

INFORME FINAL DE TERMINACIÓN DEL PROYECTO

I. DATOS BÁSICOS

Nombre de la Organización: Federación Nacional de Cafeteros de Colombia, Comité Departamental de Cafeteros del Valle del Cauca

Título del Proyecto: Promoting and Evaluating Conservation Best Practices for Coffee Production in the Coffee Growing Zone of the Micro-Corridor Paraguas-Tatama

Socios Involucrados en la Implementación del Proyecto:

Fechas de Implementación del Proyecto: June 1, 2003 - December 31, 2005

Fecha de Informe (Mes/Año): June 20, 2006

II. COMENTARIOS INICIALES

Incluya cualquier comentario inicial que pueda ayudar en la revisión de este informe.

El proyecto “Promoviendo y Evaluando las Mejores Prácticas de Conservación para la Producción de Café en la Zona Cafetera del Micro-corredor Paraguas – Tatamá”, se encuentra enmarcado dentro de la estrategia de conservación del Hotspot Chocó – Tumbes – Magdalena, a través del Corredor Binacional Chocó – Manabí, en la línea de las actividades productivas sostenibles, promoviendo acciones y prácticas de conservación enfocadas al mantenimiento de la conectividad existente y a la generación de nuevos cinturones conectores entre relictos boscosos al interior de las fincas cafeteras.

Una vez diseñada la estrategia inicial del Corredor Binacional Chocó – Manabí, Conservación Internacional Colombia – CI, promueve la alianza con instituciones privadas y gubernamentales del país integrando el sector cafetero y autoridades ambientales, entre las se encuentran: la Federación Nacional de Cafeteros de Colombia, la Corporación Autónoma Regional del Valle del Cauca – CVC, para desarrollar conjuntamente una iniciativa regional de “Café de Conservación” entre dos ecosistemas estratégicos como son: el Parque Natural Nacional Tatamá y la Serranía de Los Paraguas en el margen occidental de la Cordillera Occidental.

El proyecto desde su diseño inicial pretendía promover en la comunidad cafetera un cambio de actitud, el desarrollo de nuevas habilidades y destrezas, así como la implementación de prácticas enfocadas a la conservación a través de

modificaciones en sus sistemas de producción. Como herramienta metodológica fundamental se implementó un modelo de planificación predial participativo basado en las Líneas Guías de Conservación para la Producción de Café en Colombia, desarrollado conjuntamente entre CI y la Federación Nacional de Cafeteros en el año 2.001.

En el marco de la alianza y del proyecto de “Café de Conservación”, se han venido sumando nuevos actores como el Fondo para la Acción Ambiental, la Unidad de Parques Nacionales, Genicafé, el Instituto de Investigaciones Alexander von Humboldt, CIPAV, Alcaldías municipales, Ong’s locales, entre otros; con apoyo técnico y financiero, que han permitido desarrollar una estrategia regional más amplia trascendiendo el componente café hacia la implementación de Herramientas de Manejo del Paisaje.

Cabe resaltar que como fruto del proceso colectivo entre las instituciones Comité de Cafeteros – CI y CVC, surgió una asociación de base campesina cuyo objetivo primordial es aportar a la diversidad biológica y cultural del área del micro-corredor Paraguas – Tatamá, convirtiéndose en la estrategia sólida de salida una vez las instituciones culminen su acompañamiento.

III. LOGRO DEL PROPÓSITO DEL PROYECTO

Propósito del Proyecto: Milestone: Los cafeteros dentro del Micro-corredor Paraguas - Tatamá adoptan las MPC para la Producción Cafetera en Colombia.
 KR 2: Actores relevantes han adoptado las Líneas Guías y MPC para Colombia
 KR 3: Proveedores de Servicios han suportando la exportación del café de conservación con éxito
 KR 4: Entidad financiera proporcionando crédito a los cafeteros de Café de Conservación
 KR 5: Socios de la implementación de proyecto adoptan técnicas adaptivas para manejar proyectos.

Desempeño Planificado versus Desempeño Real

Indicador	Real a la Finalización
Nivel del Propósito:	

