

INFORME FINAL DE TERMINACIÓN DEL PROYECTO

I. DATOS BÁSICOS

Nombre de la Organización: Fundación Defensores de la Naturaleza

Título de Proyecto: Sustainable Financing of Biodiversity Conservation in Sierra de las Minas Biosphere Reserve through the Establishment of Motagua/Polochic Water Fund

Socios Involucrados en la Implementación del Proyecto: Fundación Defensores de la Naturaleza, Guatemala; y WWF

Fechas de Implementación del Proyecto: 1 Septiembre 2005 – 30 Junio 2008

Fecha de Informe (Mes/Año): Agosto 2008

II. COMENTARIOS INICIALES

Incluya cualquier comentario inicial que pueda ayudar en la revisión de este informe.

Agradecimientos. La Fundación Defensores de la Naturaleza hace constar su agradecimiento a Conservation International, CI, y al Programa Critical Ecosystem Partnership Fund, CEPF, por la confianza que le brindaron mediante este proyecto. Defensores agradece el invaluable apoyo recibido de parte del liderazgo y las autoridades de Conservation Internacional para la campaña de capital del Fondo del Agua; confiamos en seguir contando con su apoyo para movilizar recursos adicionales, que aún son una necesidad para consolidar el Fondo.

Especialmente, Defensores agradece el acompañamiento recibido de parte del equipo CEPF-CI, tanto por su apertura hacia las necesidades del proyecto, como por el apoyo recibido de parte de la Licda. Ingrid Arias; quién apoyó en todo momento el seguimiento y la facilitación de procesos clave y al Sr. Carlos Rodriguez, por su valioso acompañamiento durante las gestiones de búsqueda de fondos mayores.

Este proyecto financiado por CEPF/CI ha sido un paso clave para avanzar en la consolidación del Fondo del Agua y para el fortalecimiento de las acciones de conservación que Defensores viene realizando como coadministradora de la Reserva de Biósfera Sierra de las Minas y promotora de la conservación de los recursos naturales en el Sistema Motagua-Polochic.

III. LOGRO DEL PROPÓSITO DEL PROYECTO

Propósito del Proyecto: Implementación local del mecanismo de PSA dentro del sistema de cuenca Motagua-Polochic Proyectos de protección y desarrollo en las partes medias y altas de las zonas de usos múltiples Restauración de hábitat en partes altas

de las cuencas hidrográficas. Conservación de la cobertura forestal en áreas altas y medias de las cuencas seleccionadas.

Desempeño Planificado versus Desempeño Real

Indicador	Real a la Finalización
Nivel del Propósito:	
<p>Mil (1000) ha de superficie de cobertura vegetal (bosque) conservado por micro-cuencas seleccionadas en las cuales los proyectos de protección (macro) son implementados (reducción de tala)</p>	<p>Para el año 2007 se reportó un total de 7,809.33 hectáreas conservadas en las cuencas seleccionadas.</p> <p>El total de hectáreas conservadas por Defensores con el Programa de Incentivos Forestales –PINFOR- (programa nacional) para el año 2007 en Sierra de las Minas, alcanzó las 16,773.56 hectáreas entre propiedades privadas, municipales y comunitarias.</p>
<p>El 25% de reducción adicional (a las medidas actuales) de incendios forestales controlados en las micro-cuencas seleccionadas</p>	<p>A lo largo de la implementación del proyecto se fortalecieron las brigadas de prevención y control de incendios forestales. Como resultado se poseen las estadísticas de incendios por región, por cuenca y donde se actuó en forma integrada con el Consejo Nacional de Areas Protegidas- CONAP; el ejército de Guatemala; el SIPECIF; las municipalidades, las empresas que forman parte del Fondo del Agua y las comunidades de las cuencas.</p> <p>La reducción de los incendios fue mayor al 25% en todas las cuencas. Los incendios en años anteriores afectaron alrededor de 1,885 hectáreas, para el último año del proyecto (2007) y con los esfuerzos del Fondo del Agua; los incendios se redujeron a 847 hectáreas. Éste dato representa una reducción del 44%. Debe notarse que durante los últimos 3 años, las condiciones climáticas fueron relativamente favorables para el combate de incendios, y que los incendios en Sierra de las Minas, son de carácter recurrente, muy dependientes del clima local y regional.</p>
<p>Cien (100) Ha restauradas en las partes altas cada micro-cuenca seleccionada por programas de protección y conservación</p>	<p>Conjuntamente con Defensores se apoyó la realización de varios estudios PINFOR con lo que se sobrepasó la meta de las 100 hectáreas.</p> <p>El total de hectáreas reforestadas durante los últimos 3 años es de 48.25 anuales aproximadamente, y el de manejo de regeneración suma más de 15,000 hectáreas en la zona núcleo.</p> <p>La metodología de reforestación se realizó a través de distintas</p>

