

INFORME FINAL DE TERMINACIÓN DEL PROYECTO

I. DATOS BÁSICOS

Nombre de la Organización: Fundación Altropico

Título del Proyecto: Achieving Stakeholder Collaboration for the Sustainable Development of Northern Esmeraldas-Support for the Ecological Summit Process

Socios Involucrados en la Implementación del Proyecto: San Lorenzo Interinstitucional Coordinating Comité

Fechas de Implementación del Proyecto: Abril 2003 – Junio 2005

Fecha de Informe (Mes/Año): Septiembre 2005

II. COMENTARIOS INICIALES

Incluya cualquier comentario inicial que pueda ayudar en la revisión de este informe.

Es importante recalcar que se solicitó una reprogramación de actividades y una redistribución del presupuesto para la culminación de este proyecto, y fue aprobado. La reprogramación corresponde a los meses de enero – marzo 2005. Por tanto los resultados están orientados de acuerdo a la reprogramación aprobada.

Esta solicitud se hace desde la conclusión de que al Comité de Coordinación Interinstitucional de San Lorenzo – CCI SL se le considera un actor clave para llevar a cabo la Agenda de Conservación, pero coyunturalmente este Comité pasa por un debilitamiento organizativo que no le permite responder por esta responsabilidad. Reconociendo la importancia de este espacio de coordinación (CCI SL) para la región y para el mismo proceso Cumbre, se decide y propone apostarle primero a recobrar su fortalecimiento organizativo.

III. LOGRO DEL PROPÓSITO DEL PROYECTO

Propósito del Proyecto: 1. Apoyar la implementación de la Agenda de Conservación y Desarrollo Sostenible de la región, en el marco de la Cumbre Ecológica y de Desarrollo del Norte de Esmeraldas; 2. Promover la elaboración del Plan de Ordenamiento Territorial de los cantones, San Lorenzo, Río Verde y Eloy Alfaro; 3. Apoyar el establecimiento de corredores y micro-corredores biológicos en la región.

Desempeño Planificado versus Desempeño Real

Indicador	Real a la Finalización
Nivel del Propósito:	
Indicador 1.1 Propuesta para la ejecución de (1) proyecto de Ordenamiento Territorial con enfoque regional e identidad, elaborada participativamente entre los Comités de Coordinación Interinstitucional (CCI) de San Lorenzo, Río Verde y Eloy Alfaro	Elaborado perfil de la propuesta del Plan de Ordenamiento Territorial de la región Norte de Esmeraldas. Documento.
Indicador 2.1 Elaboración participativa de una (1) Reestructuración Programática del CCI de SL o Redefinición Institucional de CCI de SL, como insumo clave para la elaboración de su Plan Estratégico.	Documento sobre el proceso de redefinición institucional del Comité de Coordinación de San Lorenzo.
Indicador 3.1 La ordenanza municipal (3) socializada y entregada en los municipios de Río Verde y Eloy Alfaro, y seguimiento a la Ordenanza Municipal ya aprobada por el Ilustre Municipio de San Lorenzo.	1 Documento entregado en Río Verde. 1 Documento entregado en Eloy Alfaro. 1 informe del seguimiento a la Ordenanza Municipal ya aprobada por el Ilustre Municipio de San Lorenzo

Describa el éxito del proyecto en términos de lograr su meta pretendida de impacto y los indicadores de desempeño.

El proyecto permitió fortalecer procesos de participación ciudadana como la Asamblea Ciudadana - un espacio para sensibilizar a la población, la conformación de comités interinstitucionales en los tres cantones involucrados en el proyecto y a la vez contar con reglamentos legales para la administración y manejo de los recursos naturales de la zona a través de la creación de las unidades de gestión ambiental.

Se establecieron alianzas con ONG'S, Gobiernos Locales, instituciones del estado, y Organismos de Cooperación Internacional, a nivel local, regional, nacional e internacional.