<p># de hectáreas de las fincas cafeteras en las cuales se ha verificado el Plan de Manejo para comprobar que las MPC fueron implementadas con éxito este año.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Total de Hectáreas Cobertura del Proyecto: 4550 Has. - Total Hectáreas Café manejado bajo el concepto Café de Conservación: 2573.9 Has. <p>El 100% de las fincas vinculadas al proyecto han estado sujetas al proceso de acompañamiento, capacitación, asesoría y verificación por parte del Comité de Cafeteros y las instituciones de la Alianza como CI y la CVC, representados en técnicos de campo y de trabajadores sociales. Es importante resaltar que teniendo como base y principio a las MPC como directriz del proyecto, se ha aplicado a procesos de verificación por empresas certificadoras para el uso de sellos como Orgánico, Rainforest Alliance y Comercio Justo - Flo.</p>
<p># de productores cafeteros que han sido verificados en el Plan de Manejo y en la implementación exitosa de las MPC este año.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Total cobertura del proyecto: 561 productores cafeteros. <p>Los procesos de verificación con los productores han sido realizados por el equipo asesor del Comité de Cafeteros con la verificación y posterior certificación con las entidades mencionadas anteriormente.</p>
<p># de hectáreas en reservas privadas que están legalmente declarada en las fincas de café</p>	<p>Actualmente se tienen identificadas 507.9 hectáreas de relictos boscosos de las cuales ya hay fincas que han declarado sus áreas boscosas bajo figura legal y el proceso continúa para que sean declaradas en su totalidad.</p>
<p>Actores como CVC y las municipalidades han aplicado las MPC como parte de la definición de la recaudación de los impuestos (tasa retributiva del agua o prediales)</p>	<p>La CVC como autoridad ambiental regional ha adoptado elementos de las MPC como parte de su política y normativa para el cobro del impuesto de la Tasa Retributiva del Agua, a lo</p>

	<p>cual se acogen las diferentes municipalidades.</p> <p>En municipios como El Cairo por ordenanza del Concejo Municipal se ha aprobado una reducción en el pago de impuestos prediales a aquellos productores que estén ubicados dentro del área del micro-corredor Tatamá – Paraguas y estén implementando las MPC dentro de los planes de manejo de las fincas.</p>
<p>El Comité de Cafeteros del Valle del Cauca han autorizado una acta de aprobación que define la adopción de las MPC como recomendaciones de su política gremial</p>	<p>Se cuenta con el Acta de Aprobación por parte del Comité Nacional Cafetero (Máxima Autoridad Nacional) y con la respectiva Acta de aprobación por parte del Comité Departamental para el Valle del Cauca.</p>
<p># de contratos efectivos con los clientes de café de conservación</p>	<p>20 contratos efectivos (5.000 sacos de café verde de 70Kg) distribuidos de la siguiente manera:</p> <ul style="list-style-type: none"> a. 2002: 4 contratos b. 2003: 5 contratos c. 2004: 7 contratos d. 2005: 4 contratos <p>El precio promedio de venta del café fue de 1,25 c/lb, del cual el productor cafetero ha venido recibiendo el total del sobreprecio con los descuentos normales de la logística de exportación.</p>
<p># de productores recibiendo crédito para financiar los gastos de cosecha</p>	<p>Posterior al análisis desarrollado para el componente de crédito, se determinó que por la misma política gremial cafetera en donde la garantía de compra es el principio fundamental del Fondo Nacional del Café, así como el pago en efectivo en el momento de entrega del grano; el modelo de crédito ofrecido por fondos como el Verde Ventures y demás, no se ajustaba a la realidad del proyecto y no se requería la adopción del mismo.</p>

	Actualmente se estudian los mecanismos del Fondo Verde Ventures para financiar otro tipo de actividades como mejoramiento de infraestructura para el proceso de beneficio y mejoramiento de la calidad del café, entre otros.
Utilización regular de las herramientas de manejo de proyecto	Se desarrollaron reuniones periódicas entre los actores de la alianza: Comité de Cafeteros – CVC – CI – Comunidad, entre otros, en donde se hacía el respectivo seguimiento y evaluación del plan de trabajo y las acciones implementadas, tomando como base las herramientas de manejo del proyecto sugeridas por CI. Se debe resaltar que el taller propuesto desde el inicio para la evaluación y seguimiento en donde se contaría con la participación de expertos de CI de la oficina de café Washington en temas de agroforestería y mercados, no se llevó a cabo.

Describe el éxito del proyecto en términos de lograr su meta pretendida de impacto y los indicadores de desempeño.

- Implementación de Mejores Prácticas de Conservación en la Producción de Café: el proyecto ha cumplido con el proceso de acompañamiento, asesoría y capacitación a la comunidad cafetera, quien ha tenido un cambio de actitud muy positivo hacia la implementación de las Mejores Prácticas de Conservación, adquiriendo nuevos elementos que enriquecen la consciencia ambiental enmarcada dentro de una visión regional y reconocimiento territorial.
- Desarrollo de alianzas estratégicas: Este elemento se convirtió en uno de los componentes de éxito del proyecto, permitiendo fortalecer relaciones interinstitucionales entre el sector productivo, autoridades ambientales y el sector conservacionista, con políticas y misiones diferentes pero con un objetivo común: un proyecto de conservación en donde un sistema productivo como café, permite que se conjuguen aspectos de índole social, ambiental, político, económico y técnico.
- Consolidación de una estrategia regional de conservación: el proyecto de Café de Conservación ha permitido y facilitado que otros organismos de carácter privado y gubernamental se adhieran al proceso con el propósito de construir una estrategia regional de conservación en donde la comunidad la

ha adoptado positivamente, reconociendo el territorio con una visión regional de corredor.

