

## INFORME FINAL DE TERMINACIÓN DEL PROYECTO

### I. DATOS BÁSICOS

Nombre de la Organización: Fundación Amigos del Río San Juan

Título del Proyecto: Implementing the Indio Maiz Biological Reserve Management Plan

Socios Involucrados en la Implementación del Proyecto: Ninguno

Fechas de Implementación del Proyecto: 1 Junio 2006 – 31 Diciembre 2007

Fecha de Informe (Mes/Año): Marzo del 2008

### II. COMENTARIOS INICIALES

*Incluya cualquier comentario inicial que pueda ayudar en la revisión de este informe.*

Esta iniciativa hace parte de una serie de procesos que se desarrollaron en la etapa anterior al proyecto, como es la formulación del Plan de Manejo de la Reserva Biológica Indio Maíz, con el que se sentaron las bases para ejecutar las acciones prioritarias del plan de manejo que se había formulado; las acciones prioritarias fueron parte de un proceso de consenso y consulta el cual fue definido paulatinamente para llegar al termino de elegir los detalles de ejecución con los principales actores hasta su aprobación.

La primera señal de apertura del proyecto fue la conformación de la Comisión de coordinación y gestión del área protegida; durante la ejecución del proyecto fue fundamental para la toma de decisiones consensuadas, mantener la información actualizada y mayormente para que las instancias participantes y actores locales se hayan apropiado de su responsabilidad, la cual es compartida en el área. El funcionamiento de la Comisión y como parte de la gestión, el seguimiento y la sostenibilidad ha sido incluida en la agenda de las comisiones ambientales municipales, que tienen territorio en la Reserva Biológica Indio Maíz.

En el caso de la protección y control; una línea de trabajo importante para el proyecto, con apoyo del proyecto y la coordinación institucional, se realizó diagnóstico de necesidades básicas para la protección y control, se construyeron dos puestos de guardabosques, uno ubicado en la Reserva Biológica Indio Maíz (El Chontaleno – La Danta) y un 2do. Puesto en la Reserva Natural Punta Gorda (Bocana del Río Pijibaye). A su vez, se alcanzo apoyar la rehabilitación del puesto

de La Fonseca, que se ubica en el sitio estratégico de entrada a la Reserva Natural Punta Gorda; y en el municipio de Nueva Guinea la construcción de una caseta de control (El Zapote), ubicada a la entrada del municipio y que conecta con las comunidades rurales aledañas a la reserva. Estas infraestructuras forman parte de la estrategia de vigilancia y control definida para la zona del sureste.

En el caso de la producción orgánica FUNDAR, a través del Proyecto realizó acompañamiento y facilitó el proceso de consolidación de la Organización. La Comisión de Producción del Municipio de El Castillo se formó en el año 2005 con la participación de la Alcaldía Municipal, instituciones del gobierno, ONG y proyectos que están presentes en el municipio. En los dos años de existencia de la comisión solamente lograron reunirse en pocas ocasiones, sin contenido de trabajo por lo que no hizo motivador a los participantes los que se fueron ausentando cada vez más. En el mes de febrero del 2007 nos integramos como ONG local y apoyamos a hacer las convocatorias a las reuniones de la Comisión de producción y desde un inicio se definieron los objetivos, que es como ahora trabaja dicha comisión. Esta iniciativa marca una faceta de sostenibilidad concreta de la acción para todas las iniciativas que se han venido gestando desde la iniciativa del CEPF – CI, en la región del sureste de Nicaragua.

Uno de los miembros de la Comisión de Producción del municipio de El Castillo es ASHERCA (Asociación de Iniciativas y Hermanamiento de El Castillo), esta organización atiende a 122 productores de cacao de los cuales 55 ya estaban en proceso de certificación del cultivo y ya están comercializando. FUNDAR, firmó un convenio de colaboración con ASHERCA para la certificación de fincas con el cultivo de cacao orgánico para entrar en la fase de comercialización, estos productores se encuentran en 17 comunidades en la zona de amortiguamiento de la reserva Biológica Indio Maíz; con esta estrategia de alianza pudimos concluir el proceso de certificación.

En general se puede informar que las actividades más importantes que hacen parte de la conservación de la reserva y que son estratégicas para que su categoría se mantenga fueron ejecutadas en este proyecto; por ejemplo las actividades de protección y control, la evidencia de que los ecosistemas de la zona núcleo de la reserva siguen estabilizados, que podamos dar opciones de sostenibilidad económica como la agricultura orgánica certificada (como se hizo en este proyecto), y que se tenga una secuencia lógica del programa de educación ambiental, en su ejecución, para procurar un cambio de actitud para con la conservación de la reserva debido al conocimiento que los pobladores tienen sobre la RBIM.

