

CEPF Final Project Completion Report

Organization Legal Name:	Mancomunidad de Municipios del Norte Paceño Tropical
Project Title:	Management Planning and Protection for Biodiversity Conservation and Watershed Management of Cotapata Key Biodiversity Area in Bolivia
Grant Number:	66434
CEPF Region:	Tropical Andes II
Strategic Direction:	1 Improve protection and management of 36 priority KBAs to create and maintain local support for conservation and to mitigate key threats.
Grant Amount:	\$139,175.50
Project Dates:	June 01, 2017 - November 30, 2018
Date of Report:	April 08, 2019

Implementation Partners

List each partner and explain how they were involved in the project

Conservación Internacional. Involucrados en el proyecto con la transferencia de información clave para en análisis de la biodiversidad de Bol 13.

Asociación Boliviana para la Investigación y Conservación de Ecosistemas Andino Amazónicos (ACEAA), Su participación se limitó a la gestión y apoyo técnico para la ejecución de la actividad Intercambio de experiencias en Apolo.

Gobierno Autónomo Municipal de Guanay, La experiencia fortaleció a una interacción más fluida y constructiva entre ambas instituciones, se convirtió en el generador de confianza entre el actor local y el ejecutor de las acciones. Otro elemento fundamental de su participación fue la entrega de accesorios y recursos técnicos como contraparte comprometida en la ejecución de los proyectos productivos de incentivo a la conservación de la biodiversidad.

Autoridades locales de las comunidades, la participación de los locales ha sido fundamental en procesos de organización, socialización, consulta y ejecución del proyecto, también han sido proveedores de información relevante en cuanto al territorio. Fueron portavoces ante autoridades del Municipio y de sus bases de las actividades realizadas por la Mancomunidad y generaron una alta movilización del aparato municipal técnico hacia el sector.

Conservation Impacts

Summarize the overall impact of your project, describing how your project has contributed to the implementation of the CEPF ecosystem profile

Los logros del Componente 1; se formularon seis Planes de Desarrollo, para siete comunidades, aprobados por actas como acuerdo estratégico por los habitantes y presentado al Municipio como instrumentos conducentes para el ajuste del Plan Territorial de Desarrollo Integral Municipal (PTDI). Además, se configuraron mapas temáticos territoriales incorporados en cada documento de planificación y fue la base para la actualización de la cartografía a nivel del Bol 13. Se desarrollaron más de 15 talleres de capacitación y sensibilización durante el proceso de planificación con una participación promedio de hasta 20 participantes por taller.

Respecto al Componente 2, todos los esfuerzos han estado dirigidos a la construcción del Informe de Diagnóstico sobre la situación actual de la Biodiversidad (flora y fauna), recursos hídricos y a la identificación de dos áreas prioritarias de conservación en la zona andina del Municipio de Guanay (Bol 13); además se formuló una propuesta de anteproyecto de Ley para la creación de áreas protegidas con enfoque de conservación de la biodiversidad, asociada a una propuesta que describe criterios para la formulación de Planes de Manejo para áreas protegidas municipales. Fueron 4 talleres desarrollados donde fueron presentadas las propuestas ante las autoridades municipales, actores sociales, ejecutivo municipal y en un acto público ante representantes de entidades públicas y privadas.

En cuanto al Componente 3, en principio se realizó el levantamiento de información in situ y la revisión de una serie de documentos, base para la elaboración del informe de Diagnóstico de Identificación de Actividades de Desarrollo Productivo como Incentivo a la Conservación de la Biodiversidad.

En base al documento de Diagnóstico productivo, se realizaron talleres de sensibilización y de consulta con la participación de los actores locales para la definición del alcance de los proyectos productivos y que fueron diseñados y formulados coordinadamente con el equipo técnico del Gobierno Municipal.

Los proyectos fueron presentados, como requisito administrativo a CEPF para su evaluación, aprobación y autorización de ejecución. Para la implementación de los proyectos, la Mancomunidad contrató los servicios de asistencia técnica de un equipo conformado por dos profesionales con experiencia. El equipo realizó un conjunto de talleres (14) encaminados a la sensibilización y capacitación sobre construcción y manejo de carpas familiares y vivero forestal y; sobre el establecimiento y manejo de apiarios para la producción de miel.

Para facilitar la capacitación, se elaboraron cuatro manuales básicos que fueron entregados a los beneficiarios

- Entre ambos proyectos se realizaron 14 talleres de fortalecimiento de capacidades con una participación total de 146 personas, incluyendo a estudiantes y profesores de las unidades educativas con una proporción de participación casi igual entre hombres y mujeres (H. 46,5% - M 53,5%).
- Se construyeron y equiparon 15 carpas solares a nivel familiar orientadas a mejorar la dieta alimenticia de la población y un vivero escolar para la producción maderera local orientado a la protección de las fuentes de agua locales.
- Se entregaron 30 cajas apícolas y accesorios para la producción de miel y derivados que mejore la nutrición de las familias. Se beneficiaron de manera directa a 42 familias y 5 unidades educativas que en promedio tienen 38 estudiantes por unidad educativa.