	líneas, entre ellas, asesoría, elaboración de planes de reforestación, asesoría en siembra, selección de especies, mantenimiento, etc.
Seis (6) proyectos de manejo de cuencas y producción sostenible (micro) implementados en las zonas media y baja de las micro-cuencas seleccionadas	<p>(a) <i>Proyectos financiados con fondos del proyecto CEPF/CI. Se financió dos proyectos de reducción de contaminación, en las cuencas Hato y San Jerónimo.</i></p> <p>PROYECTO 1. Mejoramiento de beneficio de café en la comunidad Hierba Buena, El Progreso. Se considera que este micro proyecto cumplió con su objetivo principal de reducir la contaminación en la cuenca. Antes del micro proyecto la pulpa de café derivada del proceso de beneficiado, era dispuesta de forma inadecuada; generando un foco de contaminación. Actualmente, con este micro proyecto; se ha implementado un sistema de lombri-compostaje en donde la pulpa se transforma y degrada como abono que se puede re-utilizar localmente.</p> <p>PROYECTO 2. Tren de aseo piloto en la cuenca de SAN JERÓNIMO, BAJA VERAPAZ. Durante los meses de mayo y junio de 2008 se desarrollo a ejecución de un proyecto de tren de aseo piloto en cuatro comunidades de la sub cuenca del Río San Jerónimo (comunidades de: Santa Cruz, Chilascó, Santa Bárbara y San Isidro). El proyecto incluyó una primera fase de capacitación sobre el manejo de los desechos sólidos enfocado a la clasificación de los desechos desde los hogares; y una fase complementaria de recolección de los desechos sólidos en las comunidades; con la que se realizaron dos recolecciones con un intervalo de tiempo de tres semanas entre cada una.</p> <p>Los logros de este proyecto piloto han sido:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Se logró el apoyo de las dos Municipalidades (Salamá y San Jerónimo) en el proyecto; y el interés en continuar con el proyecto de forma permanente. - La identificación de algunos residuos y desechos que, al ser clasificados, podrían ser susceptibles de reciclaje y comercialización posterior (desechos orgánicos convertidos en compost; recuperación de vidrio; recuperación de plásticos (especialmente de PET); otros como latas de aluminio; cartón y papel). En las dos recolecciones se logró recoger un volumen de 28 m³ de materiales (de los cuales 427 libras fueron de chatarra y casi 100 libras, lo fueron de plásticos); los que eventualmente podrían consolidarse y venderse localmente para generar recursos para el

	<p>mantenimiento del tren de aseo.</p> <ul style="list-style-type: none"> - En base a los resultados obtenidos y al interés de parte de los comunitarios por continuar el proyecto, Defensores esta desarrollando un proyecto nuevo, para incorporar a las dos Municipalidades y al Comité de Cuenca local, para obtener nuevos recursos para lograr la permanencia del tren de aseo. <p>(b) <i>Proyectos financiados con fondos adicionales al proyecto gestionados por Defensores de la Naturaleza. Con fondos aportados por las industrias asociadas a la iniciativa del Fondo del Agua de Defensores de la Naturaleza, generados durante el año 2007, se financió cuatro proyectos ubicados en las sub-cuencas de los ríos Teculután, Río Hondo y Pasabién. A continuación se resume cada proyecto.</i></p> <p>PROYECTO 3. Construcción de 35 estufas ahorradoras de leña en la comunidad de SANTA ROSALÍA; cuenca PASABIEN, RÍO HONDO, ZACAPA.</p> <p>Por medio de la convocatoria de proyectos del Fondo del Agua de Defensores de la Naturaleza, realizada durante el año 2007; se financió este proyecto con el propósito de disminuir el consumo de leña y reducir la presión sobre el bosque, por parte de las familias de la comunidad de Santa Rosalía Mármol.</p> <p>Para realizar el proyecto se contó con el apoyo del personal del Fondo del Agua y el COCODE de la comunidad. El proyecto utilizó las estufas metálicas portátiles, diseñadas por el Ing. Manuel Tay; quien construyó e instaló las estufas. Se monitoreó el uso de las estufas durante siete meses, aplicando una encuesta a los y las usuarias; obteniendo los siguientes resultados:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Adopción completa. Para enero del año 2008, funcionaban 32 de las 35 estufas instaladas; por vacaciones, no se utilizaba la de la escuela; otra fue trasladada fuera de la comunidad; y una tercera no se utilizaba debido a que la familia estaba construyendo la cocina para colocarla en otro sitio. - Ahorro a nivel familiar. El 98% de familias usuarias de las estufas ahora recolectan su leña; incluso familias que antes adquirían leña, ahora la recolectan ya que por el menor diámetro de leña que ahora utilizan les es
--	---

más fácil conseguirla entre restos tirados.

- Reducción del consumo de leña. Antes del proyecto, la mayoría de las familias beneficiadas con las estufas utilizaban cerca de 500 leños al mes; mientras que con el uso de las estufas, este consumo ha disminuido a 100 leños por mes en la mayoría de las familias (considerar que en las encuestas se midió el número de leños consumidos; no su tamaño o peso). Un aspecto interesante del proyecto, es que varias de las familias con estufa, dejaron de consumir leños de diámetro grueso y se cambiaron a utilizar los llamados "chiriviscos" (piezas de diámetro menores a 5 cm como ramas de arbustos); los que son más fáciles de obtener, pues no provienen de la tala de árboles adultos; si no que de la recolecta de ramas y restos de especies que no utilizaban antes.

PROYECTO 4. Prevención y control de incendios en Cuenca Río Hondo.

Este proyecto de protección de suelos y bosques, implementó acciones para el control de incendios durante la temporada del año 2007 junto con actividades de prevención y control durante el primer semestre del año 2008; el proyecto permitió que Defensores, junto con la Municipalidad de Río Hondo, contrarrestaran los incendios detectados durante los dos años.

PROYECTO 5. Prevención y control de incendios en Cuenca Teculután.

Este proyecto, al igual que el anterior; logró implementar las acciones de prevención, control y combate de los incendios de los años 2007 y 2008 en la cuenca de Teculután; permitiéndole a Defensores fortalecer su alianza con la Municipalidad de Teculután.

Ambos proyectos de prevención y control de incendios, permitieron mejorar la capacidad local y municipal para organizar y capacitar a cuadrillas locales de prevención y combate de incendios; y difundir, entre los agricultores locales; mejores prácticas para la realización de quemas más controladas en sus terrenos.

PROYECTO 6. Implementación de proyecto de Producción + Limpia en planta embotelladora de agua potable en Teculután.

