

## INFORME FINAL DE TERMINACIÓN DEL PROYECTO

<b>Nombre de la Organización:</b>	Fondo de las Americas del Peru
<b>Título del Proyecto:</b>	Strengthening of the Management and Financial Sustainability of Key Protected Areas along the Southern Inter-Oceanic Highway in Madre de Dios, Peru
<b>Fecha de Informe (Mes/Año):</b>	7 de Junio del 2013
<b>Autor de informe y información de contacto</b>	Ana Cecilia Pérez aperez@fondoamericas.org.pe

**Región de CEPF:** Tropical Andes

**Dirección Estratégica** 5. Consolidación

**Cantidad de Proyecto:** USD \$ 102.232,00

**Fechas de Implementación del Proyecto:** 1 Julio 2009-31 Marzo 2013

### **Socios Involucrados en la Implementación del Proyecto**

El Fondo de las Américas del Perú y CEPF acordaron cofinanciar un solo proyecto bajo esta fase III. FONDAM realizó la Convocatoria al Programa, llevó a cabo la evaluación de las propuestas e hizo el seguimiento y monitoreo del único proyecto aprobado.

La organización socia que ejecutó dicho proyecto fue la Asociación para la Investigación y Desarrollo Integral – AIDER.

Los Beneficiarios fueron la Jefatura de la Reserva Nacional Tambopata - RNTAMB, representada por el SERNANP, así como los miembros del Comité de Gestión de la Reserva.

Asimismo, las personas asentadas en la RNTAMB y su zona de amortiguamiento fueron beneficiadas de forma indirecta, principalmente por los operativos realizados para frenar el avance de la minería ilegal en la zona. Entre ellas destacan las comunidades de Loero, Jorge Chavez, Nueva América, Santa Rita, Sonene, Palma Real y Unión Progreso.

Por último, se contó con la participación de una serie de actores en las reuniones que se desarrollaron durante la implementación del proyecto, realizándose coordinaciones con:

- Entidades del Gobierno Peruano: el Gobierno Regional de Madre de Dios, el Ministerio del Ambiente, Ministerio de Agricultura, Ministerio de Transporte, la Fiscalía Ambiental y la Policía Nacional.
- ONG's: CESVI, la Sociedad Peruana de Derecho Ambiental, Asoc. Cáritas Madre de Dios, WWF, Fauna Forever, ACCA y ProNaturaleza.
- Otros: Guardaparques Voluntarios Comunales y Diversas Asociaciones Civiles.

## **Impactos de conservación**

***Por favor, explique / describa cómo su proyecto ha contribuido a la aplicación del perfil de ecosistemas CEPF.***

El proyecto ejecutado por la ONG AIDER ha fortalecido la gobernanza y sostenibilidad financiera de la Reserva Nacional Tambopata y su Comité de Gestión - CdG, lo cual contribuye a la conservación del hotspot de biodiversidad Andes Tropicales, cuya protección es un tema prioritario para CEPF y FONDAM.

La implementación de los tres sucesivos Programas FONDAM – CEPF han contribuido a la conservación de los recursos forestales y conservación del Corredor Vilcabamba Amboró, que se caracteriza por una riqueza biológica y cultural incomparable.

Inicialmente los ocho proyectos de la primera fase estuvieron orientados al fortalecimiento de las organizaciones sociales y a la generación de beneficios económicos y sociales para las mismas. En la segunda fase, las cuatro intervenciones elegidas estuvieron orientadas al fortalecimiento de la conectividad del Corredor, principalmente para contrarrestar las numerosas amenazas identificadas como resultado de la construcción de la Carretera Interoceánica. Finalmente, en esta última fase el trabajo se ha enfocado en el fortalecimiento de un Área Natural Protegida (ANP) clave para la conservación: La Reserva Nacional Tambopata, la cual se caracteriza por su alto índice de biodiversidad y ubicación estratégica, que a su vez la convierten en un área propensa a la explotación insostenible de recursos naturales.

***Por favor, resuma los resultados generales / impacto del proyecto.***

***Planificación de Efectos de largo plazo - 3 + años (como se indica en la propuesta aprobada):***

Se ha fortalecido la gobernanza y la sostenibilidad financiera de la Reserva Nacional Tambopata.