- Sostenibilidad del proyecto: La sostenibilidad del proyecto en términos sociales tiene como base la conformación de la asociación comunitaria de productores - ASOCORREDOR, que se conformó como resultado del proceso de acompañamiento y capacitación y que actualmente está en proceso de fortalecimiento.
- Sostenibilidad económica del proyecto: Uno de los componentes del proyecto que han tenido un impacto positivo en el logro de las metas, es el aspecto comercial que aunque ha tenido inconvenientes de acuerdo a lo que se había definido inicialmente, ha permitido garantizar el mejoramiento de la calidad de vida de los productores cafeteros al percibir precios mas justos por su café y el desarrollo de estrategias de comercialización manteniendo siempre como base fundamental los principios que rigen las MPC.
- Información de línea de base y monitoreo: El proyecto ha permitido tener un conocimiento profundo de la realidad socioeconómica y ambiental del área de influencia del proyecto, lo cual se traduce en un número de estudios que han permitido la construcción de indicadores de tipo social, ambiental, económico, político y técnico.

¿Hubo algún impacto inesperado (positivo o negativo)?

Impactos inesperados positivos:

- Nuevas alianzas: No se contempló desde un inicio que el concepto Café de Conservación y de Corredor de Conservación, fuesen a tener un impacto tan positivo y tanta acogida por parte de los actores presentes en la región, lo cual conllevó a nuevas alianzas estratégicas para la planificación regional, adoptando los conceptos mencionados anteriormente como base fundamental de los planes de acción y ejecución de las instituciones.
- Conformación de la Asociación de Base Campesina - ASOCORREDOR: Desde el inicio del proyecto no se había contemplado la conformación de una asociación formal de base comunitaria que recogiera diferentes municipalidades compartiendo una misma visión frente a la conservación y a la realidad social de la región, lo que ha permitido que las instituciones visualicen a las comunidades como elemento fundamental dentro de los procesos de toma de decisiones en el diseño e implementación de acciones en el área, lo que garantiza la sostenibilidad de la propuesta de conservación.
- Registro de especies de insectos que no estaban reportados dentro de sistemas productivos como el café: Dentro de los estudios biológicos realizados en el marco del proyecto, se logra el primer registro de la hormiga *Tatuidris Tatusia* en el suroccidente colombiano y el segundo registro para Suramérica, adicionalmente se encontraron nuevos reportes de hormigas para la zona cafetera de Colombia. El impacto ha sido muy positivo, ya que ha despertado el interés de instituciones como el Instituto Alexander von

Humboldt y Cenicafé para desarrollar estudios de biodiversidad más profundos en el área de estudio del proyecto.

Impactos negativos esperados:

- Tal como fue diseñado el proyecto, el esquema comercial gozaba de garantías y planteaba que este componente ya tenía un canal definido siempre y cuando se diera cumplimiento a la implementación de las MPC. Desafortunadamente se presentaron diferencias entre los socios comerciales: Federación de Cafeteros y Starbucks, que generaron un impacto negativo no esperado en el proyecto, debido a que no fue posible en un periodo de cosecha, la comercialización de la totalidad del café comprado bajo los criterios del café de conservación, afectando directamente el ingreso prometido por el programa a la comunidad. Lo anterior conllevó a que se exploraran nuevas alternativas de mercado con el propósito de garantizar la sostenibilidad del proyecto.
- Los problemas de orden público afectaron considerablemente las acciones planteadas para el último año de implementación del proyecto, no permitiendo el acceso del equipo técnico a ciertas zonas harían parte de la Fase II de la ampliación de la cobertura y obstaculizando el desarrollo de actividades de acompañamiento y capacitación a la comunidad.

IV. RESULTADOS DEL PROYECTO

Resultados del Proyecto: *Incluya los resultados e indicadores del proyecto proveniente del Marco Lógico para el proyecto.*