### III. LOGRO DEL PROPÓSITO DEL PROYECTO

*Propósito del Proyecto: Ejecutar actividades identificadas como estratégicas para proteger y conservar la biodiversidad que se encuentra directamente amenazada en la Reserva Biológica Indio Maíz.*

## Desempeño Planificado versus Desempeño Real

| Indicador                                                                                                                                                                                                                                | Real a la Finalización                                                                                                                                                                                 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Nivel del Propósito:</b>                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                        |
| <i>Indicador 1: Una comisión de coordinación y gestión del Área Protegida con la participación del MARENA, alcaldías, líderes comunitarios, sociedad civil en general y comunidades indígenas, debidamente conformada y funcionando.</i> | Conformada y funcionando la comisión de coordinación y gestión del Área Protegida con la participación del MARENA, alcaldías, líderes comunitarios, sociedad civil en general y comunidades indígenas. |
| <i>Indicador 2: Un sistema de control, protección y monitoreo dirigido a disminuir actividades de deforestación, invasión y tráfico ilegal de especies, documentado y funcionando</i>                                                    | Documentado y funcionando el sistema de control, protección y monitoreo dirigido a disminuir actividades de deforestación, invasión y tráfico ilegal de especies, en la RBIM.                          |
| <i>Indicador 3: Un diagnóstico que identifique las necesidades prioritarias de la infraestructura y equipamiento elaborado y aprobado.</i>                                                                                               | Elaborado y aprobado el diagnóstico que identifique las necesidades prioritarias de la infraestructura y equipamiento del sistema de protección y control de la RBIM.                                  |
| <i>Indicador 4: Estrategia de divulgación que evidencia las potencialidades y las riquezas de la reserva para motivar cambios de actitud en la población local, diseñada y funcionando.</i>                                              | Diseñada y ejecutada la estrategia de divulgación que evidencia las potencialidades y las riquezas de la reserva para motivar cambios de actitud en la población local.                                |
| <i>Indicador 5: Un Programa de Educación ambiental diseñado y en ejecución.</i>                                                                                                                                                          | Diseñado y ejecutado el programa de educación ambiental de la RBIM.                                                                                                                                    |
| <i>Indicador 6: Un plan de acción para la captación de fondo dirigido a acciones de relevancia para la conservación de la reserva, formulado.</i>                                                                                        | Formulado el plan de acción para la captación de fondo dirigido a acciones de relevancia para la conservación de la reserva.                                                                           |
| <i>Indicador 7: 100% de los sitios prioritarios para la producción agroforestal y orgánica en la zona de amortiguamiento de la RBIM, identificados</i>                                                                                   | Identificados el 100% de los sitios prioritarios para la producción agroforestal y orgánica en la zona de amortiguamiento de la RBIM.                                                                  |
| <i>Indicador 8: Un sistema para el seguimiento y monitoreo del estado de los ecosistemas elaborado, en ejecución y evaluado.</i>                                                                                                         | Ejecutado y evaluado el sistema para el seguimiento y monitoreo del estado de los ecosistemas elaborado.                                                                                               |
| <i>Indicador 9: Una estrategia desarrollo eco-turístico de la zona de amortiguamiento de la RBIM, elaborada</i>                                                                                                                          | Elaborada la estrategia desarrollo eco-turístico de la zona de amortiguamiento de la RBIM.                                                                                                             |

***Describe el éxito del proyecto en términos de lograr su meta pretendida de impacto y los indicadores de desempeño.***

**Todas las actividades realizadas, se han desarrollado de forma coordinada con el Ministerio del Ambiente y los Recursos Naturales MARENA y la Comisión de Coordinación y Gestión de la Reserva. Ambas entidades, como principales partes de ejecución de las diferentes iniciativas han participado de forma beligerante en todos los indicadores de desempeño propuestos en este proyecto.**

**Las unidades ambientales de las alcaldías de El Castillo y Nueva Guinea, han participado en las actividades y han acompañado en la ejecución de tareas propias del proyecto, entre ellas la identificación de sitios claves para el desarrollo del eco turismo en la RBIM, en las capacitaciones y reuniones concertadas.**

**Los guardabosques comunitarios, han participado en las capacitaciones de forma voluntaria, con la garantía de que seguirán en la gestión de la conservación de los Recursos Naturales de la RBIM y nosotros asumimos el compromiso de darles seguimiento al desempeño de sus actividades.**

El Ejército de Nicaragua y la Policía Nacional, participan en los patrullajes, bajo coordinación. La iniciativa de protección y control en su conjunto ha permitido que la zona núcleo de la RBIM se mantenga sin invasiones de población que incursiona a tomar territorios dentro de la Reserva.

Para las infraestructuras para la implementación de actividades, se estableció coordinación con el nivel central del ministerio (MARENA), específico con la oficina de la Secretaría Ejecutiva de la Reserva de la Biosfera Río San Juan – Nicaragua. Aquí se establece la prioridad de construcción de estas infraestructuras de acuerdo al plan de fortalecimiento del ministerio. La Secretaría designó personal técnico para atender en la zona las coordinaciones, seguimiento y la evaluación al finalizar la obra. La participación de las partes, su involucramiento desde la planificación de la actividad, hasta la ejecución, es una lección aprendida que debe ser retomada.