***El progreso real hacia Efectos de largo plazo en la finalización:***

***Planificación de impactos a corto plazo - 1 a 3 años (como se indica en la propuesta aprobada):***

La RNTAMB se encuentra bajo mejor manejo y protección, con participación de la comunidad y de los actores claves.

Metas:

1. El Comité de Gestión de la RNTAMB ha fortalecido el ejercicio de su rol y funciones, de acuerdo a su Plan Maestro.

El Comité de Gestión de la Reserva Nacional Tambopata cuenta con un Reglamento de Sesiones y Funciones que viene siendo implementado de forma satisfactoria. En relación al Plan Maestro de esta ANP, se cuenta ya con una versión final que ha sido validada por las comunidades y viene siendo difundida.

2. El Comité de Gestión de la RNTAMB ha consolidado su membresía, ha desarrollado su gestión organizacional interna y ha avanzado en la gestión de su operatividad.

El Comité de Gestión cumple con elaborar de forma oportuna sus respectivos Planes Operativos Anuales, y coordina y monitorea de forma periódica el nivel de cumplimiento de los mismos. Asimismo, como resultado de las reuniones de trabajo que se desarrollan con el Grupo Técnico Multisectorial para la Mitigación de Impactos de la Minería y con la Policía Nacional, se han realizado operativos que han permitido el desalojo de mineros ilegales asentados en parcelas agrícolas dentro de la zona de amortiguamiento de la Reserva.

3. Un Sistema de Guardaparques Comunales Voluntarios ha sido implementado y se mantiene operativo realizando labores de control y vigilancia en coordinación con la Jefatura de la RNTAMB.

Las operaciones de control y vigilancia de la RNTAMB han sido mejoradas como resultado de: (1) la implementación del Plan de Vigilancia Comunitaria de la RNTAMB, (2) el equipamiento y apoyo logístico otorgado a guardaparques oficiales y voluntarios y (3) la implementación del Plan de Capacitación para vigilantes comunales con énfasis en guardaparques voluntarios.

4. Al término del proyecto, se ha mejorado el equipamiento y la infraestructura de control y vigilancia de la RNTAMB.

El equipamiento de la RNTAMB ha sido mejorado como resultado de la adquisición de tres sistemas de comunicación radial. Asimismo, la obra de construcción de la sede técnico-administrativa de la RNTAMB y su Comité se ha concluido de acuerdo al Expediente Técnico aprobado. Las instalaciones cuentan con servicio de agua y energía eléctrica, estando listas para su utilización.

Adicionalmente, es importante mencionar que la RNTAMB cuenta con el documento Plan de Negocios para el Paquete Turístico Voluntario Naturalista (PTVN), el cual se viene implementando y ha permitido el ingreso de 57 voluntarios extranjeros y 4 peruanos a la Reserva.

El CdG de la RNTAMB cuenta con una Propuesta de Sostenibilidad Financiera que considera tres posibilidades para lograr su sostenibilidad, habiéndose identificado al Patronato como la alternativa más viable. La Hoja de Ruta de la Propuesta está siendo implementada, estando en proceso la creación del Patronato antes mencionado.

Asimismo, la RNTAMB cuenta también con su propia Propuesta de Sostenibilidad Financiera, la cual ha sido validada por los actores involucrados.

### **El progreso real hacia impactos a corto plazo en la finalización:**

***Por favor, proporcione la siguiente información cuando corresponda:***

***Hectáreas protegidas:*** 461,230 (274,690 hectáreas que conforman la RNTAMB y 186,540 que corresponden a su Zona de Amortiguamiento)

***Especies conservadas:*** El proyecto no se ha centrado en la conservación de ninguna especie en particular. Sin embargo, sí se ha contribuido a la conservación de la

biodiversidad de la RNTAMB, caracterizada por altos niveles de endemismo y presencia de animales bajo distintos grados de amenaza. En ella se han reportado más de 632 especies de aves, 1,200 de mariposas, 103 de anfibios, 180 de peces, 169 de mamíferos y 103 de reptiles.