- En lo que se refiere a incidencia política para la toma de decisiones, el proceso de la Agenda de Conservación de Desarrollo fue una alternativa para el fortalecimiento del ejercicio de los gobiernos locales. El Comité de Coordinación Interinstitucional de San Lorenzo es considerado como un referente importante para acciones sociales en el norte de Esmeraldas y busca su redefinición, que permita mejorar su gestión.

¿Hubo algún impacto inesperado (positivo o negativo)?

Hubo varios impactos inesperados que aún no se han capitalizado: por ejemplo que los gobiernos municipales de los otros cantones Eloy Alfaro y Río Verde (sobre todo Río Verde) han tomado la iniciativa con mayor dedicación y se tiene gran participación y voluntad de los actores comunitarios. Otro ejemplo que se puede mencionar son las actitudes desencadenantes de las palmicultoras que debido a las acciones colectivas en pro del manejo de los recursos naturales les han puesto por lo menos en preocupación de sus acciones en el campo.

Sensibilidad en la opinión pública sobre un comportamiento ciudadano con referencia al manejo de su cantón de su ciudad y de su entorno natural. Es decir que muchos de los habitantes de la capital cantonal, toman interés en coordinar acciones sobre el quehacer de su ciudad, por ejemplo un buen comportamiento social frente a la construcción del alcantarillado sanitario, la preocupación sobre la basura, y la concienciación ambiental en todo el cantón.

IV. RESULTADOS DEL PROYECTO

Resultados del Proyecto: *Incluya los resultados e indicadores del proyecto proveniente del Marco Lógico para el proyecto.*

Desempeño Planificado versus Desempeño Real

Indicador	Real a la Finalización
<p>Resultado 1: Plan de ejecución de un proyecto de Ordenamiento Territorial para los municipios de San Lorenzo, Río Verde y Eloy Alfaro.</p>	<p>Elaboración del perfil de la propuesta del plan de Ordenamiento Territorial de la región Norte de Esmeraldas.</p> <p>Un proyecto de Ordenamiento Territorial con enfoque Regional e Identidad, elaborado participativamente entre los Comités de Coordinación Interinstitucional (CCI) de San Lorenzo, Río Verde y Eloy Alfaro.</p> <p>El documento cumple con las características que se menciona “enfoque regional, identidad”</p>
<p>Resultado 2: Las organizaciones y grupos de base están fortalecidas y demuestran capacidad institucional para liderar y ejecutar proyectos de conservación y desarrollo sostenible tanto individualmente como en alianza con otras organizaciones.</p>	<p>Elaboración participativa de una Reestructuración Programática del CCI de SL o Redefinición Institucional de CCI de SL, como insumo clave para la elaboración de su Plan Estratégico.</p>
<p>Resultado 3: Oficinas de Gestión Ambiental en los Municipios de Eloy Alfaro, San Lorenzo y Río Verde creadas – Municipios cuentan con una Ordenanza Ambiental Municipal</p>	<p>Creación de 3 Unidades de Gestión Ambiental Municipal en los municipios: San Lorenzo, Río Verde y Eloy Alfaro.</p> <p>Elaborada la Ordenanza Ambiental Municipal para los tres cantones: San Lorenzo, Río Verde y Eloy Alfaro.</p> <p>En el Municipio de San Lorenzo la ordenanza fue aprobada y actualmente está en vigencia su aplicación.</p> <p>En los Municipios de Río Verde y Eloy Alfaro se ha procedido a la entrega de la ordenanza para su estudio y aprobación.</p> <p>Ordenanza Municipal socializada y entregada en los Municipios de Río Verde y Eloy Alfaro, y seguimiento a la ordenanza Municipal ya aprobada por el Ilustre Municipio de San Lorenzo.</p>

Describa el éxito del proyecto en términos de entregar los resultados pretendidos.