Este proyecto, aplicado en una empresa embotelladora de agua potable local, finalizó sus fases de diagnóstico y

	<p>factibilidad y estará totalmente implementado en diciembre de 2008. Este proyecto reciclará el agua generada en los procesos de la planta, reutilizándola para usos sanitarios, con lo que se espera aumentar los ahorros en gastos de bombeo y mejorar el uso del agua limpia.</p>
<p>USD \$60,000 totales colectados de usuarios a través del PSA para proyectos de desarrollo, reducción de la contaminación y conservación de las micro-cuencas,</p>	<p>El Fondo del Agua cuenta con 2 socios industriales activos: ABASA y Agua Pura Salvavidas; cada uno de ellos realizan aportes anuales de USD \$25,000 sumando un total de USD \$50,000 anuales colectados de industrias.</p> <p>Para el primer semestre del año 2008 se esperaba la concreción del ofrecimiento de participación que hiciera la hidroeléctrica ENEL (cuenca San Jerónimo), la que estaría aportando los primeros USD \$25,000 en el año 2008 (con el compromiso de hacer aportes por el mismo monto durante 2 años más para totalizar USD \$75,000.00 en un término de 3 años). Sin embargo, la empresa aún no ha concretado su ofrecimiento. Defensores continúa las negociaciones con directivos de la empresa.</p> <p>Aunque WWF no es un usuario propiamente, esta organización aportó USD \$25,000.00 destinados a nuevos proyectos del Fondo del Agua, para el período 2008-09. Por lo que, para la segunda convocatoria a propuestas del Fondo del Agua; se contará con una disponibilidad de USD \$75,000 para nuevos proyectos macro y micro en las cuencas del Sistema Motagua-Polochic.</p>

Describa el éxito del proyecto en términos de lograr su meta pretendida de impacto y los indicadores de desempeño.

A nivel del Proyecto en general. El Fondo del agua avanza de acuerdo a lo planificado y se ha posicionado como uno de los pocos mecanismos de su tipo y en funcionamiento en Guatemala. Su principal fortaleza reside en que ya cuenta con una Junta Directiva voluntaria, de carácter provisional; que está actuando en función de las metas del Fondo y en la búsqueda de aumentar la participación de los diferentes usuarios del agua en Sierra de las Minas y el Sistema Motagua-Polochic.

El otro aspecto fundamental es que el Fondo inició el proceso de reinversión de los fondos aportados por sus socios; destinando recursos hacia pequeñas donaciones, que se difunden y convocan abiertamente y se dirigen a los grupos de 'proveedores' del agua, ubicados en las partes media y alta de las cuencas.

¿Hubo algún impacto inesperado (positivo o negativo)?

El impacto más positivo generado por el proyecto ha sido que éste permitió que el Fondo fuera conocido en el área del Sistema Motagua-Polochic, y que su mecanismo financiero, pudo financiar las primeras acciones concretas para conservar la calidad y cantidad de agua en las cuencas en la Sierra.

Respecto a lo inesperado, la gestión de la inscripción legal del Fondo del Agua, ha avanzado más lentamente de lo previsto que cuando se propuso las metas del Fondo. Desde la perspectiva de Defensores, al ser esta inscripción un aspecto clave para la conformación del Fondo, debe continuarse con su difusión y discusión dentro de los miembros de la Junta Directiva provisional del Fondo sin forzarlo. Defensores considera que el nivel de conocimiento sobre este tipo de organizaciones (como una fundación de segundo nivel); es aún escaso, y que los miembros de la Junta Directiva provisional, necesitan fortalecer su conocimiento y aprendizaje respecto del Fondo y su operación, para fortalecer sus aportes al avance del mismo.

IV. RESULTADOS DEL PROYECTO

Resultados del Proyecto: *Incluya los resultados e indicadores del proyecto proveniente del Marco Lógico para el proyecto.*

Desempeño Planificado versus Desempeño Real

Indicador	Real a la Finalización
<p>Resultado 1: Apoyar la capacidad de organización comités locales formados por representantes de comunidades, gobiernos locales, sector privado de 3 micro-cuencas hidrográficas del sistema Motagua/Polochic para la implementación de acciones de conservación y manejo.</p>	<p>El proyecto permitió apoyar la conformación de tres Comités de Cuenca dentro del Sistema Motagua-Polochic (en las cuencas siguientes: Achiotes, San Jerónimo y el Hato). Con estos tres comités se desarrolló un Plan de Trabajo para cada uno de ellos. Cada Plan está enfocado en la conservación y manejo de los recursos naturales.</p> <p>La conformación y fortalecimiento de estos Comités de Cuenca es una de las principales estrategias del Fondo del Agua. Este logro fue posible gracias a la designación de una profesional dedicada al fortalecimiento de las relaciones comunitarias. Este resultado representa un avance significativo en el tema de organización social y conformación legal de organizaciones locales.</p> <p>A corto plazo, Defensores se ha planteado la búsqueda de recursos para impulsar e implementar los Planes de Trabajo realizados, y que los Comités se</p>

	<p>desarrollen como los espacios de diálogo ad-hoc de los diferentes usuarios del agua en las cuencas.</p>
<p>1.1. 3 Comités de cuenca apoyados establecidos legalmente y funcionando, con planes de trabajo que apoyan medidas de conservación y manejo de cuencas.</p>	<p>Los tres comités de cuenca fueron establecidos y se legalizaron a nivel de Municipalidades contándose con copia de las actas de constitución de cada uno de ellos. Al finalizar el proyecto, los comités de Los Achiotes y San Jerónimo, se encuentran trabajando.</p> <p>Defensores junto con el Comité de cuenca Los Achiotes trabajaron la solicitud y coordinación de brigadas contra incendios; y en la actualidad, ambas entidades gestionan fondos para mejorar las capacidades del Comité y formalizarlo como una Asociación Civil.</p> <p>Por su parte, el Comité de cuenca de San Jerónimo es él que más ha avanzado con su Plan de Trabajo. Fue con este Comité que se coordinó el proyecto de tren de aseo piloto. Actualmente, Defensores realiza gestiones con las empresas AGREQUIMA y ENEL, con el fin de que aporten recursos para que el tren de aseo sea permanente y cubra a las demás comunidades dentro de la cuenca. Defensores, además, está gestionando ante el programa PROMUDEL, financiamiento para iniciar la línea base de monitoreo de las fuentes de agua potable dentro de la cuenca.</p> <p>El Comité de San Jerónimo, ha continuado trabajando en sus estatutos para llegar a constituirse en una Asociación Civil. Y durante el primer semestre del año 2008, reorganizó su Junta Directiva integrando a nuevos actores, entre ellos un espacio para un representante de la Municipalidad de Salamá.</p> <p>Por otra parte, el Comité de la cuenca de El Hato –que elaboró su Plan de Trabajo y aplicó algunas de sus estrategias durante el año 2006; suspendió sus actividades durante el año de elecciones 2007. La razón fue que el Comité se conformó con la comisión de medio ambiente del Consejo Municipal de Desarrollo-COMUDE, y por ser precisamente un año de elecciones, el COMUDE fue prácticamente desarticulado.</p> <p>Para reactivar el Comité de El Hato, Defensores continuará promoviendo que las nuevas autoridades del COMUDE retomen el Plan de Trabajo del Comité de El Hato. Defensores también propondrá que la</p>