Para poder ejecutar el Plan de Capacitación a productores, que es parte del sistema de producción orgánica propuesto en el proyecto, se han alcanzado los compromisos obtenidos y además se han obtenido otros beneficios como:

1. Capacitar a 405 productores (297 Hombre y 108 Mujeres) de las comunidades del municipio de El Castillo ubicadas en la zona de amortiguamiento de la Reserva Biológica Indio Maíz para que puedan realizar prácticas productivas amigables con el medio ambiente y contribuyan a la conservación del área protegida.
2. Transferir tecnologías en los sistemas de producción que contribuyan a mejorar la cantidad y calidad de la canasta de productos de consumo nacional.
3. Establecer un sistema de extensión agropecuaria con énfasis en el manejo y conservación de los recursos naturales.
4. Facilitar a los productores/as, organizados/as o en forma individual, un mayor acceso a los mercados de insumos y productos de tecnología de cosecha, post cosecha y comercialización; y facilitar los contactos y transacciones comerciales para la venta de los bienes y/o servicios generados por ellos.

En definitiva las actividades se desarrollaron conforme lo que ha sido proyectado, algunas se tuvieron que adelantar, tal es el caso de la educación ambiental debido a que estas actividades ya se estaban elaborando, como es el caso de la campaña de orgullo, RARE; esta iniciativa ya lleva una fase de continuidad tal y como estaba dispuesto en la metodología y con esta hemos podido cumplir con el indicador pretendido para el proyecto.

La fauna nativa, una vez que desaparece la presencia humana, regresa a los sitios, iniciando con la presencia de especies menores, principalmente mamíferos (roedores), y luego se hacen presente los grandes mamíferos entre ellos los felinos, tigre y león (*Panthera onca* y *Puma concolor*), así también aves tímidas a la presencia humana, entre ellas el pavón (*Crax rubra*). Este es el caso del sitio El Diamante y Aguas Zarcas, donde después de haber sido desalojados los pobladores, la fauna silvestre ha presentado una recuperación en cuanto a abundancia y diversidad de especies; este importante hallazgo se identificó a través del programa de monitoreo biológico, establecido dentro del proyecto.

*¿Hubo algún impacto inesperado (positivo o negativo)?*

- Los (as) productores (as) participantes en las capacitaciones serán incluidos en una cartera de beneficiarios del INTA (Instituto de Tecnología Agropecuaria), en el municipio de El Castillo, los cuales serán incluidos en los Planes y Programas estatales los que van a obtener entre otros beneficios: Semillas, insumos, asistencia técnica, apoyo en la comercialización, etc.
- Por medio de esta iniciativa, se ha logrado que haya un intercambio internacional de guardabosques (España - Nicaragua - Costa Rica), y la idea es que a futuro se puedan fortalecer los lazos de estos grupos, y que al final que los guardabosques sean atendidos como un grupo imperante para la conservación de la región.
- Ahora están incidiendo en las iniciativas del proyecto, la comisiones ambientales de los municipios de la zona de amortiguamiento, principalmente lo que se refiere al municipio de El Castillo, San Juan de Nicaragua y Nueva Guinea; en este contexto es que se articulan las diferentes iniciativas y se ejecutan acciones más coordinadas y proyectadas a un plano más regional. Además, se ha procurado la inclusión de instancias de coordinación que se desprenden de estas iniciativas municipales como son las comisiones de producción que en esta caso funcionan como entidades de supervisión y gestión de recursos en áreas geográficas estratégicas y en puntos o líneas estratégicas de ejecución.

#### IV. RESULTADOS DEL PROYECTO

**Resultados del Proyecto:** *Incluya los resultados e indicadores del proyecto proveniente del Marco Lógico para el proyecto.*

##### Desempeño Planificado versus Desempeño Real

| Indicador                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Real a la Finalización                                                                                                                                                                                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Resultado 1: Ejecutadas actividades específicas identificadas en el Plan de Manejo como prioritarias y estratégicas para proteger y conservar los principales ecosistemas y/o elementos naturales importantes que se encuentran directamente amenazados, en la Reserva Biológica Indio Maíz.</b> |                                                                                                                                                                                                       |
| <i>Indicador 1.1: Una reunión de seguimiento sobre el cumplimiento de las actividades cada trimestre por parte de la comisión de coordinación y gestión del Área Protegida.</i>                                                                                                                     | Realizadas reuniones trimestrales de seguimiento sobre el cumplimiento de las actividades por parte de la comisión de coordinación y gestión del Área Protegida.                                      |
| <i>Indicador 1.2: Un método para la obtención de recursos financieros para la implementación de los programas y sub programas del Plan de Manejo que no son ejecutados en esta fase, diseñado y en proceso de ejecución</i>                                                                         | Diseñado y en proceso de ejecución del método para la obtención de recursos financieros para la implementación de los programas y sub programas del Plan de Manejo que no son ejecutados en esta fase |
| <i>Indicador 1.3: Un plan para el establecimiento de canales de comunicación con los líderes de las comunidades ubicadas en las diferentes zonas de la Reserva diseñado y en proceso de ejecución.</i>                                                                                              | Diseñado y en ejecución el plan para el establecimiento de canales de comunicación con los líderes de las comunidades ubicadas en las diferentes zonas de la Reserva                                  |
| <i>Indicador 1.4: Un sistema de monitoreo y</i>                                                                                                                                                                                                                                                     | Diseñado y en ejecución del sistema de monitoreo                                                                                                                                                      |