En el resultado 1. Plan de ejecución de un proyecto de Ordenamiento Territorial para los Municipios de San Lorenzo, Río verde y Eloy Alfaro los tres municipios participaron activamente en la elaboración de la propuesta del plan de ordenamiento territorial, es importante recalcar que no solo existió la participación de personeros del municipio sino también representantes de las organizaciones comunitarias.

2. Las organizaciones y grupos de base están fortalecidas y demuestran capacidad institucional para liderara y ejecutar proyectos de conservación y desarrollo sostenible tanto individualmente como en alianza con otras organizaciones, el Comité en el último semestre inició un proceso de redefinición institucional con la finalidad de crear una nueva herramienta que permita mejorar la gestión del Comité. La gestión del Comité está basa en la coordinación y participación de los actores involucrados.

3. La ordenanza municipal está vigente en los dos Municipios San Lorenzo y Río Verde, que fueron aprobadas en reuniones del concejo municipal.

¿Hubo algún resultado no logrado? De ser así, ¿cómo ha afectado ésto al impacto general del proyecto?

Como existió una reprogramación de actividades se reporta el informe de acuerdo a lo aprobado y programado.

El propósito inicialmente planteado permitía visualizar el impacto concretamente en tres aspectos, la Agenda, el Plan de Ordenamiento Territorial – POT y el apoyo al establecimiento de corredores. La ejecución en su inicio se orientaba lógicamente en este marco, se logró participar activamente en varias reuniones referentes al propósito 3, a dar seguimiento a la Agenda con sus respectivos acuerdos, y en cuanto al POT, este ha sido el único producto logrado en su plenitud, de los objetivos inicialmente planteados.

La lógica que tenía el cambio solicitado no afectaba al impacto general del proyecto, podemos decir que lo atrasaba respecto al tiempo inicialmente planteado, pues era importante primero fortalecer el actor clave (CCISL) y dinamizador del proyecto, para asegurar la calidad de las acciones enmarcadas en dicho proceso. Además, los nuevos objetivos propuestos y de los que finalmente entregamos resultados, aportan a los temas críticos del propósito inicialmente convenido.

V. EVALUACIONES DE LA POLÍTICA DE SEGURIDAD
--

Ofrezca un resumen de la ejecución de cualquier acción requerida dirigida hacia las políticas de seguridad ambientales y sociales dentro del proyecto.

No aplicable

VI. LECCIONES APRENDIDAS DEL PROYECTO

Describa cualquier lección aprendida durante las varias fases del proyecto. Considere las lecciones tanto para los proyectos futuros, como para el desempeño futuro del CEPF.

- En todo proceso de participación social para que tenga efectos positivos, es necesario que exista apoyo político de las autoridades, y apoyo económico y técnico de aliados para que pueda sostenerse y tener impactos positivos en la sociedad, y por otro lado, cuando se establecen acuerdos entre los actores sin llegar a actos violentos, es posible construir iniciativas conjuntas que beneficien intereses comunes.
- Otra lección aprendida es que no se pueden alcanzar resultados duraderos si no se establecen alianzas y acuerdos desde las bases y desde quienes creen y apoyan financieramente la acción ciudadana.
- Todo proceso en donde participa la ciudadanía en defensa de la vida, no debe sesgarse a partidos políticos, por que se pierde la visión de lo que queremos como ciudadanos y se impone los sueños demagogos nunca alcanzables, por que solo hablan y no actúan, los dirigentes de partidos políticos pueden ser aliados coyunturales, pero no dirigentes del proceso social.
- La obligatoriedad de emprender en la ejecución de un Proyecto, a partir de la presencia de los principales actores responsables de su ejecución, dotados de fortalezas mínimas, que en determinado momento no coloquen en alto riesgo de fracaso al mismo. Si uno de los actores, como es el caso particular del Comité, es actor fundamental y carece de esas fortalezas mínimas, pero el proyecto es válido y con rica potencialidad como el que se está ejecutando, no descuidar el permanente fortalecimiento de ese actor en el proceso.
- La necesidad de mantener activo el Comité a partir de la ejecución de acciones orientadas al logro de sus objetivos como estrategia para lograr una presencia y fortalecimiento del Comité y su incidencia en el desarrollo y conservación de la región.
- La necesidad de ser más creativos a la hora de lograr la participación de los representantes de los actores regionales en los procesos de conservación y desarrollo, ya que, hay un cansancio de participaciones en talleres y hay una exigencia de más concreciones.