	<p>reconformación del Comité de El Hato, llegue a reintegrarse con un liderazgo fortalecido con los representantes de los diferentes grupos de usuarios del agua en la cuenca.</p> <p>Defensores y el Fondo del Agua planean continuar integrando a nuevos comités en el futuro, y ya se han iniciado gestiones de acercamiento con líderes interesados en el municipio de Amates, Izabal para un comité de cuenca del Río La Pita y con los líderes de la subcuenca Mayuelas, en Gualán, Zacapa.</p>
<p>Resultado 2: Apoyar la implementación del mecanismo de incentivo y compensación para el pago del agua como servicio ambiental (PSA) en el Sistema Motagua Polochic que promueva acciones de conservación y manejo de la cuenca</p>	<p>Este resultado se considera alcanzado ya que el mecanismo ha sido implementado y el Fondo del Agua ya cuenta con los primeros dos socios que efectúan aportes financieros anuales que son invertidos en la región, mediante los proyectos de conservación y reducción de contaminación ejecutados a través de organizaciones locales.</p>
<p>2.1. 1 Diseño del mecanismo de PSA consensuado por los actores.</p>	<p>Se contrató a la consultora costarricense Chirripó Consultores para la elaboración del diseño del mecanismo financiero general que incluye la estructura administrativa y financiera del Fondo, así como una proyección de ingresos y gastos mínimos para la autosostenibilidad del Fondo del Agua. Además, se llevó a cabo el diseño de la cuenta agro-industrial, la cual contempla una propuesta para el acercamiento e involucramiento del Fondo del Agua a este sector, una caracterización de las principales necesidades, usos y amenazas del recurso hídrico por parte del sector agroindustrial y riego en la zona del proyecto.</p> <p>Se realizó la propuesta metodológica para la asignación de fondos en proyectos micro y macro, el cual fue realizado por Defensores de la Naturaleza y el Centro de Producción más Limpia de Guatemala. Esta incluyó los criterios para la asignación de fondos en proyectos macro que van dirigidos a desarrollar acciones para la gestión de las cuencas, y proyectos micro a ser desarrollados en industrias, agroindustrias, y sistemas de riego; para la implementación de prácticas de producción más limpia para reducir los consumos de agua; en relación con otros recursos como: energía y reducción de vertidos contaminantes</p>

	en los ríos Motagua y Polochic.
<p>2.2. Modelos de implementación del mecanismo financiero del PSA en los diferentes sectores</p>	<p>Al momento de finalizar el proyecto, existen dos gremios meta identificados que cuentan con las mejores perspectivas de participación en el Fondo del Agua y su modelo de implementación. El gremio de las industrias embotelladoras (Agua Pura Salvavidas y Coca Cola) ya se ha integrado voluntariamente al Fondo y ya están aportando recursos para la implementación de proyectos de manejo de cuencas. El segundo gremio –representado por las hidroeléctricas- aún no concreta su intención de participación y aportes; aunque sí ha expresado un especial interés en los programas de reforestación y educación ambiental dentro de las áreas de influencia de sus plantas e instalaciones.</p>
<p>Resultado 3: Se desarrolla una (1) campaña de educación y divulgación a nivel local, nacional y regional que muestre el beneficio e impacto de este proyecto. Incluye crear y apoyar asociaciones orientadas a identificar y compartir lecciones aprendidas.</p>	<p>Durante el primer semestre del año 2007 se diseñó y lanzó la campaña “La Gota Viajera”, una exitosa campaña de educación y divulgación que visitó en forma itinerante diferentes cabeceras municipales, la divulgación se hizo a través de anuncios y entrevistas medios locales.</p>
<p>3.1. 1 Campaña de divulgación en la temática de biodiversidad, ecología y recursos hídricos diseñada</p>	<p>Se diseñó e implementó una estrategia de educación y divulgación bajo el concepto de una exhibición itinerante titulada “La Gota Viajera”, con el objetivo de dar a conocer el Fondo del Agua y educar a diferentes públicos acerca de la importancia del agua para la conservación y la vida; así como para sugerir acciones concretas para su buen uso, aprovechamiento y conservación del agua.</p> <p>La Gota Viajera visitó durante 5 semanas, 5 localidades diferentes:</p> <ul style="list-style-type: none"> • San Agustín Acasaguastlán, en El Progreso • Teculután y Gualán, en Zacapa • San Jerónimo, en Baja Verapaz • Panzós, en Alta Verapaz <p>La Campaña desplegó un conjunto de actividades complementarias entre sí, abarcando: el envío masivo de correos electrónicos, talleres de capacitación, realizó actividades con estudiantes, entregó</p>