Componente 4

La Mancomunidad tiene claro la necesidad de desarrollar nuevas capacidades y fortalecer otras y reconocer los saberes de otros asumiendo actitudes diferentes. Para ello la MMNPT, en el marco

del proyecto, promovió encuentros de intercambios de experiencias con autoridades y beneficiarios y actores sociales de otro contexto.

La primera reunión fue realizada en fecha 9 de julio de 2018 en las oficinas de ACEEA con la participación de representantes de WCS, CI, ACEEA y la MMNPT, donde se presentó el alcance y avances del proyecto que la MMNPT ejecutó.

La segunda reunión (intercambio de experiencias) se llevó adelante en fechas 24 y 25 de agosto de 2018 en el Municipio de Apolo con la participación de 56 personas, incluyendo autoridades municipales de Guanay, Ixiamas, Apolo, Tipuani y Teoponte; representantes sociales de las Comunidades del sector de cobertura (Bol 13) e instituciones locales..

Para finalizar, en coordinación con el Gobierno Municipal de Mapiri, se concretó dos talleres de socialización de las buenas prácticas ejecutadas por la MMNPT en las comunidades de Charopampa y San Anselmo. Los talleres tuvieron lugar entre el 28 y 29 de septiembre de 2018 donde participaron hasta 60 personas contribuyendo a la generación de nuevas capacidades y fortalecimiento de otras.

Componente 5

Durante el periodo que alcanzó el proyecto se desarrolló la línea base que al final sirvió para medir impactos del proyecto. Después, se socializaron otras actividades orientadas a las políticas de salvaguardas y sobre el sistema de quejas que en el proceso no fueron necesarios debido al respeto social y cultural de los usos y costumbres locales que primó durante la implementación, más aún respeto institucional para las decisiones

Planned Long-term Impacts - 3+ years (as stated in the approved proposal)

Impact Description	Impact Summary
1. La biodiversidad en peligro y funciones ecosistémicas se encuentran protegidas en las seis comunidades distribuidas en el ACB Cotapata (Bol 13) correspondientes al municipio de Guanay, a través de la gestión territorial integral participativa y municipal.	Aún no se cumplió el objetivo por el corto tiempo de intervención en el territorio, sin embargo, hay avances significativos orientados a lograr sólida y activa participación de actores locales y claves en la toma de decisiones para diseñar y gestionar políticas públicas de desarrollo sostenible a partir de la protección de fuentes de agua y de la biodiversidad en el sector de Bol 13.

Planned Short-term Impacts - 1 to 3 years (as stated in the approved proposal)

Impact Description	Impact Summary
1. Actores sociales locales, de seis comunidades, implementan seis acuerdos comunales de planificación participativa para la conservación a la biodiversidad y de funciones ecosistémicas (agua), en el ACB Cotapata (Bol 13) .	Siete comunidades del sector de Bol 13 cuentan con su Plan de Desarrollo Comunal, como instrumento de gestión, con elementos ambientales y de conservación con una temporalidad 2018 – 2020, en proceso de implementación. La mancomunidad a fin de contar con instrumentos clave para mejorar la organización territorial y de desarrollo impulsó la elaboración y aprobación (actas) de seis Planes de Desarrollo Comunal para siete comunidades del sector de Bol 13, que describen acciones para la conservación de la biodiversidad, con la participación de los distintos actores locales. Dichos Planes, aún no llegaron a

