calle Bruno Racua, entre avenida Tajibo, Total y calle Beni, para la construcción de la sede de la Subcentral, actualmente la construcción está en un 90% de avance, se contratado un albañil y las comunidades que pertenecen al sector se han ido turnado para apoyar la construcción, actualmente se está armando el cinturón de cemento para el armado del techo, tras que se deje secar el cemento se iniciará con el techado, la oficina consta de los siguientes ambientes: dos oficinas y una sala de reuniones, con las siguientes dimensiones 7 metros de ancho, 14 metros de largo por 3,30 metros de alto.
2. Se ha adquirido 3 equipos de radio y un bote con motor fuera de borda que facilitarán la comunicación y coordinación de actividades entre CIPTA y las comunidades.	Se tiene 3 equipos de radio implementadas y actualmente todas las radios existentes en la TCO Tacana se están inscribiendo como propiedad colectiva al Sistema Nacional del telecomunicaciones rurales. Se ha adquirido un bote y un motor fuera de borda que permite la mejor realización de las diferentes actividades que se realizan dentro de la TCO Tacana.

Describe el éxito del proyecto en términos de entregar los resultados pretendidos.

El proyecto ha sido exitoso ya que se han realizado las actividades contemplando siempre la plena participación de las comunidades.

¿Hubo algún resultado no logrado? De ser así, ¿cómo ha afectado esto al impacto general del proyecto?

La aprobación de parte de la gran asamblea al reglamento de acceso, uso, y aprovechamiento de los recursos naturales, sin embargo, consideramos que no ha afectado al proyecto en general mas al contrario se están siguiendo los pasos que busquen la mayor legitimidad y apropiación de los reglamentos para que realmente incida en la aplicación y permita el manejo sostenible de los recursos naturales.

V. EVALUACIONES DE LA POLÍTICA DE SEGURIDAD

Ofrezca un resumen de la ejecución de cualquier acción requerida dirigida hacia las políticas de seguridad ambientales y sociales dentro del proyecto.

Para la calificación de los proyectos presentados a la convocatoria lanzada por el CIPTA la metodología de evaluación se ha basado en los principios y criterios de sostenibilidad. En el campo social ha permitido que la participación equitativa de género, generacional, y la buena distribución de beneficios evitando conflictos internos entre socios. En el campo económico ha permitido que los proyectos cuiden el costo de

los productos, den valor a la mano de obra en caso de ser artesanía, es decir, incrementen en su producción el valor agregado. En el campo ambiental se ha cuidado que cumplan cada uno de los criterios para que el aprovechamiento que realicen sea sostenible.

Uno de los elementos que contribuyó para que el proyecto retrase determinadas actividades ha sido justamente los conflictos existentes con personas que realizan aprovechamiento ilegal de los diferentes recursos naturales, por lo que el CIPTA ha tenido que enfrentar continuas reuniones con las autoridades correspondientes que permitan encontrar soluciones a largo plazo. El aprovechamiento del oro por parte de personas extranjeras (brasileras), con el uso de mercurio en la zona del río Tequeje es un conflicto latente que no se ha logrado solucionar pese a la intervención de la Prefectura del departamento de La Paz y del Ministerio de Desarrollo Sostenible. Actualmente se está atravesando el conflicto por personas que extraen madera ilegal de áreas tituladas a favor de la TCO Tacana, por lo que es necesaria implementar un proceso de control y protección para las áreas tituladas.

VI. LECCIONES APRENDIDAS DEL PROYECTO

Describa cualquier lección aprendida durante las varias fases del proyecto. Considere las lecciones tanto para los proyectos futuros, como para el desempeño futuro del CEPF.

Las actividades planificadas para trabajar con las comunidades no necesariamente se cumplen porque el momento de la planificación se debe tomar en cuenta los calendarios de actividades de cada comunidad y de la TCO Tacana en general.

Proceso de Diseño del Proyecto: (aspectos del diseño del proyecto que contribuyeron a su éxito o fracaso.)

La elaboración de metodologías específicas para el desarrollo de la elaboración de los reglamentos ha permitido que se llegue a un consenso con amplia participación y sobretodo para que se asuma la reglamentación no como una propuesta impuesta por el proyecto sino como una necesidad comunal que regule el uso de los recursos naturales.

Ejecución del Proyecto: (aspectos del diseño del proyecto que contribuyeron a su éxito o fracaso.)

La implementación del fondo para pequeños proyectos en inicio con un monto bastante pequeño ha permitido que el CIPTA continúe en este proceso de gestión de la TCO, fortaleciendo sus capacidades tanto organizativas como administrativas ya que las exigencias técnicas también son mayores, por lo que se debe pensar a futuro en la capacitación de técnicos indígenas que puedan realizar el seguimiento de cada proyecto que se implemente.

VII. COMENTARIOS Y RECOMENDACIONES ADICIONALES

El proyecto ha permitido que el CIPTA fortalezca sus capacidades a nivel organizativo, la secretaría y coordinación de los recursos naturales está realizando diferentes actividades coordinado con las instituciones de la zona, principalmente con el tema de la madera, si bien, contamos con el apoyo técnico la comercialización de la madera se la realiza en muy malas condiciones por no contar con un aserradero propio, lo que

hace que dependan de aserraderos privados donde les bajan el precio real por cada pie de madera vendido.

Con el inicio de la convocatoria para los pequeños proyectos se ha iniciado con el funcionamiento del fondo para pequeños proyectos, sin embargo, este requiere necesariamente el apoyo de un brazo técnico que permita el fortalecimiento para la autogestión.

La capacitación en la elaboración de proyectos conjuntamente el apoyo en la capacitación de AOS ha permitido que las comunidades puedan incluir sus proyectos en los Planes Operativos Anuales POA's de los Municipios, si bien estos no se cumplen pero el hecho de incluir en los planes es un esfuerzo que el Municipio debe responder. En este proceso de gestión las oficinas de la oficina central del CIPTA no son suficientes ya que la sala de reuniones se ha tenido que dividir en 3 espacios para armar la oficina de recursos naturales.

For more information about this project, please contact:

Rob Wallace

Wildlife Conservation Society

#594, Calle 13 Obrajes,

La Paz, Bolivia

Tel / Fax: 91 2 2786642 / 591 2 2117969 / 591 2 2126905

E-mail: rwallace@wcs.org