	<p>información a través de afiches y unidades móviles parlantes.</p> <p>Como parte del fin de promover alianzas y difundir sus experiencias. La Gota Viajera continuó participando en actividades adicionales tales como: el evento “micropolis” en la Ciudad Capital; y la Feria de la Niñez, realizada de forma itinerante en los municipios de Salamá y San Jerónimo, Baja Verapaz.</p> <p>También realizó talleres de capacitación (para 241 maestros y estudiantes de magisterio), y entregó material educativo a otras instituciones que lo solicitaron para aplicarlo en sus propias actividades.</p>
<p>3.2. 100,000 pobladores locales alcanzados por la campaña de divulgación y capacitación</p>	<p>El proyecto permitió alcanzar este resultado en una forma amplia:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Atención y promoción directa de su mensaje hacia más de 7,500 niños mediante actividades y talleres. - Entrega de 900 guías a igual número de maestros locales. - Entrega de volantes a pobladores de las comunidades donde se exhibió La Gota Viajera (más de 15,000 volantes entregados) - Difusión de sus mensajes a través de unidades móviles parlantes (casi 150,000 habitantes alcanzados por este popular medio) - Envío masivo de mensajes por correo electrónico (700,000 usuarios de correo) - Difusión de la Campaña en 2 programas de TV por cable locales
<p>3.3. Una (1) Red local fortalecida para compartir lecciones aprendidas y replicación</p>	<p>Durante las actividades y la campaña se inició la creación de una red de aprendizaje para compartir experiencias la cual cuenta –al final del proyecto- con 76 integrantes.</p> <p>Se realizó una primera reunión a mediados del año 2007 con los integrantes de la Red; y se realizó el primer boletín de la red a inicios de año 2008. La mayoría de miembros de la Red son Guardarecursos de Sierra de las Minas y maestros locales.</p> <p>Por aparte, Defensores está desarrollando otro proyecto para incorporar esta Red a una mayor que incluya a participantes de la Capital.</p>

<p>Resultado 4: Elaboración de estudios de valoración económica del agua en 2 micro-cuencas seleccionadas y construcción de un plan financiero sostenible a largo plazo basado en la valoración del recurso e inversión necesaria en medidas de conservación y manejo.</p>	
<p>4.1. Dos (2) Estudios de valoración económica del agua y protección de cuencas.</p>	<p>Se seleccionó la cuenca del río Teculután para la elaboración del estudio. Se realizó un estudio de disponibilidad a pagar por el servicio ambiental, el cual fue financiado parcialmente por fondos del Proyecto DANIDA-DGIS (ejecutado por el consorcio WWF-CARE).</p>
<p>4.2. Un (1) Plan financiero sostenible a largo plazo para protección y manejo de sistema Sierra de las Minas.</p>	<p>El Plan financiero fue diseñado por parte de la empresa consultora costarricense Chirripó Consultores y contó con la retroalimentación de personal de WWF-Centro América y del Fondo del Agua en ese momento.</p>
<p>Resultado 5: Implementación del mecanismo del Fondo del Agua localmente la cual incluye la estructura legal, organizativa, procedimientos operativos estándar, relaciones con ente fiduciario y el plan estratégico a largo plazo. (5 años)</p>	
<p>5.1. Un (1) Marco legal y organizativo de funcionamiento</p>	<p>Tal como se informara en el último semestre de 2007, el marco legal de conformación del fondo del agua fue formulado bajo el contexto que éste se constituirá como una Fundación de segundo nivel. El marco fue socializado entre los miembros del Consejo Directivo del Fondo del Agua. Al momento de finalizar el proyecto, aún esta pendiente que los miembros del Consejo Directivo realicen sus comentarios y enmiendas al documento del marco legal del Fondo del Agua.</p> <p>Se continuará trabajando con los Comités de Cuenca para que se establezcan formalmente como</p>

	<p>Asociaciones Civiles. Las instancias que participan actualmente en el consejo directivo, representan a los diferentes grupos de usuarios, pero en algunos casos, como el de los Comités de Cuenca, aun no se han conformado como asociaciones representativas. La meta de Defensores es que para conformar las asociaciones mínimas y que el documento marco legal esté debidamente consensuado y avalado por todos los miembros del Consejo Directivo.</p> <p>La inscripción de la Fundación del Fondo del Agua, tomará más tiempo de lo previsto; y depende de varias instancias, entre ellas el Ministerio de Gobernación de Guatemala. Es un resultado de mediano plazo. Lo que Defensores quiere subrayar como importante, es que el Consejo Directivo del Fondo del Agua está funcionando; sus integrantes están comprometidos con el Fondo; y continúan motivados para participar en las sesiones del Consejo.</p>
<p>5.2. Procedimientos de funcionamiento desarrollados y gente entrenada.</p>	<p>En referencia a los procedimientos, en el período de ejecución del proyecto, se diseñaron los siguientes manuales:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Manual de política de recursos humanos 2. Reglamento interno de Fondo del Agua 3. Manual de organización y funciones 4. Logotipo Fondo del Agua 5. Registro de la marca "Fondo del Agua" <p>Estos cinco documentos ya fueron socializados con el Consejo Directivo, y está pendiente la retroalimentación de parte de la totalidad de los miembros.</p>
<p>5.3. Estructura financiera definida, con su respectivo plan estratégico a largo plazo</p>	<p>Ya se elaboró el documento marco de funcionamiento financiero de la Fundación del Fondo del Agua, con el respectivo detalle de los procedimientos internos a seguir para el manejo de los fondos del mecanismo, el de las subdonaciones destinadas a los proyectos macro y micro.</p>
<p>5.4. Personal contratado y entrenado. Programas en funcionamiento.</p>	<p>Al final del proyecto, el Fondo del Agua está en un período de ajuste y transición. Luego de dos años al frente del Fondo, la Directora Ejecutiva renunció y se retiró de Defensores en mayo de 2008. Su reemplazo fue contratado en julio de 2008. Al final del proyecto, el Fondo mantiene activos los programas de</p>