|                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| de seguimiento que verifique la implementación de las acciones del plan de manejo, diseñado y en ejecución                                                                                                                                | y de seguimiento que verifique la implementación de las acciones del plan de manejo                                                                                             |
| <i>Indicador 1.5: 100 % de los comités comunitarios incorporados en la coordinación de los programas y acciones del plan de manejo.</i>                                                                                                   | Incorporados en la coordinación de los programas y acciones del plan de manejo el 100 % de los comités comunitarios.                                                            |
| <i>Indicador 1.6: 40 comunidades ejecutando actividades de conservación en la zona de amortiguamiento de la RBIM.</i>                                                                                                                     | Ejecutadas actividades de conservación en 40 comunidades de la zona de amortiguamiento de la RBIM.                                                                              |
| <b>Resultado 2: Supervisadas y controladas las actividades (deforestación, invasiones y tráfico de especies) que se realizan en la Reserva, por medio de la inspección basada, en las normas establecidas en el Plan de Manejo.</b>       |                                                                                                                                                                                 |
| <i>Indicador 2.1: Una estrategia de protección y control que incluya patrullajes, detección de puntos ciegos, control de las actividades extractivas en la RBIM diseñada y en proceso de ejecución.</i>                                   | Diseñada y en ejecución la estrategia de protección y control que incluya patrullajes, detección de puntos ciegos, control de las actividades extractivas en la RBIM            |
| <i>Indicador 2.2: 4 de las brigadas de guardabosques comunitarios formadas y equipadas.</i>                                                                                                                                               | Formadas y equipadas 4 brigadas de guardabosques comunitarios                                                                                                                   |
| <i>Indicador 2.3: 100% de las necesidades de equipamiento básico de los guardabosques del MARENA, identificadas.</i>                                                                                                                      | Identificadas el 100% de las necesidades de equipamiento básico de los guardabosques del MARENA.                                                                                |
| <i>Indicador 2.4: 70% de las necesidades de equipamiento básico de los guardabosques del MARENA solventadas.</i>                                                                                                                          | Solventadas el 70% de las necesidades de equipamiento básico de los guardabosques del MARENA.                                                                                   |
| <i>Indicador 2.5: 100% de los sitios claves de las diferentes zonas y sub zonas de manejo de la reserva están identificadas y rotuladas</i>                                                                                               | Identificadas y rotulados el 100% de los sitios claves de las diferentes zonas y sub zonas de manejo de la reserva                                                              |
| <i>Indicador 2.6: 315,042.98 hectáreas de la zona núcleo de la Reserva Biológica Indio Maíz protegidas de invasiones de colonos, debido a la ejecución de actividades de vigilancia y control.</i>                                        | Protegidas de la invasión de colonos, 315,042.98 hectáreas, debido a la ejecución de actividades de protección y control, en la zona núcleo de la Reserva Biológica Indio Maíz. |
| <b>Resultado 3: Mejorada la infraestructura prioritaria para la implementación de actividades del plan de manejo de la RBIM.</b>                                                                                                          |                                                                                                                                                                                 |
| <i>Indicador 3.1: 100% de las necesidades de infraestructura necesarias para el control y protección de la RBIM están identificadas</i>                                                                                                   | Identificadas el 100% de las necesidades de infraestructura necesarias para el control y protección de la RBIM.                                                                 |
| <i>Indicador 3.2: 100% de la infraestructura prioritaria identificada en el diagnóstico esta construida o reparada.</i>                                                                                                                   | Construida o reparada el 100% de la infraestructura prioritaria identificada en el diagnóstico.                                                                                 |
| <i>Indicador 3.3: 60% del área con potencial para ocurrencia de delitos ambientales está cubierta por las actividades de vigilancia y control.</i>                                                                                        | Cobertura a las actividades de vigilancia y control en el 60% del área con potencial para ocurrencia de delitos ambientales.                                                    |
| <i>Indicador 3.4: 34 patrullajes ( 2 por mes), efectuados por los guardabosques voluntarios, en el carril de la RBIM.</i>                                                                                                                 | Realización de 34 patrullajes, por parte de los guardabosques voluntarios, en el carril de la RBIM.                                                                             |
| <b>Resultado 4: Diseñada y ejecutada una estrategia de divulgación que valore las riquezas e identifique las potencialidades de la reserva, a través de las diferentes herramientas, tales como: televisión, radio y medios escritos.</b> |                                                                                                                                                                                 |
| <i>Indicador 4.1: 3 de los municipios (2 de la RAAS y uno del Río San Juan) se han apropiado del plan de manejo</i>                                                                                                                       | Apropiados 3 municipios (2 de la RAAS y uno del Río San Juan), del Plan de Manejo de la Reserva Biológica Indio Maíz.                                                           |
| <i>Indicador 4.2: 60% de las acciones prioritarias documentadas por la campaña de orgullo ejecutada por RARE están identificadas y continuadas.</i>                                                                                       | Identificadas el 60% de las acciones prioritarias documentadas por la campaña de orgullo ejecutada por RARE                                                                     |