Desempeño Planificado versus Desempeño Real

Indicador	Real a la Finalización
Resultado 1: Sistema de MPC establecido en colaboración con los actores relevantes (2.1 MPC desarrolladas y adaptadas para el Valle del Cauca, 2.2 Sistema de Auditoria de las MPC desarrollado, 2.3 Auditores Externos (Inspectores orgánicos) capacitados en sistema de auditoria de MPC, 2.4 Productores verificados en las MPC por un auditor (externo), 2.5 Actores relevantes apropiados en la integración de las MPC en sus políticas)	Se dio cumplimiento con el diseño, adaptación, implementación y verificación de las MPC para el proyecto. A partir de las Líneas Guías de Conservación para la Producción de Café en Colombia, fueron adaptadas a la región del Valle del Cauca y se inició el proceso efectivo de implementación, así mismo han sido verificados por un inspector externo acreditado.
2.1. Documento MPC-VC disponible	Actualmente se tiene disponible el documento de las MPC para el Valle

	del Cauca.
2.2. Manual de Sistema de Auditoria disponible	Actualmente se cuenta con el manual de procedimientos para la verificación de las MPC.
2.3. # Auditores acreditados en verificar MPC	En Colombia de acuerdo con los talleres que ha realizado la organización certificadora Scientific Certification System – SCS, los auditores se encuentran en proceso de ser acreditados. El proyecto cuenta con certificaciones de tipo orgánico, Rainforest Alliance y Fair Trade que cuentan con inspectores acreditados para realizar dicha verificación.
2.4. # eventos de capacitación realizados	En Colombia se llevó a cabo un taller por parte de la SCS para la formación y desarrollo de estándares de las MPC.
2.5. Informe de verificación anual y productos de Mapa Anuales Actualizados y disponible	Se cuenta con los informes de verificación de las entidades certificadoras que han certificado las fincas del proyecto, de igual manera, se cuenta con la cartografía básica de cada finca y con la cartografía digital del área de estudio del proyecto.
2.6. Studio de la situación actual de la tasa retributiva y del impuesto predial disponible	Está disponible un documento normativo para la presentación de la autodeclaración de acuerdo al cálculo de las cargas contaminantes incluyendo el sector cafetero.
# de reuniones con CVC y Comité respectivamente	Se cumplió con la realización de reuniones periódicas en periodos trimestrales entre el Comité de Cafeteros – CVC para lo cual se cuentan con las respectivas actas. Se realizaron 10 reuniones de planificación y evaluación del plan de ejecución de la CVC y del Comité de Cafeteros en el marco del proyecto.
Output 3. Sistema de comercialización co-definido y co-implementado (3.1 Proceso de comercialización interna co-definido con la cooperativa, 3.2 Proceso de comercialización externa co-definido y co-implementado con el	Se cuenta con un sistema organizado y efectivo de comercialización del café proveniente del proyecto. El sistema involucra los procesos que van desde la compra y acopio del café en las cooperativas hasta la comercialización y entrega de

FNC, 3.3 Sistema de transparencia económico definido y co-implementado, 3.4 Proceso de control de calidad co-definido con los actores relevantes, 3.5 Modelo empresarial para café de conservación desarrollado)	sobrepuestos generados por la venta del café a los productores.
3.1. Documento delineando el proceso de compra, almacenamiento y entrega en ejecución a través de la cooperativa disponible	Documento disponible
3.2. Documento delineando el proceso de contratación, envío de muestras y comunicación con cliente en ejecución a través del FNC disponible	Documento disponible
3.3. Reporte anual de plan de comercialización externa disponible	Documentación disponible
3.4. Documento delineando los medios de documentación, acopio de la documentación y proceso de calcular los datos de transparencia económica disponible	Documentación disponible
3.5. Reporte anual de transparencia económica disponible	Documentación disponible
3.6. Documento delineando el proceso de control de calidad en ejecución a través de FNC disponible	Documentación disponible
3.7. Reporte anual de los resultados de control de calidad disponible	Documentación disponible
3.8. Declaración legal de la asociación delineando los estatutos, los procedimientos de funcionamiento y el rol en el proceso de comercialización de café de conservación disponible	Documentación disponible. Se consolida legalmente con estatutos y registro ante las autoridades competentes, la Asociación de Productores ASOCORREDOR el cual se encuentra en proceso de formación y fortalecimiento en aspectos comerciales, con el rol definido en este aspecto como productor de café, delegando la comercialización del

