

CEPF FINAL PROJECT COMPLETION REPORT

I. BASIC DATA

Organization Legal Name: *Afrique Nature International*

Project Title: *"Engaging the Private Sector in Conservation in Côte d'Ivoire"*

Implementation Partners for this Project: None

Project Dates: March 1, 2003 - May 31, 2005

Date of Report: July 2006

II. OPENING REMARKS

Provide any opening remarks that may assist in the review of this report.

La dernière version de la requête soumise au CEPF mentionnait les changements suivants (voir le premier rapport semestriel) :

- les dates données pour les indicateurs ont été modifiées pour devenir Mai 2004 et Mai 2005 (au lieu de Décembre 2003 et Décembre 2004) pour les deux indicateurs d'objectif et pour l'indicateur 2 du résultat 2 ;
- la date de l'Indicateur 1 du Résultat 2 est devenue Novembre 2004 (au lieu de Juillet 2004)

Un changement radical de contexte sociopolitique survenu en Côte d'Ivoire au moment du lancement du projet a considérablement compliqué l'approche envisagée qui dépendait étroitement de la bonne santé du secteur privé.

La crise ivoirienne a eu d'importants impacts négatifs sur le fonctionnement de la quasi-totalité des entreprises et il s'est malheureusement avéré impossible d'en approcher les responsables dans une telle période ou de solliciter un soutien pour des actions caritatives lorsque des milliers de personnes sont en train de perdre leur emploi.

III. ACHIEVEMENT OF PROJECT PURPOSE

Project Purpose:

Initial collaborative relationships with the private sector are established with a view to reinforce the conservation of Ivorian hotspots

Planned vs. Actual Performance

Indicator	Actual at Completion
Purpose-level:	
Indicator 1 At least 3 memorandums of understanding are established for collaboration in safeguarding protected areas and their flora and fauna by December 2003 and 5 by December 2004	Le contexte, imprévu à l'origine du projet, n'a pu permettre d'envisager l'approche du secteur privé initialement programmée
Indicator 2 There is a continuous increase in the number of companies installed in Cote d'Ivoire which, in their development strategies, take into account environmental concerns, particularly the conservation of natural resources at least 5 by December 2003 and 10 by December 2004	Idem

Describe the success of the project in terms of achieving its intended impact objective and performance indicators.

Les deux indicateurs de performance n'ont pu être atteints pour les raisons présentées ci-dessus et dans la section II.

Il ne saurait cependant être question d'un échec total ; il s'agit seulement d'un ajournement des actions envisagées qui seront menées dans les meilleurs délais dès que la situation sociopolitique le permettra.

Were there any unexpected impacts?

Aucun impact imprévu ne peut être noté.

IV. PROJECT OUTPUTS

Project Outputs: Enter the project outputs from the Logical Framework for the project

Planned vs. Actual Performance

Indicator	Actual at Completion
Output 1: Awareness documents (a brochure and a flyer) are elaborated, published and distributed specifically for the private sector	Réalisé. Documents imprimés en mars 2005 ; la distribution se poursuit et sera intensifiée dès que la situation économique sera améliorée.
1.1. A list of companies to be targeted is drawn up during the first quarter	Réalisé. La liste comprend plus de 50 compagnies, avec les contacts des responsables des décisions - présidents de conseils d'administration, directeurs généraux, directeurs de la communication ou du marketing.

