

CEPF Final Project Completion Report

Organization Legal Name:	Conservation International Foundation
Project Title:	Promote Sustainable Fisheries and Ecotourism with Private Sector to Reinforce the Management of Ambodivahibe Marine Protected Area, Madagascar
Grant Number:	65850
CEPF Region:	Madagascar and Indian Ocean Islands
Strategic Direction:	2 Enable civil society to mainstream biodiversity and conservation into political and economic decision-making.
Grant Amount:	\$153,899.00
Project Dates:	April 01, 2016 - June 30, 2019
Date of Report:	August 31, 2019

Implementation Partners

List each partner and explain how they were involved in the project

Dans la réalisation de ce projet, les partenaires de ce projet se distinguaient comme suit :

- Les STDs ou Services Techniques Décentralisés qui regroupent la DREDD ou Direction Régionale de l'Environnement et du Développement Durable, DRAEP ou Direction Régionale de l'Agriculture de l'Élevage et de la Pêche, DRTTM ou Direction Régionale du Tourisme, du Transport et de la Météorologie qui étaient les plus impliqués dans les appuis aux renforcements des capacités et à la supervision des activités mais d'autres services décentralisés y ont été consultés
- Les CTDs ou Collectivités Territoriales Décentralisées qui sont à différents niveaux allant du Chef de Région jusqu'au Chefs Fokontany et/ou Chefs Quarties. Ils étaient présents pour participer aux différentes réunions de présentation et de validation des résultats
- Les ONGs et Sociétés civiles oeuvrant au niveau local. Il existe le Plateforme MITAFA regroupant les 04 Associations locales des 4 villages qui travaillent étroitement avec nous en tant que co-gestionnaire de ce site. Les autres ONGs locales même s'il n'y pas de partenariat direct font partie de nos collaborateurs sur site en cas de besoin
- Les opérateurs privés : Ils sont les plus consultés pendant la réalisation de ce projet puisque les activités développées étaient étroitement liées à eux.

Conservation Impacts

Summarize the overall impact of your project, describing how your project has contributed to the implementation of the CEPF ecosystem profile

Ce projet financé par CEPF pour 3 années et demi dans l'Aire Marine Protégée consistait à renforcer les activités alternatives des communautés locales co-gestionnaires de ce site et qui répondait à la direction stratégique 2 et à l'investissement prioritaire 2.3 lié au développement de partenariat avec les secteurs privés. Rappelons que la pêche, activité principale de la région, connaît une pression accrue en raison de l'immigration depuis longtemps. Grâce à la mise en place de l'AMP Ambodivahibe incluant les réserves marines créées, cette pression a diminué et la population devient de plus en plus consciente de l'importance de suivre les réglementations en vigueur que ce soit en termes de la période de pêche que du respect des engins de pêche. D'un autre côté, l'écotourisme est une activité émergente dans ce site suite aux recommandations lors de l'évaluation du cahier de charge pour la sauvegarde sociale et les potentialités touristiques des différents lieux dans l'AMP Ambodivahibe. Différentes activités sont prévues initialement pour arriver à atteindre la pêche responsable et un écotourisme bénéfique aux revenus des ménages. Les étapes franchies étaient essentiellement consacrées au début aux différents renforcements de capacités des communautés concernées au développement de ces activités, aux différentes études et analyses de chaîne de valeur sur la pêche et sur le tourisme et sur la mise en oeuvre proprement dite des activités. Conjointement, les activités de conservation à travers la réalisation de suivi-écologique et de patrouille ont continué ainsi que les activités de sensibilisation avec le financement de Mac Arthur mais qui était complémentaire à celui de CEPF.

Malgré quelques difficultés de démarrage à cause de la durée de sélection des différents prestataires pour les activités d'étude et de recherche préliminaire, toutes les activités prévues ont été réalisées avec des résultats satisfaisants dont certaines ont enregistré quelque décalage par rapport au calendrier initial. Dès la première année du projet, nous avons déjà signalé au responsable du CEPF que le temps de réalisation de ce projet ne nous a pas permis d'avoir l'adhésion des communautés aux coopératives et micro-finance.