	<p>investigación y trabajo comunitario y social, y Defensores ha ampliado las actividades de educación ambiental de Fondo, adaptándolas para el resto de áreas protegidas que coadministra.</p>
<p>Resultado 6: Mercadeo del mecanismo del fondo del Agua que permita el aumento de participación de la industria, agro-industria y otros sectores en este mecanismo. Búsqueda de apoyo internacional para consolidación de mecanismo financiero.</p>	<p>Para llevar a cabo la investigación de mercado y estratégica de comunicación, se contrató a la empresa guatemalteca Wachalal/TBWA, quienes utilizaron dos metodologías principales: una evaluación de la percepción externa del Fondo del Agua, como socios y usuarios; y una evaluación interna, en donde a través de una herramienta denominada “brand day” se obtuvo una autopercepción del Fondo y se definió varios aspectos internos del tema de imagen y proyección.</p>
<p>6.1. Desarrollo de estudio de mercado: segmentación, necesidades, perfil, etc.</p>	<p>Por medio de la investigación de mercado se determinó el perfil, gustos y preferencias, así como las percepciones respecto al agua como servicio ambiental que proveen los ecosistemas a las empresas (industriales y agroindustriales) usuarias del agua (grandes, medianas y pequeñas), comunidades, unidades de riego, productores agrícolas en sitios seleccionados del sistema Motagua-Polochic.</p> <p>Esta información permitió contar con los elementos necesarios para diseñar una estrategia de comunicación la cual es base para la negociación con los prospectos a proveedores y compradores de los servicios hidrológicos en las cuencas seleccionadas en el Sistema Motagua-Polochic.</p>
<p>6.2. Desarrollar la estrategia de comunicación y campaña de publicidad corporativa e internacional</p>	<p>Con los insumos de la investigación de mercado se llevó a cabo la estrategia de comunicación la cual proveyó los elementos para el desarrollo de un Logotipo y Libro de Marca, además de todos los elementos constitutivos con base en el siguiente desglose:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Título - Justificación y Visión - Meta - Objetivos - Audiencias claves (primarias y secundarias) - Mensajes - Actividades, medios y materiales, incluyendo el detalle de los materiales que se elaboraron; así como el detalle y justificación de los medios de comunicación sugeridos para la <i>pauta</i> de notas de prensa y TV.

	<p>-Detalles para las acciones de relaciones públicas y de mercadeo uno-a-uno. - Descripción de las medidas de éxito, monitoreo y evaluación</p> <p>Respecto a la Campaña Internacional, se realizó una revisión de potenciales donantes, con sede en la ciudad de Washington DC, EUA; y luego se organizó y realizó una visita del 29/10/06 al 3/11/06 (en la que participaron la Directora Ejecutiva del Fondo del Agua, Licda. Lorena Calvo y el Director Ejecutivo de Defensores, Ing. Oscar Nuñez; junto con representantes de la Oficina de WWF EUA y de CI en Washington).</p> <p>Al retornar a Guatemala, los personeros de Defensores/Fondo del Agua formularon una propuesta a la Inter American Foundation y también dieron seguimiento a una propuesta de 'canje de deuda de naturaleza' ante el Ministerio de Finanzas Públicas de Guatemala (al entonces ministro: Lic. Hugo Beteta). Posteriormente, la Directora Ejecutiva del Fondo gestionó la participación del Fondo en la Expo-Zaragoza (7/08).</p> <p>Como complemento de la Campaña Internacional, se sostuvo una reunión con Pamela Teel de la agencia de protección ambiental estadounidense EPA; en la que se revisaron las oportunidades que para el Fondo del Agua ofrecían los componentes del TLC; en seguimiento, se sometió una propuesta a la oficina CAFTA del MARN. La gestión fue suspendida a causa del cambio de Gobierno en enero de 2008. Al momento de finalización del proyecto, Defensores ha realizado ya una nueva reunión de seguimiento de esta propuesta con la nueva Vice Ministra de Ambiente: Licda. Alejandra Sobenes para que el Ministerio considere su reevaluación.</p>
<p>6.3. Entrenamiento de personas que llevarán a cabo la campaña de divulgación, publicidad y recaudación e implementación de campañas</p>	<p>Con al finalización de la investigación de mercado la empresa Wachalal/TBWA, se realizó un taller de inducción dirigido al personal del Fondo del Agua, WWF-Centro América y CARE (el proyecto DANIDA-DGIS proveyó los fondos de contrapartida). Durante esta actividad se explicaron los elementos para el desarrollo de la estrategia y su aplicación y en noviembre de 2006, Wachalal/TBWA realizó una evaluación satisfactoria de dicha inducción.</p>

Describe el éxito del proyecto en términos de entregar los resultados pretendidos.

A nivel del Proyecto en general. Defensores considera que el éxito del proyecto se debió al tipo de actividades propuestas y a su forma de realización. Especialmente, las actividades siguientes: el seguimiento y la conformación de los comités de cuenca, que cuentan con la participación de la gente local; la iniciativa para operacionalizar el mecanismo del fondo mediante los proyectos micro y macro, una acción que fortaleció la credibilidad del Fondo ante sus socios locales e industriales; la sinergia lograda gracias a la alianza entre Defensores y WWF; y la asignación de recursos del Fondo hacia las primeras acciones para mitigar las principales causas de amenaza a la calidad y cantidad de agua de la Sierra, tales como la deforestación y los incendios forestales en el lado sur de la Reserva.

A nivel del Resultado 1.1. La decisión de haber trabajado basándose en las necesidades locales de cada cuenca, favoreció el hecho que los participantes de los Comités tengan conciencia de la necesidad de manejar en forma integral el recurso hídrico local; para que todos mantengan igual oportunidad de acceso al mismo; y sobre todo, que se comparta el criterio de priorizar las acciones que garanticen la conservación de la cantidad y calidad del agua.

A nivel del Resultado 3. En función de los resultados planteados, fueron logrados satisfactoriamente al alcanzar a un número amplio de personas locales y haber logrado llevar el mensaje de la campaña al grupo meta. Un aspecto interesante de la exhibición de La Gota Viajera, es que tres presentaciones adicionales a lo programado, fueron resultado de la misma difusión y buenos comentarios locales hacia ella. De la misma forma, el material que acompañó la exhibición, ha sido solicitado por otras instituciones tanto localmente como de la Ciudad Capital.

Resultado 3. Beneficios adicionales dignos de destacar.