	café producido al apoyo de la estructura gremial cafetera.
Output 4. Sistema de crédito para los cafeteros de café de conservación analizado y acceso facilitado (4.1 Mercado financiero local analizado, 4.2 Mecanismo financiero desarrollado y concertado, 4.3 crédito a los cafeteros de café de conservación facilitado)	Se analizó el esquema gremial cafetero y el mercado financiero local y se definió que no se requería ningún tipo de crédito debido a que por la naturaleza misma cafetera, se garantiza la compra del grano y los mecanismos financieros necesarios para cubrir las necesidades de los cafeteros del proyecto. El Comité de Cafeteros conjuntamente con ASOCORREDOR presentó una propuesta al Ministerio de Agricultura – Fondo de Alianzas estratégicas para conseguir recursos como capital semilla para un fondo rotativo de crédito, ya aprobado.
4.1. Documento final delineando la demanda y oferta de financiamiento disponible	Documento análisis del sistema de crédito y mecanismos financieros disponible
4.2. Documento final delineando el mecanismo de crédito disponible	Documento análisis del sistema de crédito y mecanismos financieros disponible
4.3. Reporte anual del mecanismo de crédito disponible	Documento análisis del sistema de crédito y mecanismos financieros disponible
Output 5. Socios de implementación capacitados en técnicas adaptativas para manejar proyectos (5.1 Eventos de planificación y evaluación organizados, 5.2 Comité capacitado y apoyado en la implementación de su componente del proyecto, 5.3 Equipo de campo y de Comité capacitado en técnicas del manejo del proyecto, 5.4 Sistema de coordinación entre la iniciativa de café y la estrategia del mico-corredor definido y implementado, 5.5 Impacto y desempeño del proyecto medido y documentado, 5.6 Socios y personal capacitados en seguir y actualizar presupuestos en concierto con los resultados definidos en el plan de	El taller de capacitación en técnicas adaptativas para manejar proyectos, dirigido y coordinado por el personal técnico del programa de café de Conservación Internacional de Washington, no se llevó nunca a cabo. Se realizaron reuniones de coordinación y dirección técnica por parte de la Unidad de Coordinación de CI Colombia y con instituciones que manejan esquemas de evaluación y seguimiento de los proyectos similares, con el propósito de capacitar al personal responsable de la gerencia y coordinación del proyecto por parte del Comité de Cafeteros.

implementación, 5.7 Plan de apalancamiento de los recursos necesarios actualizado y implementado)	
5.1. Versión final del Cuadro de Gestión de proyecto (CGP) disponible	Cuadro de Gestión de Proyecto CGP disponible
5.2. Documento de la evaluación anual producido incluido una actualización del CGP	Documento disponible
5.3. Metodología de la extensión disponible	Documento que describe la metodología y los módulos de capacitación disponible
5.4. Evento de capacitación y intercambio entre los varios sitios de café de conservación en la materia de extensión realizado	Registros de eventos y documentos sistematizados de los intercambios, registros fotográficos, actas, video, entre otros, disponible.
5.5. Manual de herramientas de manejo del proyecto disponible	Manual de herramientas de manejo del proyecto disponible.
5.6. Taller de capacitación en manejo del proyecto realizado	Talleres de capacitación interna, evaluación y seguimiento del proyecto realizados. Existen actas de comprobación. El taller de capacitación de manejo del proyecto liderado y coordinado por el programa de café de CI Washington no se llevó a cabo, por lo cual se realizaron talleres anuales con los socios y actores locales siempre bajo el acompañamiento del programa de café de CI Colombia.
5.7. Documento delineado el plan de Coordinación disponible	Documento de coordinación disponible con la descripción de roles, responsabilidades, plan de trabajo, entre otros, disponible.
5.8. Documento delineado el plan de Coordinación revisada disponible	Documento de coordinación disponible con la descripción de roles, responsabilidades, plan de trabajo, entre otros, disponible.
5.9. Plan de M&E disponible	Plan de Monitoreo y Evaluación del proyecto disponible, elaborado con los socios locales.
5.10.	Informes trimestrales del proyecto

Informes trimestrales producidos	disponibles
5.11. Informes externos producidos de acuerdo con los respectivos reglamentos	Informes disponibles
5.12. Informes financieros sometiendo a CEPF en las fechas indicadas	Informes financieros disponibles
5.13. # de propuestas sometidas	8 propuestas presentadas a diferentes fondos (FPAA, CVC, etc) para el financiamiento del proyecto en componentes como: Monitoreo, certificación, programas alternos como el silvopastoril, información de línea de base, entre otros.
5.14. Montante de fondos captados para el proyecto por actores locales (en US\$)	USD\$ 280.000 gestionados aproximadamente. Fondos gestionados por el Comité de Cafeteros, CI, socios locales y ASOCORREDOR (comunidad) que están siendo invertidos en componentes del proyecto como: levantamiento de información, acciones concretas de conservación, monitoreo, investigación, entre otros.

Describe el éxito del proyecto en términos de entregar los resultados pretendidos.

El proyecto ha sido exitoso en términos de los resultados a entregar, se ha cumplido con la estrategia de capacitación, asesoría e implementación de las Mejores Prácticas para el Café de Conservación, trascendiendo el concepto de predio y llegando al diseño e implementación de Herramientas de Manejo del Paisaje. Igualmente el proyecto ha logrado posicionar un concepto claro y adoptado de Café y Corredor de Conservación en la comunidad, evidenciándose que el sistema productivo de café bajo un manejo adecuado e implementando prácticas de conservación, sirve como un elemento conector y de conservación entre ecosistemas frágiles y altamente amenazados.