Pour les six derniers mois de l'année 2018, c'est à dire de Juillet à Décembre 2018, cette période était consacrée au renforcement des activités déjà menées lors des périodes précédentes. Après avoir complété les deux études de chaîne de valeurs (pêche et tourisme), les renforcements de capacités des communautés continuent. Au mois de Novembre 2018, la 2ème Formation sur le standard des produits de pêche pour les normes internationales et pour le tourisme en norme de quantité et qualité a eu lieu. Un renforcement similaire est effectué pour les associations des femmes qui vont être bénéficiaires de subvention pour la mise en oeuvre des activités d'appui au lancement de l'écotourisme dans l'AMP Ambodivahibe. Au mois de Juin dernier une visite d'échange a eu lieu à Nosy-Be pour avoir une connaissance sur le fonctionnement des activités liées au tourisme pour les associations des femmes. Leurs contrats de subvention et l'acquisition des matériels pour le tourisme ont été réalisés et un Cahier de charge concernant la gestion des matériels établie. Ces contrats se sont concentrés surtout en octroi des matériels pour la gestion des activités liées au tourisme telles que les activités de broderies, de cuisines et restauration (inkind). Après l'élaboration de contrat de gestion des matériels communautaires pour l'Association des femmes, diverses formations ont été dispensées, l'octroi des matériels de cuisine ainsi que les abri-tentes pour l'accueil des visiteurs ont été dédiés aux associations des femmes pour l'opérationnalisation des actions de tourisme. Des supervisions périodiques faites par l'équipe de CI Diego de ces associations ont toujours lieu pour les renforcer et maintenir leur

motivation et à bien gérer les matériels acquis, le développement et amélioration permanente de l'activité.

Un autre volet aussi compliqué lors de la mise en oeuvre de ce projet est l'incitation des communautés locales à s'adhérer aux institutions de microfinance. Une deuxième formation concernant les activités liées à la microfinance a été mise en oeuvre pour inciter les communautés à subventionner leurs activités pour un autofinancement durable. Plusieurs thèmes évoqués les épargnes ainsi que les prêts pour un lancement d'une activité de grande envergure. Un circuit touristique a été mise en place avec une description des lieux, identifications des espèces emblématiques de la région, débroussaillage et élagages, installation des panneaux d'interprétation.

A propos des échanges entre LMMAs, ils existent toujours à travers le Réseau MIHARI, les communautés locales gestionnaires des LMMAs participent activement aux réunions de coordination pour un partage de compétences et échanges avec d'autres pratiquants à la mise en valeurs des activités qui ne sont pas encore entrepris et aux résolutions des problèmes liés à la gestion des ressources.

Planned Long-term Impacts - 3+ years (as stated in the approved proposal)

Impact Description	Impact Summary
The local community has obtained full management responsibilities for the MPA and have managed it soundly for at least one year using the capacity provided through support from CI. MOUs and financial support have been secured with at least 3 companies.	

Planned Short-term Impacts - 1 to 3 years (as stated in the approved proposal)

Impact Description	Impact Summary
Market access is improved through a partnership established with 3 new or existing purchasers. - Economic well-being and equity of the local communities through a fair and consistent price for fish caught in Ambodivahibe and market price maintained at 2	Une étude particulière sur les impacts des activités mises en oeuvre dans le cadre de ce projet n'a pas encore été faite mais l'augmentation des revenus des ménages est déjà constatée avec la réhabilitation des maisons, achat des motos pour le transport des produits en ville (pour un meilleur prix de vente), on constate déjà que les parents arrivent à couvrir le coût de scolarisation des enfants pour étudier en ville, etc.

Describe the success or challenges of the project toward achieving its short-term and long-term impact objectives

A propos de difficultés, comme cité dans la partie précédente, les volets compliqués lors de la mise en oeuvre de ce projet est l'incitation des communautés locales à s'adhérer aux institutions de microfinance ainsi qu'à la création de coopérative afin de faciliter l'accès au marché pour les communautés locales pratiquant la pêche. Ce problème est lié à la culture locale et le mode de vie de la population dans cette zone qui ne voulait pas trop se rassembler pour une même cause. Il fallait avoir plus de temps pour le changement de comportement et de pouvoir démontrer les avantages de ces approches et processus. Aussi, malgré les consultations préalables et l'étude d'impacts environnemental et social dans la mise en place des circuits écotouristiques, nous avons toujours

rencontré un problème non-maîtrisable émanant des personnes en dehors de l'AMP et appuyé par une partie de la population du village d'Ambodivahibe. Malgré ces situations, on a pu les surmonter pour ne pas avoir trop d'impacts négatifs sur les réalisations du projet.