- Petén. A partir de la experiencia del proyecto, (educación en relación al agua); por aparte se formuló una propuesta para implementar parte de la campaña en el área protegida de Parque Nacional Sierra del Lacandón, en Petén. Para ello se elaboró el material y se capacitó a 24 maestros y extensionistas locales; esta iniciativa incluye la realización de un Rally de limpieza del lago Peten Itzá y en una campaña y exhibición con establecimientos educativos alrededor del lago.
- Amatitlán Guatemala. La exposición también se presentará en el Parque Nacional Naciones Unidas, que forma parte de la cuenca del lago de Amatitlán. Está programada para el último trimestre del año 2008.
- Ciudad de Guatemala. En respuesta a una sugerencia del equipo de CEPF CI, Defensores incluyó el tema de biodiversidad de Guatemala en un programa de educación ambiental que está dirigido a establecimientos educativos de la Capital. Este programa también conformará una Red de aprendizaje con la intención que las redes locales se puedan integrar a mediano plazo en una única gran Red de seguimiento a educadores.

¿Hubo algún resultado no logrado? De ser así, ¿cómo ha afectado esto al impacto general del proyecto?

Defensores considera que no hubo ningún resultado con impactos negativos sobre el proyecto. Sin embargo, y tal y como se mencionó arriba; la desaceleración del proceso de inscripción legal de la Fundación del Fondo de Agua, no permitió su logro total. Sin embargo, Defensores desea hacer notar que esta situación no afectó el seguimiento al proceso de pago por servicios hídricos ambientales, ni al resto de objetivos propuestos para el Fondo del Agua ni para el Proyecto.

V. EVALUACIONES DE LA POLÍTICA DE SEGURIDAD

Ofrezca un resumen de la ejecución de cualquier acción requerida dirigida hacia las políticas de seguridad ambientales y sociales dentro del proyecto.

No hay comentarios de Defensores.

VI. LECCIONES APRENDIDAS DEL PROYECTO

Describa cualquier lección aprendida durante las varias fases del proyecto. Considere las lecciones tanto para los proyectos futuros, como para el desempeño futuro del CEPF.

A nivel del Proyecto en general. Defensores quiere llamar la atención a los retos que implica el alinear las capacidades locales con la descentralización de recursos hacia la gente. El proceso de otorgar fondos para pequeñas donaciones basadas en servicios hídricos ambientales, a parte de ser novedoso; le permitió a Defensores impulsar varias iniciativas: el diseño y la estructuración de un mecanismo de recaudación financiera del Fondo; la apertura hacia las donaciones privadas; y el análisis, otorgamiento, monitoreo y evaluación de estos proyectos.

Otra lección aprendida que Defensores desea resaltar, es que aunque los actores o los grupos de base locales conozcan en detalle las dinámicas y realidades locales; ello no significa que también cuentan con una visión de conjunto para formular proyectos de interés local. Especialmente cuando a los proyectos se les exige requisitos y estándares especificados por agencias donantes o cooperantes. Para compensar esta desventaja, Defensores aprendió la importancia de contar con recursos para proveer de un intenso acompañamiento, capacitación y seguimiento a los grupos comunitarios locales, que como en este caso, participaron en la convocatoria a propuestas impulsada por el proyecto.

En la perspectiva de Defensores, es prioritario aumentar la capacidad local para gestionar pequeños proyectos de forma integral (principalmente mediante inversiones en capacitación 'en servicio'). Sobre todo, mientras las comunidades de las partes altas de las cuencas continúen siendo las principales 'proveedoras' del servicio ambiental de

agua (incidiendo sobre las áreas de recarga hídrica mediante el manejo que hagan de los recursos naturales locales). Para Defensores es prioritario continuar apoyando a estas comunidades, para que sean capaces de reducir las amenazas sobre la biodiversidad, los bosques y los recursos hídricos; mediante la mejora o adaptación de sus prácticas de uso de la tierra, y de los recursos naturales bajo su influencia.

Respecto al trabajo conjunto con socios y aliados, Defensores desea compartir otra lección: la alianza entre WWF y Defensores en este proyecto, permitió integrar la experiencia de ambas organizaciones. Esto fue posible gracias a una serie de contratos y a la puntualización de resultados en una forma muy específica. Defensores considera que adicional al cumplimiento de resultados concretos; existe un reto de largo plazo en el seguimiento –y su implícita necesidad de recursos adicionales- a los procesos generados por los proyectos. Este es un aspecto que necesita considerarse detenidamente durante el diseño de los proyectos y planes, ya que incidirá posteriormente en la definición del acompañamiento y el seguimiento de las actividades.

A nivel del Resultado 1.1. Una clave para la conformación de los Comités de Cuenca, fue la perseverancia de Defensores en que éstos fueran conformados con la mayor representatividad posible de parte de los diferentes grupos de usuarios del agua dentro de las cuencas. De esta forma, los Comités cumplirán su función y permitirán crear espacios para la negociación y la coordinación entre todos los interesados (productores y consumidores de servicios ambientales hídricos).

Proceso de Diseño del Proyecto: (aspectos del diseño del proyecto que contribuyeron a su éxito o fracaso.)

A nivel del Proyecto en general. El éxito del proyecto se basó en que su diseño consideró, desde el inicio, el acompañamiento que aportaría Defensores de la Naturaleza. Este acompañamiento fue clave durante la ejecución; sobre todo para los temas políticos, de operaciones de campo y monitoreo. También fue clave para complementar los análisis de procesos, y el logro de los resultados. Fundamentalmente la experiencia acumulada de Defensores, con 18 años de trabajo en la Sierra de las Minas, aunada al reconocimiento local y comunitario hacia la fundación; fueron dos elementos trascendentales para el logro de los fines de este proyecto.