**Creado corredores: N/A**

**Descubre el éxito o los desafíos del proyecto hacia el logro de sus objetivos impacto a corto plazo y largo plazo.**

**¿Hubo algún impacto inesperado (positivo o negativo)?**

El Programa de Voluntariado Naturalista ha tenido muchísima aceptación, registrándose al término de la intervención un total de 57 voluntarios naturalistas extranjeros que han ingresado a la Reserva, colaborando con las acciones de vigilancia y dejando un aporte monetario para el Área Protegida.

### **Componentes del proyecto**

**Componentes del proyecto:** *Por favor, informe sobre los resultados por componente del proyecto. Informes deberían hacer referencia a productos específicos / prestaciones del plan del proyecto aprobado y cualquier otra información pertinente.*

**Componente 1 Planeado:** Se ha creado y puesto en funcionamiento una ventana de donaciones, con un monto de \$ 204,462.32 dólares para fortalecer la gobernanza de la Reserva Nacional Tambopata (\$ 102,231.16 CEPF / \$ 102,231.16 FONDAM).

**Componente 1 Actual en termina:** Se creó y puso en funcionamiento una ventana de donación de US\$ 204,462.32 que permitió la implementación de un proyecto para el fortalecimiento de la gobernanza de la RNTAMB, el cual fue ejecutado por la ONG AIDER.

Sin embargo, al término del periodo de ejecución del Programa no se ejecutaron los US\$ 204,462.32 en su totalidad, debido a que (1) el proyecto de AIDER se aprobó por un monto menor al presupuestado y debido a (2) ahorros durante el periodo de implementación del proyecto, que permitieron completar las actividades programadas a un menor costo. Por lo tanto, al término del Programa el aporte de ambos cofinanciadores fue de US\$ 99,651.73, reduciendo la ventana de donación creada a US\$ 199,303.46.

**Componente 2 Planeado:** FONDAM cuenta con un sistema de administración, evaluación, monitoreo y seguimiento, para las áreas técnicas y económico-financieras del proyecto que se ejecuta con el financiamiento de este programa. (Financiado por FONDAM-CEPF).

**Componente 2 Actual en termina:** El sistema de administración, evaluación, monitoreo y seguimiento de FONDAM ha brindado apoyo a las áreas técnicas y financieras del proyecto implementado, en primera instancia a través de los Talleres para la elaboración del Proyecto, Plan Operativo e Informes Trimestrales que se dictaron, capacitando al Ejecutor en el uso del software "Sistema de Gestión de Proyectos" de FONDAM. Adicionalmente, luego de la revisión de los informes trimestrales (técnicos y financieros) presentados por el Ejecutor, se dio retroalimentación a lo reportado a través de los Informes de Gestión que FONDAM

elaboró trimestre a trimestre, en los cuales se proporcionaron recomendaciones y ajustes a realizar. Por último, las inspecciones de campo realizadas por los representantes de la oficina de FONDAM en Madre de Dios, permitieron un acompañamiento continuo a lo largo del periodo de ejecución del proyecto.

**Componente 3 Planeado:** Se cuenta con un sistema de difusión y acceso a información sobre el trabajo de FONDAM-CEPF-CI en el eje de la IOS, en áreas priorizadas de la Región Madre de Dios.

**Componente 3 Actual en termina:** En Noviembre del 2012 se llevó a cabo en FONDAM un taller de intercambio en el que participaron un representante de AIDER (Coordinador del Proyecto: Ing. Juan Pablo Alva Gonzalez) y un representante de los beneficiarios (Presidente del Comité de Gestión de la RNTAMB: Sr. Victor Zambrano), quienes compartieron sus experiencias con otros ejecutores y beneficiarios FONDAM y fueron capacitados en diversos temas de conservación y medio ambiente.

Asimismo, se está preparando el material de difusión del proyecto en coordinación con AIDER, el cual será publicado en las páginas webs de ambas instituciones. Una vez se tenga la versión final de este documento, será enviado a CEPF para analizar la posibilidad de difundirlo en su página web también.