<p>1.2. A brochure and a flyer, specifically produced for heads of companies, are printed (1,000 issues in French, 500 in English) by the end of the first quarter</p>	<p>5,000 exemplaires en français au lieu des 1,000 initialement prévus ont été produits, avec deux fiches internes au lieu d'une. Les coûts d'édition ont dépassé le budget alloué ; le surcoût a été pris en charge par <i>Afrique Nature</i> et 2,000 exemplaires en anglais seront produits à court terme, avec les mêmes références au soutien du CEPF que dans la version française.</p>
<p>1.3. Meetings have been organized with the management of at least 50% of the international groups represented in Cote d'Ivoire and with the heads of at least 50% of the major national companies in the agro-food sector, within one year following publication of the brochure and flyer</p>	<p>Des rencontres ont eu lieu mais pas de façon systématique en raison de la mauvaise situation économique. La programmation initiale de ces réunions a donc, par la force des choses, été reportée mais celles-ci seront organisées dès que le contexte le permettra.</p>
<p>Output 2: The private sector with interests in Cote d'Ivoire begins to support projects planned for Ivorian hotspots.</p>	<p>La situation sociopolitique n'a pu permettre d'engager les partenariats souhaités et les actions envisagées au titre de ce résultat ne pourront être entreprises qu'après une nette amélioration de la situation.</p>
<p>2.1. At least 3 of the companies which have agreed to support conservation projects in national parks make good their commitment by July 2004</p>	<p>Voir remarque ci-dessus.</p>
<p>2.2. The sum of funds for activities in the Ivorian hotspots collected from the private sector by Africa Nature is at least US\$ 30,000 by December 2003 and US\$ 100,000 by December 2004</p>	<p>La campagne de collecte de fonds n'a pu être lancée en raison de la situation dans le pays. Ces objectifs seront à nouveau d'actualité dès que la situation sera redevenue normale.</p>

Describe the success of the project in terms of delivering the intended outputs.

La production des documents prévus a pu être faite en respectant les critères de qualité adaptés à ce genre d'outil de communication. La plaquette et les fiches sont toujours appréciées par leurs destinataires, donnant comme cela était souhaité, une image de sérieux et de professionnalisme tout en incitant à la curiosité.

Were any outputs unrealized? If so, how has this affected the overall impact of the project?

Comme mentionné dans les sections précédentes, le Coup d'Etat de septembre 2002 puis les scènes de pillage de janvier 2003 et novembre 2004 ont durablement secoué l'économie ivoirienne et aucune amélioration suffisante de la situation n'est intervenue pour permettre de sérieusement mener, comme initialement prévu, une approche systématique des principaux groupes et entreprises exerçant en Côte d'Ivoire.

Il est indéniable que cette crise a eu un impact dévastateur sur le projet. Toutefois, tous les éléments nécessaires ont été rassemblés ou produits et cette approche du secteur privé se fera de toute évidence à court ou moyen terme. Si les résultats attendus n'ont pu être obtenus avant la fin de période du projet, ils sont toujours considérés comme réalistes et les initiatives pour les atteindre seront immédiatement reprises dès que la situation le permettra.

V. SAFEGUARD POLICY ASSESSMENTS

Provide a summary of the implementation of any required action toward the environmental and social safeguard policies within the project.

Il n'y avait pas d'aspect particulier relevant de cette préoccupation dans la conception du projet. Engager le dialogue et des partenariats avec le secteur privé ne pourra cependant qu'avoir une influence positive sur la prise en compte des questions environnementales dans les politiques de développement et de communication des entreprises qui seront approchées.

VI. LESSONS LEARNED FROM THE PROJECT

Describe any lessons learned during the various phases of the project. Consider lessons both for future projects, as well as for CEPF's future performance.

Project Design Process:

La qualité des documents produits (plaquette et les deux fiches) est un plein succès, beaucoup d'interlocuteurs étant surpris d'apprendre que leur production a été faite localement et que les illustrations sont, pour la plupart, des clichés pris dans le pays.

La nécessité de travailler avec des professionnels de la communication est une évidence ... mais il n'est sans doute pas inutile de la rappeler.

Project Execution:

Signer un accord de siège dans un pays réputé pour sa stabilité sociopolitique semblait être une bonne garantie. Elle ne le fut pas et l'expérience a montré comment une situation peut se dégrader en quelques jours pour plusieurs années.

Cette crise ivoirienne est intervenue juste à la période de développement de nos premières activités (trois projets sur le terrain avaient débuté depuis moins d'un an). A ce stade de démarrage, pour de simples questions d'investissements engagés et de disponibilités financières, il n'était pas possible d'envisager un arrêt des activités en Côte d'Ivoire pour aller s'installer immédiatement dans un autre pays. L'idée de départ était, en effet, de bâtir de solides fondations en Côte d'Ivoire puis d'étendre progressivement les activités, sur la base des réalisations effectuées, aux autres pays de la sous-région. Les faits nous ont donné tort ou, tout au moins, ont considérablement retardé le décollage de nos activités. Conserver une capacité de réaction rapide à toute déstabilisation rapide d'un pays pourrait être l'une des leçons à retenir à ce propos, leçon déjà bien connue du bon sens populaire avec le célèbre adage de "ne jamais mettre tous ses œufs dans le même panier".