	<p>cumplir su cometido articulador con el Plan Territorial de Desarrollo Municipal, evidenciando que no es suficiente contar con instrumentos como éstos sino que, además, es primordial la voluntad concurrente de los actores clave, tal es el caso del Gobierno Municipal, representantes sociales y una entidad que dé seguimiento a la construcción de la política pública dentro una cultura de planificación.</p>
<p>2. Un área de conservación de la biodiversidad y funciones ecosistémicas (agua), de 15000 has. aproximadamente, identificada entre actores locales y Gobierno Municipal, cuenta con Ley Municipal para su implementación, en el ACB Cotapata (Bol 13).</p>	<p>En un proceso participativo con siete comunidades, se han identificado dos áreas de interés para la conservación de la biodiversidad y de fuentes de agua. La primera, con una superficie de 42.000 ha con énfasis en la conservación de la biodiversidad, y otra con una superficie de 15.000 ha con mayor énfasis a los recursos hídricos. Este proceso se ha plasmado en el informe Diagnóstico de Oportunidades en Bol 13 (anexo, 2.1, carta de apoyo). Complementariamente, se ha presentado al Gobierno Municipal un anteproyecto de Ley Municipal para la creación de Áreas Protegidas Municipales, que aún no fue promulgada (anexo, 2.1), así como una propuesta para la Formulación de Planes de Manejo de Áreas Protegidas Municipales (anexo, 2.1). Actualmente, se cuenta con un alto grado de interés y predisposición de los actores sociales para llevar adelante un diálogo, y existe una buena voluntad política del Gobierno Municipal para apoyar técnicamente en la creación de un área de conservación y financiar a futuro una réplica del proyecto en otras zonas del Municipio. (Anexo 2.1)</p>
<p>3. Por los menos 60 familias del ACB Cotapata (Bol 13), fortalecen sus medios de vida, a partir de por lo menos dos proyectos productivos como incentivo a la conservación de la biodiversidad y servicios ecosistémicos (agua).</p>	<p>Con la implementación de los dos proyectos productivos más de 60 familias (42 familias y 76 personas entre estudiantes y profesores) fortalecen sus medios de vida y generan nuevas alternativas de producción que diversifica la dieta alimenticia de los pobladores y mejora la seguridad alimentaria En el proceso de implementación de los dos proyectos productivos, se logró la construcción de 15 carpas solares a nivel familiar y educativo y un vivero forestal instalado en la UE de Amaguaya que se encuentra en la etapa de siembra - plantín y; la implementación de 4 apiarios familiares con un promedio de seis colmenas (30 cajas), además se entregó seis núcleos de abejas . Entre ambos proyectos se desarrollaron 14 talleres de capacitación orientados al fortalecimientos de nuevas capacidades en relación a la actividad productiva. Finalmente, es importante resaltar que antes de la culminación del proyecto se observó la primera cosecha de hortalizas en las distintas carpas asegurando la</p>

<p>4. Municipios del Norte de La Paz conocen el proceso de planificación y gestión territorial para la conservación implementado en la ACB Cotapata (Bol 13) base para su potencial replicación en otros municipios del norte paceño con ACBs prioritarias por CEPF.</p>	<p>diversificación alimenticia de las familias del territorio. Autoridades Municipales de Ixiamas, Teoponte, Guanay, Tipuani, Mapiri y Apolo, conocen procesos de planificación y gestión territorial, vinculados a la conservación de la biodiversidad y muestran voluntad para promover políticas en sus territorios y fortalecer el desarrollo sostenible y la protección de las fuentes de agua. Asimismo, el taller con los productores vinculados a la actividad minera del municipio de Mapiri, fue el espacio para socializar la experiencia de la Mancomunidad integrada a nuevas herramientas para la producción en huertos orgánicos y como alternativa la producción de miel. 14 autoridades de seis municipios del Norte Paceño conocen el enfoque de conservación de la biodiversidad y funciones ecosistémicas en la planificación y proyectos productivos como incentivo a la conservación. Y 44 productores de Mapiri fortalecen capacidades productivas con las actividades desarrolladas por la MMNPT en el sector de Bol 13.</p>
--	--

Describe the success or challenges of the project toward achieving its short-term and long-term impact objectives

La mancomunidad a partir de la puesta en práctica de una metodología flexible y adaptable al contexto del territorio de Bol 13, ha logrado los productos establecidos en el proyecto hasta en un 95% y entregado en tiempos previstos y dentro del presupuesto logrando una eficiencia aceptable. Además, ha logrado que con los productos entregados se geste un aporte fundamental a la dirección estratégica del perfil de los ecosistemas, al incorporar en el diálogo local expresiones como conservación, áreas protegidas y biodiversidad y animar a un cambio de visión y conciencia de los actores locales con relación a los recursos naturales y al desarrollo sostenible. Además, con la implementación del proyecto se ha logrado modificar una identidad y cambio de visión de los actores locales con relación a su territorio, nuevas expectativas de desarrollo a partir de la incorporación de planes como instrumentos de gestión y fortalecimiento institucional y con esto la reducción de la brecha que separaba al territorio con la gestión municipal. Se logra una participación activa y con responsabilidad de los actores locales durante la ejecución de actividades del proyecto, asimismo el compromiso de los actores clave tomadores de decisiones y gestores de políticas se ha visto reflejada en la voluntad para impulsar la participación y fortalecer la confianza con la institución ejecutora y con el proyecto. Los resultados a la finalización del proyecto se han convertido en herramientas esenciales para mejorar la calidad de vida de los habitantes de este territorio, por tanto, contar con asistencia técnica de cerca se hace necesario para consolidar todos los esfuerzos. Además, la participación responsable del Gobierno Municipal, no solo se limita al cumplimiento de las contrapartes, sino son actores clave para la supervivencia del proyecto, razón por la cual, los esfuerzos han estado concentrados en sostener espacios frecuentes de información de los adelantos de las actividades y hacerlos portadores para la socialización con otros niveles de gobierno. Finalmente, el proyecto ha logrado vincular a los representantes locales, al Gobierno Municipal y a la entidad ejecutora generando un alto grado de confianza entre los tres para promover la gestión ante instituciones de apoyo para la continuidad del proyecto. A raíz de lo mencionado se puede definir al



proyecto *Planificación de la Gestión para la Conservación de la Biodiversidad y Gestión de Cuencas Hidrográficas del Área clave de Biodiversidad de Cotapata en Bolivia*, como EXITOSO

Were there any unexpected impacts (positive or negative)?