Concernant la pêche, malgré le MOU entre les opérateurs privés et les pêcheurs non concetise, la compréhension des opérateurs de notre approche de rentabiliser davantage les communautés des pêcheurs et de respecter la régénération des ressources marines. Des collaborations existent et les opérateurs participent activement aux différentes réunions organisées par la Région de DIANA pour fixer les dates de fermeture et de l'ouverture de pêche à Ambodivahibe et toute la Côte Est de Diana. Pendant ces réunions, les deux parties se sont convenues sur les prix à adopter mais la loi de la concurrence prime toujours une fois les collecteurs sont sur place. Par contre les grands collecteurs et mareyeurs se sont activés de plus en plus au respect des engagement à la bonne marche de la gestion de la ressource.

Le succès palpable du projet c'est de pouvoir augmenter d'une année à une autre le prix de poulpe pour l'amélioration des revenus des pêcheurs locales. Il y avait également la participation active des associations des femmes dans toutes les activités au tourisme. Les acquis en termes de formation et de renforcement des capacités vont servir tôt ou tard aux activités économiques dans les différents villages où ces femmes entreprendront avec les infrastructures déjà en place. Deux séries de formations en micro-finance ont été effectué mais comme l'affirme la plupart des membres des associations, il faut que l'activité touristique soit en plein essor pour assurer la pérennité de l'investissement.

Après la réunion de premier lancement du circuit, aucun des opérateurs pré-identifié ne s'est engagé à s'initier dans le lancement de l'activité vue la faible proportion des touristes à Diégo comparé au nombre de visiteur de l'année précédente, des réunions d'information et des visites de chaque tour opérateur se fera périodiquement pour mettre en valeur le circuit.

Were there any unexpected impacts (positive or negative)?

Au cours de la réalisation de ce projet, beaucoup de choses s'étaient produites qui n'étaient pas prévisibles initialement comme la réalisation des festivals des réserves marines servant à promouvoir le site et permettant de rencontrer à l'avance les opérateurs privés pour la collaboration. C'était un succès et unique en son genre dans la ville de Diégo mais la préparation a nécessité du temps et beaucoup d'efforts à fois. Deux éditions ont été effectuées mais la deuxième a été appuyée en grande partie par le projet CEPF et les résultats ont été très positifs. puisque cela a entraîné beaucoup de demandes de visites du site même si les conditions d'accueil ne sont pas encore toutes réunies. Les savoirs-faire des communautés locales étaient améliorés pendant la mise en oeuvre de ce projet. Elles deviennent soucieuses de la qualité de leur services suite aux différentes formations dispensées à elles sur le respect des normes et de l'hygiène de la production que ce soit pour la pêche que pour le tourisme. La motivation des bénéficiaires de ce projet dans la participation en nature lors de mise en place des différentes infrastructures villageoises pour accueillir les visiteurs.

Après la formation des communautés locales sur les normes en termes de quantité et qualité des produits de pêche y compris l'hygiène alimentaire en collaboration avec la Direction Régionale de la Pêche afin de nous fournir les personnes ressources capables de dispenser cette formation, une fermeture supplémentaire a eu lieu au mois de Juin dernier suite a un faible rendement a cette periode. Ceci a incité les communautés à s'organiser par eux même pour cette deuxième fermeture des réserves marines pour un mois afin de retablir la faible productivité que ce soit en taille et en poids de capture.



Project Components and Products/Deliverables

Describe the results from each product/deliverable:

Component		Deliverable		
#	Description	#	Description	Results for Deliverable
1	Cooperate with private sector actors operating in fisheries and aquaculture to build partnerships to gain access to the international market for the octopus produced by the communities of Ambodivahibe	1.1	1.1.Collaboration strengthened among three private sectors and fishmongers through Memorandums of Understanding (MOUs).	
1	Cooperate with private sector actors operating in fisheries and aquaculture to build partnerships to gain access to the international market for the octopus produced by the communities of Ambodivahibe	1.2	1.2 Updated and improved fisheries value chain analysis reflecting changes in operating context completed.	
1	Cooperate with private sector actors operating in fisheries and aquaculture to build partnerships to gain access to the international market for the octopus	1.3	1.3 Strengthened collective bargaining power of octopus purchasers from 4 vilages through the creation and implementatio	

	produced by the communities of Ambodivahibe		n of a formal fishermen cooperative.	
2	Liaise with private sector actors operating in tourism to build potential activities to generate new income for the communities of Ambodivahibe and to promote local and cultural knowledge through sustainable community ecotourism	2.1	2.1 Increased marketability of 2 tourism operators in the Diana region as demonstrated by the development of new tourist attractions.	
2	Liaise with private sector actors operating in tourism to build potential activities to generate new income for the communities of Ambodivahibe and to promote local and cultural knowledge through sustainable community ecotourism	2.2	2.2 Increased tourism revenue potential in the coastal region with completion and socialization of value chain analysis.	
2	Liaise with private sector actors operating in tourism to build potential activities to generate new income for the	2.3	2.3 Environmental Impact Assessment produced and submitted to CEPF for approval prior	

	communities of Ambodivahibe and to promote local and cultural knowledge through sustainable community ecotourism		to any work on the field.	
3	Sub-grants for four local women associations to develop local and marketable sustainable products related to tourism to generate additional income and increase incentives to community for their monitoring activities	3.1	3.1 Two kinds of incentives dedicated for women related to tourism identified and initiated with interested private sectors	
3	Sub-grants for four local women associations to develop local and marketable sustainable products related to tourism to generate additional income and increase incentives to community for their monitoring activities	3.2	3.2 One grant per association per year related to the incentives identified is awarded	
3	Sub-grants for four local	3.3	3.3 Quarterly monitoring of	

	women associations to develop local and marketable sustainable products related to tourism to generate additional income and increase incentives to community for their monitoring activities		women association activities (technical and financial) by CI Diego team	
3	Sub-grants for four local women associations to develop local and marketable sustainable products related to tourism to generate additional income and increase incentives to community for their monitoring activities	3.4	3.4 Progress technical report and financial report submitted and approved by CI every semester	
4	Ensure capacity building and strengthening of local structure to sustain all activities related to the private sectors	4.1	4.1 Increased capacity of at least 20 people from local community structures in quality and quantity of fisheries products, as demonstrated by comparison of knowledge	

			and attitude surveys pre- and post- activity.	
4	Ensure capacity building and strengthening of local structure to sustain all activities related to the private sectors	4.2	4.2 Reinforced structures of the four local communities once a year in terms of organization and institutional capacities to be able to well-managed AMP	
4	Ensure capacity building and strengthening of local structure to sustain all activities related to the private sectors	4.3	4.3 One fair event organized at regional level to promote the products from women incentives in the second year of the project	
4	Ensure capacity building and strengthening of local structure to sustain all activities related to the private sectors	4.4	4.4 One exchanges per year organized with other MPAs practitioners through MIHARI on sustainable alternative activities related to the project and mainly emphasizing on women's involvement	

			(through MIHARI) to sustainable livelihood and conservation	
4	Ensure capacity building and strengthening of local structure to sustain all activities related to the private sectors	4.5	4.5 Partnership with at least one microfinance institution established after consultation of existing micro-credits process and need assessment of the communities which are and communities trained on investment system	
4	Ensure capacity building and strengthening of local structure to sustain all activities related to the private sectors	4.6	4.6 Success stories promoted in collaboration with journalists/communicators in the region (AMA and FMCR) and the national media as demonstrated by the number of stories published.	

Please describe and submit any tools, products, or methodologies that resulted from this project or contributed to the results.

Pendant les années de mise en oeuvre du projet, plusieurs outils ont été produits comme :

- Affiche, posters
- Film de 13mn et de 2mn
- Maquettes de biodiversité marine : crevette, poulpe, poisson

Lessons Learned

Describe any lessons learned during the design and implementation of the project, as well as any related to organizational development and capacity building.