Mais, d'un autre côté, même si cela est aujourd'hui difficile à quantifier, le maintien de notre présence, la poursuite de notre rôle d'appui technique auprès des services nationaux (Direction de la Protection de la Nature, Office ivoirien des parcs et réserves, Fondation pour le parcs et réserves de Côte d'Ivoire) auront eu des effets positifs, en tout cas très appréciés par les concernés. Et la meilleure leçon reste sans doute qu'il est important de tout faire pour "maintenir le cap" lorsque tout semble s'écrouler et que grandes institutions et organisations fuient pour des mois voire des années. Un retard se comble toujours lorsque l'essentiel a pu être sauvé et *Afrique Nature* est fière d'avoir malgré tout pu contribuer modestement à cette action d'intérêt général.

VII. ADDITIONAL FUNDING

Provide details of any additional donors who supported this project and any funding secured for the project as a result of the CEPF grant or success of the project.

Donor	Type of Funding*	Amount	Notes

***Additional funding should be reported using the following categories:**

- A** *Project co-financing (Other donors contribute to the direct costs of this CEPF project)*
- B** *Complementary funding (Other donors contribute to partner organizations that are working on a project linked with this CEPF funded project)*
- C** *Grantee and Partner leveraging (Other donors contribute to your organization or a partner organization as a direct result of successes with this CEPF funded project.)*
- D** *Regional/Portfolio leveraging (Other donors make large investments in a region because of CEPF investment or successes related to this project.)*

Provide details of whether this project will continue in the future and if so, how any additional funding already secured or fundraising plans will help ensure its sustainability.

Puisque les évènements extérieurs n'ont pu permettre de réaliser le projet dans sa totalité, il est bien évident qu'*Afrique Nature* le poursuivra dès que les conditions le permettront, les contacts étant d'ailleurs toujours maintenus avec certains groupes.

Comme il était prévu que les coûts des actions à mener auprès des entreprises seraient pris en charge dans le cadre du fonctionnement normal d'*Afrique Nature*, aucune inquiétude ne peut se justifier quant aux possibilités de poursuite du projet (l'établissement de partenariats avec le secteur privé est, d'ailleurs, l'une des stratégies prioritaires d'*Afrique Nature*).

VIII. ADDITIONAL COMMENTS AND RECOMMENDATIONS

Afrique Nature continue de jouer sur le maintien d'une présence en Côte d'Ivoire afin de mieux participer à la relance d'activités, en espérant que l'appui fourni par le CEPF pourra alors être utilisé dans sa pleine mesure ; ce qui n'est malheureusement pas encore le cas puisque les élections, prévues pour octobre 2006, seront reportées de plusieurs mois et sans doute d'une année.

Afrique Nature a maintenu les contacts avec plusieurs hauts responsables du secteur privé ; cette période a été mise à profit pour concevoir le site Internet, finaliser les orientations stratégiques, préparer une série de fiches concepts et élaborer les éléments d'un plan d'affaires.

Lorsqu'elles pourront être menées, *Afrique Nature* s'engage à mentionner l'aide du CEPF lors de toutes les actions liées au projet initial que le contexte n'a pu permettre de réaliser avant mai 2005. Entre autres, les références au soutien du CEPF figureront sur la version en anglais de la plaquette et des fiches (dans les mêmes conditions que pour la version française) et des notes d'information annuelles seront envoyées au secrétariat du CEPF.

VIII. INFORMATION SHARING

CEPF aims to increase sharing of experiences, lessons learned and results among our grant recipients and the wider conservation and donor communities. One way we do this is by making the text of final project completion reports available on our Web site, www.cepf.net, and by marketing these reports in our newsletter and other communications. Please indicate whether you would agree to publicly sharing your final project report with others in this way.

Yes ___YES___

No _____

If yes, please also complete the following:

For more information about this project, please contact:

Name: Francis Lauginie

Mailing address: *Afrique Nature Int.*, 01 BP 4257 Abidjan 01 Côte d'Ivoire

Tel: 225 20 33 81 30 / 225 05 04 86 23

Fax: 225 20 33 81 30

E-mail: f.lauginie@afnature.org

Site: www.afnature.org