Se logró generar o recuperar identidad local respecto al valor del territorio de la población que viven en la zona andina de Guanay (Bol 13), al señalar los propios beneficiarios, que la continuidad del proceso podría generar el retorno de la población para aprovechar las potencialidades del territorio que han sido visibles durante la ejecución.

Project Components and Products/Deliverables

Describe the results from each product/deliverable:

Component		Deliverable		
#	Description	#	Description	Results for Deliverable
1	Procesos participativos de planificación para la conservación de la biodiversidad y de funciones ecosistémicas (agua) en el área de cobertura ACB Cotapata (Bol 13), correspondiente al municipio de Guanay.	1.3	Seis acuerdos comunales para la conservación de la biodiversidad de funciones ecosistémicas (agua), en el área de cobertura, aprobados mediante resoluciones, por las organizaciones territoriales (Sindicatos y/o subcentrales agrarias).	Los Planes de Desarrollo Comunal fueron aprobados participativamente en reuniones comunales mediante la firma de actas por las bases y representantes de cada comunidad, como un acuerdo para gestionar a cualquier nivel su implementación por parte del directorio de cada comunidad. Fue presentado en acto público al Gobierno Municipal como una herramienta de referencial territorial y como información para el ajuste del Plan Territorial de Desarrollo Integral Municipal (PTDI)
1	Procesos participativos de planificación para la conservación de la biodiversidad y de funciones ecosistémicas (agua) en el área de cobertura ACB Cotapata (Bol 13), correspondiente al municipio de Guanay.	1.1	Plan de trabajo integral concurrente entre la MMNPT y CI orientado a la implementación de las acciones de forma coordinada.	Fueron siete reuniones de coordinación con CI para el logro del producto (plan Integral) con un solo punto de encuentro entre planes de trabajo "compartir información general", que se cumplió durante el primer semestre de la gestión 2018. Una visita de campo conjunta entre ambas instituciones a las comunidades de San Juan de Challana y Challampaya durante el relevamiento de información para los diagnósticos.
1	Procesos participativos de planificación para la	1.4	Cartografía actualizada sobre aspectos sociales y de	Los espacios para la planificación fueron la base de la información para la generación de mapas temáticos comunales e incorporados a los planes de desarrollo. Además, la información comunal fue utilizada para la

	conservación de la biodiversidad y de funciones ecosistémicas (agua) en el área de cobertura ACB Cotapata (Bol 13), correspondiente al municipio de Guanay.		conservación de la biodiversidad del área de cobertura ACB Cotapata (Bol 13) correspondiente al municipio de Guanay.	actualización de la cartografía integral del sector de Bol 13.
1	Procesos participativos de planificación para la conservación de la biodiversidad y de funciones ecosistémicas (agua) en el área de cobertura ACB Cotapata (Bol 13), correspondiente al municipio de Guanay.	1.2	Seis documentos de planificación participativa, en marco a la conservación de la biodiversidad de funciones ecosistémicas (agua), para el ordenamiento territorial en el área de cobertura ACB Cotapata (Bol 13), orientados al ajuste del PTDI municipal.	Para el logro de los seis Planes de Desarrollo Comunal se realizaron talleres participativos, con las comunidades de cobertura, para cada fase descrita en la metodología de planificación. Además, la metodología flexible y adaptable a las condiciones sociales, culturales y del territorio impulsaron la participación de hombres y mujeres incorporando en diálogo local y común términos como conservación, biodiversidad y áreas protegidas. Durante el proceso de construcción de estas herramientas de gestión, las autoridades municipales fueron actores principales en la supervisión y ajuste. A la conclusión, fueron aprobados participativamente, presentados en acto público y entregados al Gobierno Municipal como instrumento de referencia del territorio andino.
2	Establecimiento de un área de conservación de la biodiversidad y funciones ecosistémicas, de 15000 has (superficie referencial aproximada), en la zona de cobertura ACB Cotapata (Bol 13),	2.1	Diagnóstico de identificación y valoración de un área de conservación de la biodiversidad de funciones ecosistémicas (agua), en la zona de cobertura, en coordinación con CI y con la	Para el logro del producto se hizo uso de la información relevada en los talleres de planificación, la transferida por CI y otras fuentes, que llevaron a la elaboración del Diagnóstico de Identificación y Valoración de Áreas de Conservación, documento que describe una serie de análisis y dos propuestas de áreas factibles para la conservación de la biodiversidad y funciones ecosistémicas en el sector de Bol 13, que alcanzan aproximadamente 57.000 hectáreas. Las dos propuestas fueron puestas a disposición del Municipio.