|                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <i>Indicador 4.3: Una estrategia de conservación de la Reserva de Biosfera del Río San Juan esta divulgada.</i>                                                                                                                                                        | Divulgada la estrategia de conservación de la Reserva de Biosfera del Río San Juan                                                                                                                                                   |
| <i>Indicador 4.4: 100% del material (afiches, folletos, boletines) en idioma, español, inglés, y Rama, sobre las potencialidades y riquezas de la RBIM, esta elaborado.</i>                                                                                            | Diseñado el 100% del material divulgativo en idioma, español, inglés, y Rama, que evidencia las potencialidades y riquezas de la RBIM,                                                                                               |
| <i>Indicador 4.5: 8 cortos radiales para divulgar la importancia de la RBIM a nivel binacional elaborados y transmitidos.</i>                                                                                                                                          | Elaborados y transmitidos 8 cortos radiales para divulgar la importancia de la RBIM a nivel binacional                                                                                                                               |
| <b>Resultado 5: Elaborada una propuesta para la obtención de recursos económicos necesarios para la implementación de los diferentes programas del Plan de Manejo de la RBIM.</b>                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                      |
| <i>Indicador 5.1: Un método para la obtención de recursos financieros para la implementación de los programas y sub programas del Plan de Manejo que no son ejecutados en esta fase, diseñado y en proceso de ejecución</i>                                            | Diseñado y en ejecución método para la obtención de recursos financieros para la implementación de los programas y sub programas del Plan de Manejo.                                                                                 |
| <i>Indicador 5.2: 100% de las ONGs e Instituciones de gobierno conocen la estrategia de captación de fondos.</i>                                                                                                                                                       | Conocida la estrategia de captación de fondos de la RBIM, por parte del 100% de las ONG's e instituciones de gobierno.                                                                                                               |
| <i>Indicador 5.3: 100% de los fondos ejecutados en esta fase se han solicitado, mediante cuatro propuestas, para cubrir actividades pendientes de este plan.</i>                                                                                                       | Efectuada la solicitud del 100% de los fondos que se ejecutaron en esta fase, a través de cuatro propuestas de proyectos, para cubrir actividades pendientes del plan.                                                               |
| <b>Resultado 6: Desarrollada y fomentada la educación ambiental en los visitantes y en la población radicada en y las áreas de amortiguamiento de la RBIM.</b>                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                      |
| <i>Indicador 6.1: 100% del plan de educación ambiental dirigido a promover el cambio de actitudes y la concientización de la población de la zona de amortiguamiento y núcleo de la Reserva Biológica Indio Maíz, esta diseñado y en ejecución.</i>                    | Diseñado y ejecutado el 100% del plan de educación ambiental dirigido a promover el cambio de actitudes y la concientización de la población de la zona de amortiguamiento y núcleo de la Reserva Biológica Indio Maíz.              |
| <i>Indicador 6.2: Un Convenio establecido con el Ministerio de Educación, y, tres convenios más, establecidos con tres diferentes organizaciones no gubernamentales para la ejecución del Plan de Educación Ambiental.</i>                                             | Establecidos los convenios con el Ministerio de Educación, y, tres convenios más, establecidos con tres diferentes organizaciones no gubernamentales para la ejecución del Plan de Educación Ambiental.                              |
| <i>Indicador 6.3: 46 guardabosques voluntarios están debidamente capacitados bajo el programa de educación ambiental</i>                                                                                                                                               | Los 46 guardabosques voluntarios están debidamente capacitados bajo el programa de educación ambiental.                                                                                                                              |
| <i>Indicador 6.4: 22 líderes comunales involucrados y capacitados bajo el programa de educación ambiental.</i>                                                                                                                                                         | Involucrados y capacitados los 22 líderes comunales bajo el programa de educación ambiental.                                                                                                                                         |
| <i>Indicador 6.5: 50% de los visitantes y un 90% de la población local han recibido información básica sobre la protección de especies amenazadas o raras, de acuerdo a las leyes vigentes y a los resultados obtenidos por medio de la campaña de orgullo (RARE).</i> | Recibieron información el 50% de los visitantes y un 90% de la población sobre la protección de especies amenazadas o raras, de acuerdo a las leyes vigentes y a los resultados obtenidos por medio de la campaña de orgullo (RARE). |
| <i>Indicador 6.6: 60% de la población de la zona de amortiguamiento de la RBIM (40 comunidades), conoce los beneficios de la conservación de la Reserva.</i>                                                                                                           | Conocidos los beneficios de la conservación de la RBIM, por el 60% de la población de la zona de amortiguamiento.                                                                                                                    |
| <b>Resultado 7: Promovido un sistema de producción agroforestal orgánico y prácticas ambientalmente amigables, en las zonas de amortiguamiento de la RBIM.</b>                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                      |
| <i>Indicador 7.1: 100% de los sitios</i>                                                                                                                                                                                                                               | Identificados y mapeados el 100% de los sitios                                                                                                                                                                                       |