De igual manera el proyecto permitió lograr un mayor conocimiento del área de estudio en aspectos funcionales y estructurales, lo cual ha permitido que el tema de las Mejores Prácticas sirva de base para la planificación local y regional de estrategias de conservación.

El concepto de Café de Conservación se ha logrado posicionar desde el productor cafetero hasta los compradores – consumidores finales que han visto

en el Café de Conservación un producto de alto potencial comercial, permitiendo así que las Mejores Prácticas trasciendan desde cada una de las fincas cafeteras hasta los lineamientos de compra de los clientes interesados.

¿Hubo algún resultado no logrado? De ser así, ¿cómo ha afectado esto al impacto general del proyecto?

- Cobertura del proyecto: desde el inicio del proyecto se contempló una cobertura mayor del número de caficultores en los procesos de capacitación, implementación y verificación de las Mejores Prácticas para el Café de Conservación, pero los problemas generados de orden público no permitieron que el personal técnico pudiera cubrir la totalidad de la zona estimada.

- Reservas Privadas al interior de las fincas cafeteras: ya existen iniciativas de tipo local en el tema de declaración de reservas privadas pero debido a los cambios administrativos en algunas instituciones de la alianza que afectaron la coordinación y el plan de trabajo original, no se cumplió a cabalidad con el compromiso inicial de declaración legal. Adicionalmente no se realizó el adecuado acercamiento y divulgación a las comunidades respectivas, lo cual no permitió dar cumplimiento a una de las Mejores Prácticas y de mayor relevancia en el tema de generación de conectividad, aunque es importante resaltar que no obstante los relictos boscosos no estén declarados como reservas privadas de manera oficial, están siendo protegidos y conservados como práctica fundamental del Café de Conservación.

V. EVALUACIONES DE LA POLÍTICA DE SEGURIDAD
--

Ofrezca un resumen de la ejecución de cualquier acción requerida dirigida hacia las políticas de seguridad ambientales y sociales dentro del proyecto.

Se están realizando estudios detallados de tipo biológico para el área de influencia proyecto que contribuirá al mejoramiento de los procesos de planificación de tipo local y regional. Se han estudiado algunos grupos representativos de especies como aves, insectos, plantas; sistemas de producción, así como la caracterización estructural-funcional del área del proyecto y finalmente un estudio multitemporal de la cobertura vegetal que permite finalmente diseñar e implementar acciones a las necesidades críticas de conservación. Adicionalmente se han desarrollado estrategias de comercialización diferentes a la planteada desde un inicio con Starbucks, alcanzando mercados como el de Japón y a nivel nacional utilizando la infraestructura de las Tiendas de Juan Valdez.

VI. LECCIONES APRENDIDAS DEL PROYECTO

Describa cualquier lección aprendida durante las varias fases del proyecto. Considere las lecciones tanto para los proyectos futuros, como para el desempeño futuro del CEPF.

- La articulación y el compromiso de las instituciones para la consolidación de los proyectos se convierten en una prioridad, los procesos no dependen de una sola institución, se hace necesario encontrar elementos comunes que permita el logro de objetivos en beneficio de las comunidades.
- La valoración en términos monetarios de todo lo que nos rodea, no es una constante en toda la humanidad, existen otros elementos más cualitativos, de disfrute, de compromiso, de voluntades y de sentires que hacen pensar que se pueden valorar los procesos de forma diferente y que es posible construir una sociedad diferente. El éxito del proyecto se ha valorado por los productores no solo por recibir un sobreprecio en términos monetarios, sino también en el mejoramiento de la calidad de vida en términos de recursos naturales, biodiversidad, entre otros.
- Un proyecto productivo como el de Café de Conservación siempre debe contar con una estrategia de comercialización interna y externa que no dependa de un solo cliente y debe propender por la diversificación de los mercados.
- La participación directa de los productores en la construcción de propuestas que ayuden a la conservación sin detrimento de sus ingresos que afecten su calidad de vida es una estrategia importante en los procesos de sensibilización y aprendizaje. Proyectos ambientales articulados a ejercicios comerciales, Facilitan su ejecución y estabilidad en el tiempo.
- En un proyecto de la envergadura como el de Café de Conservación en donde se busca generar un impacto a nivel regional y generar conectividad en una amplia extensión de área como el microcorredor Serranía de Los Paraguas – PNN Tatamá, se debe contar desde el principio con una adecuada y confiable información de línea de base que permita ajustar el plan de trabajo desde un inicio de acuerdo con las prioridades de conservación y la realidad socioeconómica de la zona.

Proceso de Diseño del Proyecto: (aspectos del diseño del proyecto que contribuyeron a su éxito o fracaso.)