	correspondiente al municipio de Guanay.		participación de actores locales.	
2	Establecimiento de un área de conservación de la biodiversidad y funciones ecosistémicas, de 15000 has (superficie referencial aproximada), en la zona de cobertura ACB Cotapata (Bol 13), correspondiente al municipio de Guanay.	2.2	Propuesta de plan de manejo y gestión del área protegida priorizada, para la creación de un área de conservación de la biodiversidad y de funciones ecosistémicas (agua), en la zona de cobertura, tomando como referencia experiencias similares.	Revisada la documentación e información pertinente y consulta con instituciones vinculadas a al creación de áreas protegidas, la Mancomunidad define elaborar y presentar un documento denominado "Propuesta para la Formulación del Plan de Manejo para Áreas Protegidas Municipales" que denota condiciones necesarias para la formulación de un Plan de Manejo y no así la propuesta de Plan de manejo y gestión, considerando que aún no existía una información básica del área identificada para la conservación, sino hasta después del primer semestre de la gestión 2018
5	Manejo efectivo del proyecto para el cumplimiento de las políticas de salvaguardas sociales, indicadores de resultado y programación de actividades.	5.4	Políticas de salvaguarda para Pueblos Indígenas, restricciones Involuntarias, y Evaluación Ambiental son efectivamente evaluadas, ejecutadas y se preparan informes de seguimiento cada seis meses a CEPF.	Elaborada y presentada sin seguimiento por que no se requirió
5	Manejo efectivo del proyecto para el cumplimiento de	5.5	Se ha aplicado y remitido las HSSC y de género para	Se ha aplicado y remitido al cierre del proyecto las HSSC.

	las políticas de salvaguardas sociales, indicadores de resultado y programación de actividades.		determinar la línea final para monitorear el impacto del proyecto en el desarrollo de las capacidades de la Mancomunidad de Municipios del Norte Paceño Tropical.	
4	Intercambio de experiencias sobre conservación de la biodiversidad y de funciones ecosistémicas (agua) con otros municipios del norte paceño con ACBs prioritarias: Apolo (BOL5 y BOL37), Yanacachi (BOL13), Coripata (BOL13 y BOL12), Sorata (BOL13).	4.2	Sistematización de la experiencia de planificación y gestión territorial integral para la conservación de la biodiversidad en el área de cobertura ACB Cotapata (Bol 13), correspondiente al municipio de Guanay.	En la etapa final del proyecto se dedicó esfuerzos a realizar el informe de sistematización de la experiencia desarrollada durante 18 meses con el apoyo de CEPF y el Gobierno Municipal de Guanay.
4	Intercambio de experiencias sobre conservación de la biodiversidad y de funciones ecosistémicas (agua) con otros municipios del norte paceño con ACBs prioritarias: Apolo (BOL5 y	4.3	Memoria de intercambio de experiencias sobre conservación de la biodiversidad y de funciones ecosistémicas (agua) en el área de cobertura ACB	Como parte del proceso se llevó adelante talleres de socialización y réplica del proyecto en dos comunidades del Municipio de Mapiri con enfoque de conservación de la biodiversidad y funciones ecosistémicas con la participación de profesores y población productora vinculada a la actividad minera. Generar conciencia sobre el manejo de los recursos naturales fue el objetivo de los talleres.

	BOL37), Yanacachi (BOL13), Coripata (BOL13 y BOL12), Sorata BOL13).		Cotapata (Bol 13), correspondiente al municipio de Guanay, con autoridades locales y municipales.	
5	Manejo efectivo del proyecto para el cumplimiento de las políticas de salvaguardas sociales, indicadores de resultado y programación de actividades.	5.3	Elaboración de informes técnicos cada 6 meses, informes financieros cada tres meses, y un informe final del proyecto.	Elaborado y presentado bajo las condiciones del cooperante el último informe técnico/financiero de periodo e informe final.
5	Manejo efectivo del proyecto para el cumplimiento de las políticas de salvaguardas sociales, indicadores de resultado y programación de actividades.	5.6	Auditorías financieras por gestión.	Elaborado y presentado el segundo informe de auditoría correspondiente a la gestión 2018 para su evaluación y aprobación por la unidad competente de CEPF.
5	Manejo efectivo del proyecto para el cumplimiento de las políticas de salvaguardas sociales, indicadores de resultado y programación de actividades.	5.1	Documento de línea de base el proceso, en base a indicadores de portafolio y globales de CEPF.	Para mejorar el monitoreo de resultados se desarrollo la Línea Base participativamente en el cuarto trimestre de la gestión 2017.
5	Manejo efectivo del proyecto para el	5.2	Planilla de reporte con objetivos y	Elaborado y difundido.