|                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| prioritarios en el área de amortiguamiento de la RBIM para promover un sistema de producción agroforestal y orgánico están debidamente identificados y mapeados. | prioritarios en el área de amortiguamiento de la RBIM para promover un sistema de producción agroforestal y orgánico.                                        |
| <i>Indicador 7.2: 100% del programa de capacitación e intercambio de experiencias en el manejo de cultivos orgánicos diseñado e implementado.</i>                | Diseñado y ejecutado el 100% del programa de capacitación e intercambio de experiencias en el manejo de cultivos orgánicos.                                  |
| <i>Indicador 7.3: Un programa de certificación ecológica identificado y en proceso de implementación en fincas de la zona de amortiguamiento de la RBIM.</i>     | Implementado en las Fincas de la zona de amortiguamiento de la RBIM, el sistema de certificación ecológica.                                                  |
| <i>Indicador 7.4: 160 productores inician registros de sus actividades para certificación ecológica y en fincas de la zona de amortiguamiento de la RBIM.</i>    | Los 160 productores de la zona de amortiguamiento de la RBIM, han iniciado el proceso de certificación de su producción orgánica.                            |
| <b>Resultado 8: Elaborado un sistema para el seguimiento y monitoreo del estado de los ecosistemas.</b>                                                          |                                                                                                                                                              |
| <i>Indicador 8.1: 90% del área de la zona de amortiguamiento y de la zona núcleo esta monitoreada.</i>                                                           | Monitoreado el 90% del área de la zona de amortiguamiento y de la zona núcleo de la RBIM.                                                                    |
| <i>Indicador 8.2: 2 cursos para guardabosques, dirigidos al fortalecimiento de la línea base ejecutados</i>                                                      | Efectuados y/o ejecutados los 2 cursos para guardabosques, dirigidos a fortalecer la línea base de monitoreo.                                                |
| <i>Indicador 8.3: Un sistema de información geográfico para monitorear el comportamiento de la línea base implementado.</i>                                      | Se ha implementado el sistema de información geográfica para monitorear el comportamiento de la línea base.                                                  |
| <i>Indicador 8.4: Un sistema de monitoreo de especies de aves, mamíferos, reptiles y anfibios diseñado y en ejecución</i>                                        | Diseñado y ejecutado el sistema de monitoreo de especies de aves, mamíferos, reptiles y anfibios                                                             |
| <b>Resultado 9: Fomentado el desarrollo ecoturístico de la zona de amortiguamiento de la RBIM, como alternativa para el desarrollo sostenible.</b>               |                                                                                                                                                              |
| <i>Indicador 9.1: 90% de las áreas claves para desarrollar proyectos de eco turismo identificadas.</i>                                                           | Identificadas el 90% de las áreas claves para desarrollar proyectos de eco turismo en la zona de amortiguamiento de la RBIM.                                 |
| <i>Indicador 9.2: Un diagnóstico para determinar necesidades básicas para el desarrollo de proyectos eco turísticos realizado.</i>                               | Se ha realizado el diagnóstico para determinar necesidades básicas para el desarrollo de proyectos eco turísticos, en la zona de amortiguamiento de la RBIM. |
| <i>Indicador 9.3: Un programa de capacitación para la elaboración y ejecución de proyectos eco turísticos diseñado y ejecutado</i>                               | Se ha diseñado y ejecutado el programa de capacitación para la elaboración y ejecución de proyectos eco turísticos                                           |

**Describe el éxito del proyecto en términos de entregar los resultados pretendidos.**

- El hecho de que este proyecto haya priorizado la zona de uso especial de la RBIM, como ecosistema crítico, permite, evidenciar los alcances de esa intervención debido a que estos sitios son críticos por la vulnerabilidad que tienen ante el ser humano, de ahí lo estratégico de intervención, a través de este proyecto.
- Por medio de la ejecución de esta fase de proyecto y la fase anterior (formulación del plan de manejo de la RBIM), se ha consolidado la visión de que los esfuerzos de todas las iniciativas y actores van a ir dirigidas a mantener el estatus de conservación del área protegida, en función de los

programas y acciones establecidos en el plan de manejo y que nos mandata coordinar acciones que nos relacione en pro de la conservación y manejo de los recursos naturales de la RBIM.