El proyecto ha sido exitoso gracias a que el diseño inicial y formulación del mismo se hizo entre las instituciones aliadas, Federación de Cafeteros – Comité, CI y CVC; lo cual permitió desarrollar una visión unificada más amplia que recogiera los diferentes intereses de las mismas y todo se hizo enmarcado dentro de la estrategia del Corredor Chocó – Manabí en la línea de los sistemas productivos. Dentro del marco lógico se tuvieron en cuenta los aspectos de tipo social, técnico, económico, ambiental y político que permitieron la mayoría de las actividades y resultados comprometidos se logran y se potencializaran.

Dentro del diseño inicial del proyecto, participaron otras instituciones de orden nacional y departamental como CIPAV y la Unidad de Parques, lo cual permitió que el proyecto de café haya trascendido y despertado el interés a otras iniciativas de conservación como la implementación de sistemas silvopastoriles, en el área del corredor.

La oficialización de los compromisos adquiridos en el proceso de planificación a través de la firma de convenios de apoyo interinstitucional, ha permitido que se de cumplimiento a los objetivos pactados y concertados en su gran mayoría.

En el diseño inicial del proyecto no se tuvieron en cuenta algunos supuestos como el orden público y la no compra del café por parte de Starbucks, lo cual generó un impacto negativo para el proyecto y obligó a que se ajustara el plan de acción y se buscaran nuevas estrategias no contempladas en un inicio.

En el proceso inicial de diseño del proyecto, no se contempló el levantamiento de información de línea de base detallada de tipo biológico, lo cual hizo que dentro del proceso de ejecución y evaluación periódica del proyecto, se modificara el plan de acción y se le diera alta prioridad a este componente.

Ejecución del Proyecto: (aspectos del diseño del proyecto que contribuyeron a su éxito o fracaso.)

La ejecución del proyecto fue satisfactoria en el orden en el que se cumplieron con la mayoría de los objetivos y tareas propuestas en el diseño del proyecto.

La sólida alianza entre las instituciones participantes en el diseño del proyecto y la conformación de un comité técnico de seguimiento y evaluación, así como uno operativo, fortalecieron el proceso de implementación y ejecución del mismo. Lo anterior se traduce en que cuando se presentaron inconvenientes de orden comercial y técnico, se realizaron los ajustes oportunos y necesarios para garantizar la sostenibilidad del proyecto.

En el diseño del proyecto se tuvo en cuenta que la participación comunitaria era el eje fundamental del desarrollo del mismo, lo cual se puede ver claramente reflejado en la ejecución y en los resultados sociales del proyecto.

Los aspectos mencionados anteriormente como el orden público y la dependencia comercial hacia un solo comprador del grano, tuvieron un impacto negativo reflejado en la ampliación de la cobertura del proyecto y en el mejoramiento de la calidad de vida de un mayor número de familias cafeteras.

Otro aspecto a resaltar dentro del éxito del proyecto, fue la capacidad de respuesta por parte de la institucionalidad y del equipo ejecutor ante las

diferentes dinámicas que tomó el proyecto y que no fueron contempladas dentro del diseño.

Aspectos como la falta de coordinación con instituciones relevantes en el tema de declaración de reservas privadas de la sociedad civil, no permitieron que los compromisos contemplados en el diseño del proyecto se pudieran cumplir, lo cual enseña que una vez que se contemple una actividad o compromiso en el diseño del proyecto, se debe contar con los elementos necesarios para cumplirlos y se deben identificar los posibles supuestos que afecten el proyecto.

VII. FINANCIAMIENTO ADICIONAL

Proveer detalles de donantes adicionales que apoyaron este proyecto y de financiamiento recibido como resultado de la donación de CEPF o el éxito del proyecto.

Donante	Tipo de Financiamiento*	Cantidad	Comentarios
Conservación Internacional Colombia	Económico C	a. USD \$33.000	a. Fase I de la Caracterización Estructural y Funcional del área de estudio del proyecto de café: componente monitoreo y previo a la Fase II: Diseño e Implementación de Herramientas para el Manejo del Paisaje del área de estudio.
		b. USD\$ 10.000	b. Corresponde al dinero previo a los recursos del CEPF y que permitió la conformación del equipo de trabajo del Comité de Cafeteros para el proyecto. Componente técnico y capacitación.
Corporación Autónoma Regional del Valle del Cauca - CVC	Económico D	a. USD\$ 40.000	a. Correspondientes al diagnóstico participativo en predios cafeteros.
		b. USD\$	b. Correspondientes a