	<p>cumplimiento de las políticas de salvaguardas sociales, indicadores de resultado y programación de actividades.</p>		<p>alcances del proyecto; y datos de contacto de la Mancomunidad y del RIT que las y los comunarios pueden contactar si tienen alguna queja; elaborado, difundido y monitoreado con beneficiarios y socios del proyecto.</p>	
2	<p>Establecimiento de un área de conservación de la biodiversidad y funciones ecosistémicas, de 15000 has (superficie referencial aproximada), en la zona de cobertura ACB Cotapata (Bol 13), correspondiente al municipio de Guanay.</p>	2.3	<p>Proyecto de Ley que regule las condiciones mínimas y procesos para la creación de áreas protegidas municipales, con enfoque de conservación de la biodiversidad de funciones ecosistémicas, presentado ante autoridades correspondientes.</p>	<p>Para facilitar la gestión Municipal y la consolidación de un área protegida Municipal, se presentó ante las autoridades Municipales un documento con el ante proyecto de Ley para la creación de Áreas Protegidas Municipales. Para el logro del producto se revisó la información jurídica vigente en el Estado Plurinacional de Bolivia y experiencias de instituciones que trabajaron en el tema.</p>
3	<p>Desarrollo de actividades productivas de incentivo a la conservación de</p>	3.3	<p>Dos proyectos productivos como incentivo compatible a</p>	<p>En base a la información del Diagnóstico Productivo y a las estrategias de Desarrollo que el Municipio encara, se diseñaron participativamente dos proyectos productivos presentados y validados por los actores sociales y el Gobierno Municipal fueron enviados a la Dirección de</p>

	la biodiversidad y de funciones ecosistémicas (agua), con las familias que habitan al interior o en la zona de influencia del área identificada como prioritaria para la conservación.		la conservación de la biodiversidad y funciones ecosistémicas (agua), presentados a CEPF, junto a la solicitud de aprobación previa.	Portafolio de CEPF para su revisión y aprobación final.
3	Desarrollo de actividades productivas de incentivo a la conservación de la biodiversidad y de funciones ecosistémicas (agua), con las familias que habitan al interior o en la zona de influencia del área identificada como prioritaria para la conservación.	3.1	Diagnóstico de identificación de actividades de desarrollo productivo como incentivo compatible a la conservación de la biodiversidad, a partir de la valoración entre los principales intereses y oportunidades sociales y las necesidades de conservación.	La información relevada en los talleres de planificación y otras fuentes como el Censo Agropecuario Nacional, llevaron a elaborar el "Diagnóstico de identificación de actividades de desarrollo productivo como incentivo compatible a la conservación de la biodiversidad" en la gestión 2017 y fue la base fundamental para el diseño del componente productivo en los planes comunales y la base para el diseño de los dos proyectos productivos como incentivo a la conservación de la biodiversidad.
3	Desarrollo de actividades productivas de incentivo a la conservación de la biodiversidad y de funciones ecosistémicas (agua), con las familias que habitan al	3.4	Dos propuestas de proyecto productivo como incentivo a la conservación de la biodiversidad y de funciones ecosistémicas	Aprobados por CEPF, en fecha 16 de mayo de 2018, fueron puestos en marcha los dos proyectos productivos orientados a la construcción de carpas solares a nivel familiar, un vivero forestal y el establecimiento de un apiario familiar con seis colmenas. El objetivo fortalecer la seguridad alimentaria mediante la inclusión de otros productos en la alimentación regular.

	interior o en la zona de influencia del área identificada como prioritaria para la conservación.		(agua), implementados, previa aprobación de CEPF.	
3	Desarrollo de actividades productivas de incentivo a la conservación de la biodiversidad y de funciones ecosistémicas (agua), con las familias que habitan al interior o en la zona de influencia del área identificada como prioritaria para la conservación.	3.2	Gestiones ante el GAMG (inscripción en POA municipal y solicitud de fondos) de la contraparte municipal para la implementación de proyectos productivos.	Reuniones interinstitucionales, entre el Gobierno Municipal y la MMNPT, llevadas desde el inicio del proyecto crearon condiciones favorables para la ejecución del proyecto y la gestión de las contrapartes. Diseñados y presentados los proyectos ante las autoridades municipales y con la aprobación de las comunidades, se gestionó los recursos necesarios como contraparte al proyecto, logrando la certificación presupuestaria y el acompañamiento con asistencia técnica.
4	Intercambio de experiencias sobre conservación de la biodiversidad y de funciones ecosistémicas (agua) con otros municipios del norte paceño con ACBs prioritarias: Apolo (BOL5 y BOL37), Yanacachi (BOL13), Coripata (BOL13 y BOL12), Sorata (BOL13).	4.1	Dos (2) memoria de intercambio de experiencias sobre conservación de la biodiversidad y de funciones ecosistémicas en procesos desarrollados por CI en Zongo y ACEA en Apolo.	El primer taller de Intercambio de Experiencias tuvo lugar el 24 y 25 de agosto de 2018 en la capital del Municipio de Apolo con la presencia de autoridades y representantes de las comunidades beneficiarias. El tema principal de reflexión fue el enfoque de la conservación y protección de los recursos naturales. ACEEA fue parte de la Organización. Se cuenta con la memoria del evento. Por otro lado, no se cumplió la visita a Zongo por cuestiones de compatibilidad en fechas con CI y fundamentalmente porque no existe una experiencia concluida o está en proceso de acuerdo a técnicos de esta institución.