A nivel del Resultado 1.1. Un aspecto por mejorarse en futuras intervenciones, es considerar la posibilidad de que los resultados que dependan de dinámicas y comportamientos comunitarios, puedan requerir de trabajo o tiempo adicional; y que sus resultados están parcialmente fuera del control del proyecto. Por ello que se considera oportuno ponderar con mucha atención los recursos que se requerirán para el logro de este tipo de acciones, especialmente cuando sean dependientes de procesos de consenso o acuerdo entre el proyecto y varios actores.

Ejecución del Proyecto: (aspectos del diseño del proyecto que contribuyeron a su éxito o fracaso.)

Para Defensores de la Naturaleza, el eje fundamental de funcionamiento del Fondo del Agua se apoya en la conformación y funcionamiento de los Comités de Cuenca y su incidencia en la conservación de de los recursos naturales de las partes altas y medias

de las cuencas (donde se localiza la mayoría de las zonas de recarga hídrica en la Sierra). En este sentido, Defensores considera que, a largo plazo, la protección y conservación de la Reserva de Biósfera Sierra de las Minas y el Refugio de Vida Silvestre Bocas del Polochic; será determinada por las decisiones de los habitantes y las comunidades locales. A partir de este proyecto, ha surgido un nuevo reto para Defensores y sus socios presentes y futuros: promover la motivación y los incentivos necesarios para que los usuarios locales del agua, participen pagando el servicio que utilizan –ya sea en forma de efectivo o en especie- y sobre todo, que estos usuarios estén conscientes del origen del agua que utilizan y de la urgente necesidad local de conservarla ahora.

VII. FINANCIAMIENTO ADICIONAL

Proveer detalles de donantes adicionales que apoyaron este proyecto y de financiamiento recibido como resultado de la donación de CEPF o el éxito del proyecto.

Donante	Tipo de Financiamiento*	Cantidad	Comentarios
Defensores de la Naturaleza/Fondo del Agua	A	USD \$50,000	Los Fondos aportados voluntariamente por las empresas ABASA y Agua Pura Salvavidas para financiar cuatro de los seis proyectos indicados a nivel de <u>Propósito</u> : <i>Seis (6) proyectos de manejo de cuencas y producción sostenible (micro) implementados en las zonas media y baja de las microcuencas seleccionadas.</i>
WWF-CARE (DANIDA-DGIS)	A	USD \$3000	Fondos de contrapartida para realizar taller de inducción dirigido al personal del Fondo del Agua, WWF-CARE (DANIDA-DGIS). Resultado 6.3. Entrenamiento de personas que llevarán a cabo campaña de divulgación, publicidad, recaudación e implementación de

			campañas.

***Financiamiento adicional debe reportarse según las siguientes categorías:**

- A** *Co-financiamiento de proyecto (Otros donantes contribuyan directamente a los gastos del proyecto con CEPF).*
- B** *Financiamiento complementario (Otros donantes contribuyan a organizaciones y agencias socias quienes están implementando un proyecto relacionado con este proyecto con CEPF).*
- C** *Apalancamiento de la Organización o Socios (Otros donantes contribuyan a su organización o una organización socia como resultado directo de éxitos de este proyecto con CEPF).*
- D** *Apalancamiento Regional (Otros donantes inviertan grandes cifras en una región debido a la inversión de CEPF o éxitos relacionados a este proyecto con CEPF).*

VIII. COMENTARIOS Y RECOMENDACIONES ADICIONALES

A nivel del Proyecto en general. El conocimiento básico y la investigación son clave para este tipo de proyectos, sin información de base, difícilmente puede ponderarse adecuadamente acciones efectivas de manejo e intervención en un entorno socioambiental, complejo y dinámico, como el de la Sierra de la Minas. Defensores se permite recomendar que se considere continuar apoyando la realización de investigaciones básicas y aplicadas; así como que en los proyectos se admita resultados de proceso, que son críticos para el éxito, tales como procesos de análisis de información de campo y la realización de diagnósticos que permitan afinar los datos y los supuestos que se asumirán en los proyectos.

De igual forma, se considera importante que los proyectos cuenten con financiamiento para las acciones de difusión previa a las acciones de los proyectos. Esta es una necesidad importante para facilitar la comunicación y la participación local en los proyectos y prevenir que se produzcan desinformaciones generadas frecuentemente por quienes se oponen al fortalecimiento local a favor de la conservación y al manejo sostenible de los recursos naturales.

Finalmente, Defensores considera como una fortaleza el que los proyectos permitan acciones para ampliar y fortalecer el apoyo hacia las organizaciones implementadoras y sus programas. Este proyecto ha sido un excelente ejemplo de ello, pues gracias a su conceptualización, se pudo fortalecer la visibilidad y conocimiento del Fondo del Agua a nivel local y regional y Defensores recibió asistencia para fortalecer la campaña de capital del Fondo del Agua; y un invaluable acompañamiento de CEPF-CI para facilitar procesos y gestionar la búsqueda de fondos mayores.

VIII. COMPARTIENDO INFORMACIÓN

CEPF tiene como objetivo compartir experiencias, lecciones aprendidas y resultados entre las organizaciones recipientes de nuestras donaciones y las comunidades de conservación y donantes más amplias. Una manera de lograr este objetivo es poniendo el texto de los informes finales de terminación de proyecto disponibles desde nuestra página Web: www.cepf.net, y incluyendo estos informes en nuestro boletín electrónico y

otras comunicaciones. Favor de indicar si usted está de acuerdo compartiendo su informe final del proyecto con otros en las maneras indicadas. Sí: X

Si contesta en afirmativo, favor de cumplir también la información que sigue:

Para obtener más información sobre este proyecto, favor de comunicarse con:

Nombre:

Oscar Nuñez, Director Ejecutivo, Fundación Defensores de la Naturaleza
Luis Castillo, Gerente, Fundación Defensores de la Naturaleza

Dirección Postal:

7ª Avenida, 7-09, Zona 13. 01013 Guatemala, Ciudad de Guatemala. América Central

Tel:

(502) 2440-8138, (502) 2471-7942

Fax:

(502) 2440-8138, (502) 2471-7942

E-mails:

onunez@defensores.org.gt
lcastillo@defensores.org.gt