Proceso de Diseño del Proyecto: (aspectos del diseño del proyecto que contribuyeron a su éxito o fracaso.)

En el diseño participaron dirigentes y líderes del Comité de Coordinación en base a necesidades que surgieron.

Ejecución del Proyecto: (aspectos del diseño del proyecto que contribuyeron a su éxito o fracaso.)

- La continua coordinación entre el CCI SL, ALTROPICO y CI / CEPF, ayudó en gran medida a que se fuera conociendo las diferentes situaciones del proceso y se pudiera tomar acciones tendientes a su reorientación estratégica. La participación activa de CI/CEPF Ecuador fue importante en varios espacios.
- La complementariedad entre los presupuestos del CI / CEPF y el WWF, con la finalidad de lograr productos muy similares o muy relacionados, ayudó a fortalecer la ejecución y a minimizar riesgos de carácter financiero.

VII. FINANCIAMIENTO ADICIONAL

Proveer detalles de donantes adicionales que apoyaron este proyecto y de financiamiento recibido como resultado de la donación de CEPF o el éxito del proyecto.

Donante	Tipo de Financiamiento*	Cantidad	Comentarios
Fondo Mundial para la Naturaleza – WWF	B	40.000	

***Financiamiento adicional debe reportarse según las siguientes categorías:**

- A** *Co-financiamiento de proyecto (Otros donantes contribuyan directamente a los gastos del proyecto con CEPF).*
- B** *Financiamiento complementario (Otros donantes contribuyan a organizaciones y agencias socias quienes están implementando un proyecto relacionado con este proyecto con CEPF).*
- C** *Apalancamiento de la Organización o Socios (Otros donantes contribuyan a su organización o una organización socia como resultado directo de éxitos de este proyecto con CEPF).*
- D** *Apalancamiento Regional (Otros donantes inviertan grandes cifras en una región debido a la inversión de CEPF o éxitos relacionados a este proyecto con CEPF).*

VIII. COMENTARIOS Y RECOMENDACIONES ADICIONALES

Es necesario comprender y respetar las dinámicas locales y regionales en un proyecto de esta naturaleza. Es este caso, por ejemplo, resultó más positivo solicitar a CEPF una extensión en el tiempo, en vez de exigir a los actores locales que cumplan con los términos de tiempo en el convenio original, ya que consideramos que lo más importante son los resultados esperados, antes del tiempo necesario para alcanzarlos.

VIII. COMPARTIENDO INFORMACIÓN

CEPF tiene como objetivo compartir experiencias, lecciones aprendidas y resultados entre las organizaciones recipientes de nuestras donaciones y las comunidades de conservación y donantes más amplias. Una manera de lograr este objetivo es poniendo el texto de los informes finales de terminación de proyecto disponibles desde nuestra página Web: www.cepf.net, y incluyendo estos informes en nuestro boletín electrónico y otras comunicaciones. Favor de indicar si usted está de acuerdo compartiendo su informe final del proyecto con otros en las maneras indicadas.

Sí X

No

Si contesta en afirmativo, favor de cumplir también la información que sigue:

Para obtener más información sobre este proyecto, favor de comunicarse con:

Nombre: Jaime Levy

Dirección Postal: 17-15-144C

Tel: (593-2)2 529-394

Fax: (593-2)3 227-657

E-mail: jrlevy@altropico.org.ec