Please describe and submit any tools, products, or methodologies that resulted from this project or contributed to the results.

1. Metodología para la planificación participativa
2. Metodología para el intercambio de experiencias
3. Manuales de capacitación
4. Planes de Desarrollo comunal
5. Informes de Diagnóstico (ambiental y productivo)

Lessons Learned

Describe any lessons learned during the design and implementation of the project, as well as any related to organizational development and capacity building.

Consider lessons that would inform:

- Project Design Process (*aspects of the project design that contributed to its success/shortcomings*)
- Project Implementation (*aspects of the project execution that contributed to its success/shortcomings*)
- Describe any other lessons learned relevant to the conservation community

Tomando en cuenta las complejidades particulares en un proceso de esta naturaleza y los retos enfrentados, el proyecto *Planificación de Gestión y Protección para la Conservación de la Biodiversidad y Manejo de Cuencas de Cotapata Área Clave de la Biodiversidad en Bolivia*, se puede considerar una experiencia exitosa porque ha generado conciencia y sensibilización en la protección de los recursos naturales y fortalecido a la identidad local con respecto al valor territorial, al mismo tiempo ha generado resultados concretos orientados a mejorar la institucionalidad local y las condiciones de vida de los habitantes del territorio. Ha generado aprendizajes que consideramos importante rescatar.

- **Propiciar una metodología flexible y adaptable de acuerdo a circunstancias territoriales, culturales y sociales genera condiciones políticas/sociales favorables para la implementación de un proyecto que pretende contribuir a la conservación de la biodiversidad y funciones ecosistémicas a través de la gestión territorial, impulsando espacios de diálogo y concertación en respeto a usos y costumbres locales y territoriales. Es clave, asegurar que las actividades que se llevarán a cabo son pertinentes a su contexto específico, especialmente, cuando se apuesta al compromiso y a la voluntad concertada de los actores en torno a una visión común y la conformación de alianzas. Tener flexibilidad para adaptar las acciones a las dinámicas locales, todos los territorios tienen particularidades por eso requieren intervenciones diferenciadas.**
- **Incorporar a todos los actores que intervienen en los procesos locales, incluidos los pobladores, líderes, autoridades municipales y apoyar a la interacción fluida entre ellos, lleva a fortalecer los espacios de concertación y estimular a ser más inclusivos, como articuladores de voluntades en torno a una visión colectiva a mediano plazo.**
- **Es importante contar con la participación activa en los espacios de diálogo de los tomadores de decisión, son los que tienen la capacidad de impulsar cambios fundamentales y por ende,**



su involucramiento motiva la participación de otros actores. Sin embargo, también es importante involucrar a otros niveles de gobierno para que las decisiones sean tomadas con mayor consenso, principalmente en este tipo de procesos donde se definen nuevos espacios territoriales (áreas de conservación). La importancia de estos procesos es la confianza que éstos generan en los actores participantes.

- Uno de los principales logros es que los compromisos o contrapartes institucionales y sociales se han cumplido gracias a los procesos de facilitación y socialización, al empoderamiento de los habitantes de las comunidades del proyecto como un beneficio directo, además de la apropiación del trabajo a partir de las autoridades del Municipio.
- Reconociendo que el tiempo es un factor clave, es importante plantear proyectos de incentivo de corta duración como etapas de un trayecto más largo y detallar desde el inicio a todos los actores, especialmente a los del nivel local, a fin de no crear expectativas que no se vayan a cumplir. Más aún, cuando se pretende generar cambios en prácticas establecidas, incorporar en el diálogo local nuevos conceptos, modos de pensar y actuar. En caso de mostrar que los resultados logrados son positivos y existe avances sustantivos el Gobierno Municipal debería considerar dar continuidad al apoyo a las iniciativas implementadas.

Sustainability / Replication

Summarize the success or challenges in ensuring the project will be sustained or replicated, including any unplanned activities that are likely to result in increased sustainability or replicability.