***¿Hubo algún resultado no logrado? De ser así, ¿cómo ha afectado esto al impacto general del proyecto?***

A nivel de Resultados, se lograron todos aquellos que formaban el Marco Lógico del proyecto. Sin embargo, hubo una actividad que si bien sí se desarrolló, fue por un periodo menor al programado. Se trata de la actividad de Seguimiento a la Hoja de Ruta para la implementación de la Propuesta de Sostenibilidad Financiera de la RNTAMB. El problema fue que el Ejecutor elaboró la Propuesta para el Comité de Gestión en el periodo programado, pero demoró mucho tiempo en concluir la Propuesta para la Reserva en sí. Por este motivo, sólo fue posible realizar el seguimiento a la Hoja de Ruta para la implementación de la misma en el último trimestre, dado que fue justamente en este octavo periodo en el que se concluyó la elaboración del documento. Este menor tiempo en la implementación de la actividad no genera por si sólo un impacto real en el proyecto.

***Por favor, describe y presente (por vía electrónica si es posible) las herramientas, productos o metodologías que resultó de este proyecto o contribuido a los resultados.***

Los Productos obtenidos como resultado de la implementación del proyecto se presentan a continuación, los mismos que serán anexados y enviados por vía electrónica:

- Propuesta de Sostenibilidad de la Reserva Nacional Tambopata.
- Propuesta de Sostenibilidad del Comité de Gestión de la Reserva Nacional Tambopata.
- Plan de Negocios del Programa de Voluntariado Naturalista en la RNTAMB.
- Plan Operativo Anual 2012 del Comité de Gestión de la RNTAMB.

## Lessons Learned

***Describa cualquier lección aprendida durante las varias fases del proyecto: el desempeño y implementación del proyecto, as well as any related to organizational development and capacity building. Consider lessons that would inform projects designed or implemented by your organization or others, as well as lessons that might be considered by the global conservation community.***

***Proceso de Diseño del Proyecto: (aspectos del diseño del proyecto que contribuyeron a su éxito o fracaso.)***

El relacionamiento entre la Jefatura de un área protegida y su Comité de Gestión, constituyen un aspecto clave para poder contrarrestar las numerosas amenazas que presentan las ANP's. En este sentido, el proyecto ejecutado fue sumamente beneficioso, ya que creó una serie de espacios de diálogo entre la Jefatura de la RNTAMB y el Comité de Gestión, y con otros actores involucrados, donde se pudieron analizar a detalle las amenazas que se identificaron y tomar acción sobre las mismas.

***Ejecución del Proyecto: (aspectos del diseño del proyecto que contribuyeron a su éxito o fracaso.)***

Durante la ejecución del proyecto, la actividad que presentó mayores desafíos fue la de la construcción de la sede técnico administrativa del Comité de Gestión de la RNTAMB. Si bien fue posible firmar un Acuerdo tripartito entre el FONDAM, SERNANP y AIDER mediante el cual AIDER daba en cesión en uso parte de un terreno propio para la construcción de la sede, el proceso de negociación fue largo y complicado. Esto no hubiese sido necesario si el Ministerio de Agricultura no hubiese revertido la cesión del terreno que inicialmente se había considerado, pero nos queda como lección aprendida que nunca se puede tener seguridad plena de las contrapartidas que compromete el Estado, ya que muchas veces éstas no pueden ser cumplidas por intereses políticos. Asimismo, considerando que FONDAM viene financiando proyectos en Áreas Naturales Protegidas (ANP's) cada vez en mayor número, las enseñanzas de este proyecto nos permitieron modificar nuestras Bases de Concurso, que actualmente admiten al SERNANP como un beneficiario directo para los proyectos en ANP's.

***Otros lecciones importantes por la comunidad de conservación:***

Las capacidades de las organizaciones ejecutoras de proyectos en Madre de Dios presentan muchas debilidades. Como consecuencia de ello, no fue posible seleccionar proyectos bajo las otras líneas temáticas que inicialmente se consideraron, ya que las propuestas no alcanzaban los requisitos mínimos requeridos por FONDAM.

## Financiamiento adicional

**Proveer detalles de donantes adicionales que apoyaron este proyecto y de financiamiento recibido como resultado de la donación de CEPF o el éxito del proyecto.**

Donante tipo	Tipo de Financiamiento*	Cantidad en US\$	Comentarios
Fondo de las Americas del Perú	A	99,651.73	Este será el aporte final de FONDAM al Programa, una vez CEPF efectúe el reembolso correspondiente.
Institución Ejecutora (AIDER) y Beneficiarios del Proyecto	B	33,883.86	Esta donación no es en efectivo. Corresponden a la valorización de la mano de obra de los beneficiarios, así como a los aporte en especies de AIDER (alquiler de local y vehículos, personal administrativo, etc.).