*¿Hubo algún resultado no logrado? De ser así, ¿cómo ha afectado ésto al impacto general del proyecto?*

## V. EVALUACIONES DE LA POLÍTICA DE SEGURIDAD

*Ofrezca un resumen de la ejecución de cualquier acción requerida dirigida hacia las políticas de seguridad ambientales y sociales dentro del proyecto.*

- Este proyecto apoyó iniciativas de descentralización y desconcentración que hacen parte del nuevo paradigma de administración de los recursos naturales y las áreas protegidas, en este caso el de la Reserva Biológica Indio Maíz, ya que ahora las actividades se coordinan bajo el esquema de la Comisión de Gestión de la RBIM.
- El proyecto ha contribuido a la gestión de la secretaría de reserva de biosfera Río San Juan, bajo la perspectiva de los cumplimientos de las líneas estratégicas de conservación que han sido implementadas para la conservación de los recursos del área.
- En el aspecto social, se ha fortalecido significativamente, la gestión de las comunidades en su territorio, esto se manifiesta por medio de la participación activa de las comunidades en el proyecto, y por el nivel de importancia que tienen los líderes de la zona en el desempeño de los procesos de trabajo, coordinación y gestión de asuntos trascendentales, para las comunidades.

## VI. LECCIONES APRENDIDAS DEL PROYECTO

*Describa cualquier lección aprendida durante las varias fases del proyecto. Considere las lecciones tanto para los proyectos futuros, como para el desempeño futuro del CEPF.*

- Quizá la lección más importante, es la reconfirmación del hecho que para poder lograr la ejecución de un proyecto y el éxito de éste, es que los actores locales estén verdaderamente involucrados, pero además que sean

parte de la iniciativa desde el inicio, para hacerlos partícipes de la ejecución misma.

- Se pueden alcanzar los resultados de las iniciativas y superarlas, si se armoniza la intervención en el territorio, tal es el caso de lo que hemos realizado en torno a la certificación de los productores y las capacitaciones en agricultura orgánica a los mismos; el contexto permitió que se triplique el número de productores que habían sido identificados como potenciales beneficiarios del proyecto, y en este caso simplemente se pudo incluir una serie de iniciativas bajo las cuales se elaboró una lista común de comunidades y actores que asumieron ser los beneficiarios del proyecto. Por otro lado, se pudo identificar líneas en común respecto a la certificación, y en este caso pudimos identificar que habían instituciones que requerían completar la cantidad de productores y hacer un bolsón único de productores certificados y así poder cumplir, ambas las metas que nos habíamos trazado en los proyectos, de tal manera que aunque no existía el total de recursos, se pudo cumplir con la cantidad de productores que nos habíamos propuestos desde el inicio.

***Proceso de Diseño del Proyecto: (aspectos del diseño del proyecto que contribuyeron a su éxito o fracaso.)***

- La lección más importante es que la base del éxito de los proyectos pasa por las condiciones previas a la formulación y en este caso nuestro éxito se ha visto proyectado por la existencia del plan de manejo de la reserva biológica indio maíz, que fue consensuado previamente y que de ahí se desprende las acciones ejecutadas en el actual proyecto.
- Bajo la perspectiva de la armonización institucional, valorada como herramienta para la “Comisión de Coordinación y Gestión de la RBIM”, se pudieron identificar, al final, algunos temas de interés para el departamento de Río San Juan, en el contexto de la gestión de la Biosfera Río San Juan, entre estos temas se encuentran: Armonización / alineamiento del SPAR (Sector Público Agropecuario Rural) y Plan Nacional de Desarrollo; Problemática de la Contaminación y tráfico de recursos naturales en la zona fronteriza con Costa Rica, de cara a la agenda binacional Nicaragua – Costa Rica.

***Ejecución del Proyecto: (aspectos del diseño del proyecto que contribuyeron a su éxito o fracaso.)***

- Ha resultado como lección aprendida, el hecho de que a través del empoderamiento de los actores involucrados en la conservación de la reserva, las capacidades de reacción ante situaciones de amenazas al patrimonio natural, éstas han podido ser controladas y mitigadas, por la coordinación interinstitucional que ahora existe en los diferentes municipios que ahora hacen parte del área protegida.

- Se ha proyectado convocar a las comisiones de Medio Ambiente y de Producción del CODESO (Río San Juan), para definir temas de interés común entre ambas comisiones, considerando el propósito de la gestión de la Reserva Biológica Indio Maíz y la Reserva de Biosfera: Desarrollo Sostenible y Conservación. Todo esto con la idea que se tenga a la Comisión de Coordinación de la Reserva Biológica Indio maíz, como un eje de confluencia para definir actividades estratégicas aun cuando las actividades planificadas en el territorio por actores locales no se puedan desarrollar, como es el caso de la Reunión Nacional de la Comisión de la Biosfera Río San Juan.
- Las actividades son de mayor impacto cuando se juntan esfuerzos y visiones para el mayor éxito de nuestras intervenciones; fue bastante importante para el proyecto que la ejecución de actividades, a través de la COCBIO, que fue un aliado estratégico para el seguimiento de las acciones y la ejecución de las mismas en su momento; desde esta iniciativa se pudo monitorear el accionar de los procesos que llevaban los que hacíamos parte de la COCBIO, y fue exitoso desde el punto de vista de la intervención en cada territorio.