Entre los resultados más significativos a la conclusión del proyecto:

- Se han elaborado seis Planes de Desarrollo Comunal y actualizado la cartografía en procesos participativos, incluyendo las dimensiones de desarrollo con enfoque de conservación de la biodiversidad y la sostenibilidad ambiental, bajo la Ley N° 777, del Sistema de Planificación Integral.
- Se ha realizado un Informe de Diagnóstico sobre la situación actual de la Biodiversidad y de los recursos hídricos de Bol 13 e identificado dos áreas prioritarias de conservación en la zona andina del Municipio de Guanay.
- Se han construido 15 carpas solares a nivel familiar, un vivero escolar, y se ha implementado un apiario con 24 colmenas distribuidas equitativamente por familias. Todo esto en el marco de dos proyectos productivos implementados como incentivo a la conservación a la biodiversidad.
- Se informó y sensibilizó a más de 150 personas del alcance del proyecto global y sobre la importancia de la conservación de los recursos naturales, logrando su participación en actividades de planificación y producción.
- Tal vez el aporte más importante, que no están en productos tangibles, sino que en algunos actores clave como el ejecutivo y técnicos, señalan que se ha ampliado su visión sobre el desarrollo sostenible y de conservación. Igualmente a los actores responsables del diseño y gestión de políticas públicas con relación a al cuidado del agua.
- El proyecto global ha logrado alertar al Gobierno Local sobre las potencialidades del territorio objeto de estudio y dirigir la mirada para establecer un área de desarrollo sostenible vinculada a la biodiversidad dentro de las aspiraciones Municipales. La coordinación, el aporte técnico y

económico con el Gobierno Local fue el resultado de una agenda compartida e informes periódicos de informes de avance y cierre del proyecto.

Desafíos

La ejecución del proyecto *Planificación de la Gestión para la Conservación de la Biodiversidad y Gestión de Cuencas Hidrográficas del Área clave de Biodiversidad de Cotapata en Bolivia*, está aún en una fase inicial y pese a los avances significativos se requiere dar continuidad a la asistencia técnica, a la información y sensibilización a fin de fortalecer e instalar capacidades en los beneficiarios que aseguren la sostenibilidad de los esfuerzos. En una segunda fase, será crucial para la sostenibilidad incorporar otros actores de los diferentes niveles de gobierno y generar alianzas entre éstos y otros de la cooperación que faciliten apoyos necesarios y que se puedan llevar adelante los proyectos clave para el desarrollo, tanto como los planes comunales sean conducentes para el ajuste del Plan Municipal con enfoque de conservación e incorporado a la política pública de desarrollo municipal. Asimismo, consolidar un área de conservación vinculado al desarrollo sostenible en el territorio andino del Municipio de Guanay con la participación generalizada de la sociedad civil. (Bol 13)

Safeguards

If not listed as a separate Project Component and described above, summarize the implementation of any required action related to social, environmental, or pest management safeguards

No se realizó ninguna acción durante el proyecto.

Additional Comments/Recommendations

Use this space to provide any further comments or recommendations in relation to your project or CEPF

La Mancomunidad de Municipios del Norte Paceño Tropical (MMNPT) ha elaborado un Plan de Desarrollo Estratégico guiada por una visión regional, más allá de lo municipal, aliada a la construcción de un espacio con la participación de actores sociales con incidencia política y los distintos niveles de gobierno. Desde sus inicios, ha llevado adelante acciones vinculadas a este objetivo, por tanto, el proyecto con CEPF es una experiencia desarrollada en otros niveles que inciden en espacios municipales, constituyendo un importante aporte al análisis territorial cómo los espacios comunales con gran potencialidad en recursos naturales influyen en la construcción de una visión regional.

Additional Funding

Provide details of any additional funding that supported this project and any funding secured for the project, organization, or the region, as a result of CEPF investment

Total additional funding (US\$)

\$6,051.00

Type of funding

Please provide a breakdown of additional funding (counterpart funding and in-kind) by source, categorizing each contribution into one of the following categories:

- A Project Co-Financing (other donors or your organization contribute to the direct costs of this project)*
- B Grantee and Partner Leveraging (other donors contribute to your organization or a partner organization as a direct result of successes with this CEPF funded project)*
- C Regional/Portfolio Leveraging (other donors make large investments in a region because of CEPF investment or successes related to this project)*

A. La MMNPT, puso a disposición la movilidad para el traslado del equipo técnico por la ausencia de un servicio de transporte en el sector.

B. Gobierno Autónomo Municipal de Guanay. Con la compra de puertas y ventanas para las carpas familiares y vivero forestal y 30 cajas para las colmenas y la contratación de un consultor para la asistencia técnica durante la ejecución de los proyectos productivos.

B. Beneficiarios de las Comunidades. Responsables de la construcción del muro perimetral de 3,20 x 8 mts, con una altura máxima de 2,30, en el caso de las carpas familiares y 6 x 12 mts, con una altura máxima de 2,4, en el caso del vivero. En el caso del emprendimiento apícola, la preparación del terreno para el establecimiento del apiario estuvo bajo la responsabilidad de los comunarios.

Information Sharing and CEPF Policy

CEPF is committed to transparent operations and to helping civil society groups share experiences, lessons learned, and results. Final project completion reports are made available on our Web site, www.cepf.net, and publicized in our newsletter and other communications.

1. Please include your full contact details (Name, Organization, Mailing address, Telephone number, E-mail address) below

Walter Hugo Martínez Cueto, Mancomunidad de Municipios del NORte Paceño Tropical, 00-591-2112145, wmartinez@nortepaceno.org