**\*Financiamiento adicional debe reportarse según las siguientes categorías:**

- A** *Co-financiamiento de proyecto (Otros donantes contribuyan directamente a los gastos del proyecto con CEPF).*
- B** *Financiamiento complementario (Otros donantes contribuyan a organizaciones y agencias socias quienes están implementando un proyecto relacionado con este proyecto con CEPF).*
- C** *Apalancamiento Regional (Otros donantes inviertan grandes cifras en una región debido a la inversión de CEPF o éxitos relacionados a este proyecto con CEPF).*

## Sostenibilidad/Replicabilidad

**Summarize the success or challenge in achieving planned sustainability or replicability of project components or results.**

El Comité de Gestión de la RNTAMB presenta dificultades permanentes para obtener fondos que les permitan continuar sus actividades regulares, las cuales fueron cubiertas parcialmente con recursos de FONDAM y CEPF durante la ejecución del proyecto. Sin embargo, como resultado de la gestión del proyecto, se ha buscado apoyo en instituciones del sector civil que hacen incidencia en el tema de conservación, obteniendo resultados positivos para pequeños financiamientos. Asimismo, como parte del proceso de implementación de la Propuesta de Sostenibilidad Financiera del Comité de la Reserva, actualmente los esfuerzos están siendo dirigidos a la creación del Patronato del Comité. En este sentido, AIDER ha presentado un Proyecto Especial de US\$ 20,000 para ser evaluado por FONDAM, cuyo propósito es justamente el de crear e implementar este Patronato, que proporcionaría al Comité un ingreso continuo y de esta manera daría estabilidad a la organización.

En relación a la RNTAMB, ya se viene dando seguimiento a la Hoja de Ruta para la implementación de la Propuesta de Sostenibilidad Financiera. En este contexto la ONG AIDER, en calidad de Ejecutor del Contrato de Administración Parcial de la RNTAMB, ha elaborado un proyecto REDD específico para la Reserva, que se viene difundiendo con el objetivo de obtener el financiamiento necesario. Con tal fin, actualmente AIDER se encuentra en proceso de negociación con el Fondo Internacional Livelihoods, el cual aún no ha dado respuesta respecto a la aprobación del financiamiento. En caso éste sea positivo, FONDAM se ha comprometido a cofinanciar esta iniciativa, siempre que la calidad de la propuesta esté a la altura de los estándares de FONDAM.

### **Evaluación de Política Salvaguardia**

***Proporcionar un resumen de la ejecución de cualquier acción necesaria a las políticas de salvaguardia ambiental y social dentro del proyecto.***

No fue necesario implementar acciones o actividades relacionadas a las Políticas de Salvaguarda de CEPF, ya que al inicio de la intervención del proyecto, el Ejecutor AIDER elaboró el documento “Marco de Procedimientos para Restricciones Involuntarias”, el cual fue aprobado por CEPF. Dicho documento señalaba que las comunidades colindantes con la Reserva no son elegibles par medidas de mitigación/compensación, ya que no se implementarían restricciones a actividades que no sean claramente ilegales, insostenibles y destructivas.

### **Comentarios y Recomendaciones Adicionales**

En esta sección se resumirán los cálculos para determinar el monto pendiente de reembolso por CEPF.

En Enero del 2011 se aprobó el proyecto de AIDER para el Fortalecimiento de la Gobernanza de la RNTAMB por un monto de US\$ 197,231.16. Sin embargo, al término de la intervención en Junio del 2013, el total ejecutado del proyecto ascendió únicamente a US\$ 192,254.53.

La reducción en el monto de ejecución hace necesario también un ajuste en el monto de Costos Indirectos de CEPF, el cual inicialmente era de US\$ 7,231.16, pero que disminuyéndolo en forma proporcional al gasto del proyecto, da como resultado un total de US\$ 7,048.93.