## VII. FINANCIAMIENTO ADICIONAL

*Proveer detalles de donantes adicionales que apoyaron este proyecto y de financiamiento recibido como resultado de la donación de CEPF o el éxito del proyecto.*

| Donante | Tipo de Financiamiento* | Cantidad | Comentarios |
|---------|-------------------------|----------|-------------|
|         |                         |          |             |
|         |                         |          |             |
|         |                         |          |             |

*\*Financiamiento adicional debe reportarse según las siguientes categorías:*

- A Co-financiamiento de proyecto (Otros donantes contribuyan directamente a los gastos del proyecto con CEPF).*
- B Financiamiento complementario (Otros donantes contribuyan a organizaciones y agencias socias quienes están implementando un proyecto relacionado con este proyecto con CEPF).*
- C Apalancamiento de la Organización o Socios (Otros donantes contribuyan a su organización o una organización socia como resultado directo de éxitos de este proyecto con CEPF).*
- D Apalancamiento Regional (Otros donantes inviertan grandes cifras en una región debido a la inversión de CEPF o éxitos relacionados a este proyecto con CEPF).*

- En esta nueva etapa se ha podido cabildear la solicitud por parte del gobierno a las agencias de cooperación, en aproximadamente US \$100,000.00, desde que comenzó el proyecto en el 2006, cuando concluyó

la formulación del plan de manejo de la RBIM.; estos fondos son aportados en gran parte por la embajada Real de Dinamarca, para el apoyo al protección y control; también para la gestión, en general de la secretaría del sureste (SERBSEN).

- Se ha podido apoyar la consignación de parte de la cooperación alemana; años 2008 – 2010, por un monto superior a los US \$250,000.00, fondos que habían sido prácticamente retirados de la ejecución en la zona de la reserva de biosfera, pero por el nivel de coordinación que se dio, a través de este proyecto se pudo mantener el esfuerzo de la cooperación alemana, con los fondos del GTZ.
- Igual que, a través de la formulación del plan de manejo, el gobierno ha podido, a través de las actividades de ejecución del mismo, conseguir US \$28,000.00, que han sido adquiridos gracias al apoyo de diferentes agencias de cooperación que aportan el 10% del monto total de proyectos en áreas de reserva de biosfera.

## VIII. COMENTARIOS Y RECOMENDACIONES ADICIONALES

- Con esta nueva fase, al igual que la fase anterior, se ha podido contar con la participación de los actores locales durante todo el proceso de ejecución del proyecto. Bajo estas circunstancias, estamos convencidos que hemos logrado realizar un aporte sustancial a la gestión de la conservación de la Reserva Biológica Indio Maíz y la Reserva de Biosfera de San Juan de Nicaragua, y que hemos aportado de manera efectiva una nueva forma de gestión de trabajo en la ejecución de acciones en el sureste del país y Nicaragua, y que estamos poniendo en perspectiva los lineamientos básicos de las diferentes política y lineamientos de conservación y manejo descritos a nivel nacional y local de manera vinculante.
- El funcionamiento de la Comisión forma parte ya de la agenda institucional, la conservación y protección de la reserva biológica es una responsabilidad compartida, con un solo objetivo.
- Los pobladores que emigran de la región central del país hacia la zona de amortiguamiento de la reserva Biológica Indio Maíz, traen costumbres de alterar y destruir las áreas boscosas para convertirlas en potreros.
- Las áreas de bosque degradadas, se recuperan con facilidad, producto de la presencia de dispersores de semillas, entre ellos murciélagos, aves etc. Y las condiciones climáticas lluviosas que favorecen el establecimiento de especies forestales nativas.

## VIII. COMPARTIENDO INFORMACIÓN

CEPF tiene como objetivo compartir experiencias, lecciones aprendidas y resultados entre las organizaciones recipientes de nuestras donaciones y las comunidades de conservación y donantes más amplias. Una manera de lograr este objetivo es poniendo el texto de los informes finales de terminación de proyecto disponibles desde nuestra página Web: [www.cepf.net](http://www.cepf.net), y incluyendo estos informes en nuestro boletín electrónico y otras comunicaciones.

**Sí. Por que es la mejor forma de intercambiar experiencias y que estas iniciativas sean oportunidades para otras organizaciones de la región y el mundo.**

**Para obtener más información sobre este proyecto, favor de comunicarse con:**

Nombre: Norving Torres Cardoza

Dirección Postal: Managua, Nicaragua, LM - 204

Tel: 00-505-270 – 5434 ó 00-505-270 – 9881.

Fax: 00-505-270 – 5434

E-mail: [direccion@fundar.org.ni](mailto:direccion@fundar.org.ni)