		42.000 c. USD\$ 4.000 d. USD\$ 28.000	la implementación de proyectos socioambientales en el área del corredor Paraguas – Tatamá. c. Correspondientes a procesos de certificación orgánica con OCIA. d. Entregados directamente a ASOCORREDOR para la caracterización de procesos erosivos y contaminación de aguas en la zona de influencia, así como la implementación de prácticas sostenibles.
ASOCORREDOR	Económico D	a. USD\$ 3000 b. USD\$23.000	a. Mantenimiento y pago de personal vinculado al proyecto. b. Implementación de sistemas de secado solar en cumplimiento de una de las Mejores Prácticas: Conservación de la Energía.
Fondo para la Acción Ambiental	Económico C	USD\$ 90.000	Este dinero está en Fase de aprobación y se destinará para la Fase II de monitoreo, así como para el Diseño e Implementación de Herramientas para el Manejo del Paisaje del área de estudio. Este estudio permitirá conocer la importancia y la contribución del “Café de Conservación” frente a componentes como la conectividad y preservación de especies existentes.
Fondo Ecológico –	Económico	USD\$	Dinero de contrapartida

Comité de Cafeteros del Valle del Cauca	D	23.000	con ASOCORREDOR para la Implementación de sistemas de secado solar en cumplimiento de una de las Mejores Prácticas: Conservación de la Energía.
---	---	--------	---

***Financiamiento adicional debe reportarse según las siguientes categorías:**

- A** *Co-financiamiento de proyecto (Otros donantes contribuyan directamente a los gastos del proyecto con CEPF).*
- B** *Financiamiento complementario (Otros donantes contribuyan a organizaciones y agencias socias quienes están implementando un proyecto relacionado con este proyecto con CEPF).*
- C** *Apalancamiento de la Organización o Socios (Otros donantes contribuyan a su organización o una organización socia como resultado directo de éxitos de este proyecto con CEPF).*
- D** *Apalancamiento Regional (Otros donantes inviertan grandes cifras en una región debido a la inversión de CEPF o éxitos relacionados a este proyecto con CEPF).*

VIII. COMENTARIOS Y RECOMENDACIONES ADICIONALES

Aunque las comunidades se apropien de los proyectos y conformen asociaciones de base, el acompañamiento y asesoría de las instituciones de tipo ambiental y gremial se hace necesario para proyectos que se dimensionan a largo plazo. Se recomienda financiar una segunda fase para este proyecto que permita dar continuidad a la capacitación y asesoría que permita fortalecer y consolidar la asociación de base en aspectos de tipo administrativo, técnico y político, que garanticen la sostenibilidad del proyecto en el largo plazo. Adicionalmente se requiere el financiamiento de las acciones de conservación identificadas en la fase I, como herramientas de manejo del paisaje.

Este proyecto se ha convertido en un modelo de interés de varias zonas cafeteras en el país que ven a este proyecto como una oportunidad de tipo ambiental, técnico, productivo, social y económico; fácilmente replicable como una estrategia de conservación sin perder el enfoque productivo.

Se recomienda que dentro de los procesos de diseño y ejecución del proyecto, exista un acompañamiento más constante por parte del Fondo CEPF y se generen procesos de retroalimentación frente a los informes de desempeño y financieros presentados periódicamente.

ANEXOS AL INFORME

- a. Archivo fotográfico del proyecto
- b. Material técnico-didáctico
- c. Modelo Access Base de Datos
- d. Informe Técnico de caracterización biológica de una ventana del área del proyecto – Cenicafé – Instituto Alexander von Humboldt
- e. Información digital - Georeferenciación del área del proyecto
- f. Documento Taller de Socialización Concepto Café de Conservación – abril 2.003
- g. Estudios Técnicos de procesos Erosivos y Contaminación Hídrica zona microcorredor Paraguas – Tatamá.
- h. Convenios desarrollados.
- i. Certificaciones obtenidas: Orgánico – Fair Trade

VIII. COMPARTIENDO INFORMACIÓN

CEPF tiene como objetivo compartir experiencias, lecciones aprendidas y resultados entre las organizaciones recipientes de nuestras donaciones y las comunidades de conservación y donantes más amplias. Una manera de lograr este objetivo es poniendo el texto de los informes finales de terminación de proyecto disponibles desde nuestra página Web: www.cepf.net, y incluyendo estos informes en nuestro boletín electrónico y otras comunicaciones. Favor de indicar si usted está de acuerdo compartiendo su informe final del proyecto con otros en las maneras indicadas.

Sí

No

Si contesta en afirmativo, favor de cumplir también la información que sigue:

Para obtener más información sobre este proyecto, favor de comunicarse con:

Nombre: Comité Dapratamental de Cafeteros del Valle del Cauca – Elver García,
Director Unidad Técnica.

Dirección Postal: Calle 5 No. 13 – 00 Piso 13

Tel: (57) 2 8823256

Fax: (57) 2 8823256

E-mail: elver.garcia@cafedecolombia.com