La suma del monto total ejecutado del proyecto (US\$ 192,254.53) más los Costos Indirectos (US\$ 7,048.93) nos proporcionan la nueva ventana de donación del Programa que es equivalente a US\$ 199,303.46, monto inferior al presupuestado al inicio (US\$ 204,462.62).

En este sentido, el aporte de cada cofinanciador sería igual a US\$ 99,651.73, que corresponde al total del Programa dividido entre 2.

En esa misma línea, habiendo CEPF aportado hasta la fecha US\$ 83,811.40 al proyecto, tendría pendiente por reembolsar a FONDAM el monto de US\$ 15,840.33 para alcanzar el aporte de US\$ 99,651.73 que corresponde a cada donante.

Sin embargo, de estos US\$ 15,840.33 pendientes de envío por CEPF, debe descontarse el gasto efectuado de US\$ 845.76 por concepto de Misceláneos (Gastos bancarios), así como los US\$ 7,351.84 que se tiene de saldo en la cuenta de CEPF, con lo cual el monto final pendiente de reembolso a FONDAM ascendería a US\$ 7,642.73.

## Política de Compartiendo información

CEPF tiene como objetivo compartir experiencias, lecciones aprendidas y resultados entre las organizaciones recipientes de nuestras donaciones y las comunidades de conservación y donantes más amplias. Una manera de lograr este objetivo es poniendo el texto de los informes finales de terminación de proyecto disponibles desde nuestra página Web: [www.cepf.net](http://www.cepf.net), y incluyendo estos informes en nuestro boletín electrónico y otras comunicaciones.

### **Para obtener más información sobre este proyecto, favor de comunicarse con:**

Nombre: Alvaro de Romaña Amorós

Dirección Postal: -

Mailing address: Av. Primavera 1053 San Borja, Lima - Perú

Fax:

E-mail: [adromana@fondoamericas.org.pe](mailto:adromana@fondoamericas.org.pe)

**\*\*\*Si el proyecto termina en otro día del 30 de Junio, por favor lo complete la table abajo. \*\*\***

Objetivos Globales del CEPF

**Julio 2009 – Junio 2013**

Suministre un valor numérico y una breve descripción de los resultados logrados por la donación. Por favor responda solamente a aquellas preguntas que sean relevantes a su proyecto.

Resultados del Proyecto	¿Es esta pregunta relevante?	Si lo es, indique el valor numérico para los resultados logrados durante el período anual.	Indique el valor numérico o para el proyecto desde el inicio del apoyo del CEPF hasta la fecha.	Describa los resultados principales logrados desde 1 de julio al 31 de agosto.
1. ¿Fortaleció su proyecto el manejo de un área protegida guiada por un plan de manejo sostenible? Por favor indique el número de hectáreas mejoradas.	Si	274,690	274,690	La Reserva Nacional Tambopata cuenta actualmente con un Plan Maestro que establece los lineamientos para su gestión global efectiva.
2. ¿Cuántas hectáreas de áreas protegidas nuevas o extendidas ayudó su proyecto a establecer por medio de una declaración legal o acuerdo comunal?	No			
3. ¿Fortaleció su proyecto la	Si	274,690	274,690	El proyecto ha permitido el

conservación de la biodiversidad y/o el manejo de los recursos naturales dentro de un área clave de biodiversidad (KBA) identificada dentro del perfil de ecosistemas del CEPF? Si este es el caso, por favor indique cuántas hectáreas.				establecimiento de un Sistema de Vigilancia de la RNTAMB, contribuyendo a la conservación de la biodiversidad de esta área. Además se han realizado una serie de esfuerzos para evitar el avance de la minería y otros factores que amenazan a la biodiversidad de la zona.
4. ¿Introdujo o fortaleció efectivamente su proyecto la conservación de la biodiversidad en las prácticas de manejo fuera de las áreas protegidas? Si este es el caso, por favor indique cuántas hectáreas.	Si	186,540	186,540	El proyecto ha fortalecido la conservación de la biodiversidad en la zona de amortiguamiento de la RNTAMB, a través del apoyo al Comité de Gestión de la Reserva.
5. Si su proyecto promueve el uso sostenible de los recursos naturales, ¿cuántas comunidades locales recibieron beneficios socioeconómicos tangibles? Por favor complete la table 1 a continuación	No			