Consider lessons that would inform:

- Project Design Process (*aspects of the project design that contributed to its success/shortcomings*)
- Project Implementation (*aspects of the project execution that contributed to its success/shortcomings*)
- Describe any other lessons learned relevant to the conservation community

- Le démarrage du projet a pris du temps même si l'atelier de lancement a été fait à temps, on avait du mal à trouver les consultants pour effectuer les études sur les chaînes de valeur qui étaient les bases de toutes les activités qui ont suivi. Pour les consultances, nous privilégions toujours les compétences au niveau régional pour mettre en oeuvre les travaux demandés mais c'est après le non-existence de ces compétences que nous faisons recours aux compétences dans les autres régions et habituellement au niveau central (Antananarivo). On a dû dépenser jusqu'à 6 mois de préparation avant la réalisation des études proprement dites.

- Dans la conception du projet, même si l'idée suit la logique, il faut s'attendre toujours aux différents événements inattendus qui pouvaient affecter le bon déroulement du projet comme le changement climatique (durée du vent de Varatraza), les décès dus à l'ingestion des tortues marines dans un village, les conflits entre les communautés.

- Les communautés locales bénéficiaires du projet n'ont pas la même motivation dans la mise en oeuvre et elles nécessitent des accompagnements de proximité permanents

Sustainability / Replication

Summarize the success or challenges in ensuring the project will be sustained or replicated, including any unplanned activities that are likely to result in increased sustainability or replicability.

Le projet a pu réunir davantage les membres des associations des femmes qui n'étaient plus actives depuis longtemps. Actuellement, grâce aux acquis de ce projet, elles peuvent développer leurs activités dans leurs villages respectifs même après la fin du projet. La réalisation de la visite-échange à Nosy Be était très fructifiante puisque ces associations ont pu apprendre de leurs paires qui sont déjà de haut niveau avec l'utilisation des prix en monnaie étrangère et la gestion des recettes.

Safeguards

If not listed as a separate Project Component and described above, summarize the implementation of any required action related to social, environmental, or pest management safeguards

Initialement, la mise en place des infrastructures pour l'écotourisme n'était pas prévue dans ce projet mais seulement le lancement des circuits et la promotion de la destination Ambodivahibe. Compte-tenu de la motivation des communautés essentiellement les associations des femmes, on a pu installer des abris-tentes pour les touristes dans les 4 villages. Les matériaux locaux ont été utilisés pour la construction de ces abris-tentes et il y avait beaucoup d'apport bénéficiaire.

Additional Comments/Recommendations

Use this space to provide any further comments or recommendations in relation to your project or CEPF

L'existence des projets mis en oeuvre par d'autres ONGs financés par CEPF dans l'AMP Ambodivahibe et aux alentours dans les KBAs proches de notre site a été constatée sans que nous soyons informés. C'est à dire que la communication devra être améliorée afin qu'il existe de synergie et de cohérence entre les différentes initiatives entreprises dans le site afin que les impacts soient plus concrets. Des fois, les visites organisées par l'équipe CEPF (RIT) avec des personnes qui ne connaissent rien la question de conservation et de la biodiversité ainsi que l'approche vis à vis des communautés pourraient nuire aux efforts de gestionnaire du site pendant plusieurs années dans l'AMP Ambodivahibe.

Additional Funding

Provide details of any additional funding that supported this project and any funding secured for the project, organization, or the region, as a result of CEPF investment

Total additional funding (US\$)

\$153,000.00

Type of funding

Please provide a breakdown of additional funding (counterpart funding and in-kind) by source, categorizing each contribution into one of the following categories:

- A Project Co-Financing (other donors or your organization contribute to the direct costs of this project)*
- B Grantee and Partner Leveraging (other donors contribute to your organization or a partner organization as a direct result of successes with this CEPF funded project)*

C *Regional/Portfolio Leveraging (other donors make large investments in a region because of CEPF investment or successes related to this project)*

B. Financement de Mac Arthur Foundation : il était dans la même période que ce projet et les activités effectuées étaient complémentaires puisque tout ce qui était lié à la gestion globale de l'AMP Ambodivahibe relevait de ce financement comme les suivi-écologique participatif et patrouille communautaire des réserves marines, les divers renforcement des capacités des communautés locales en développement organisationnel et institutionnel

Financement de Helmsley Conservation Trust Foundation : il était présent lors des 2 premières années du projet et les activités avec CEPF étaient complémentaires. Elles s'agissaient de mener des activités alternatives de subsistance aux communautés locales comme les élevages caprins et ovins. Les 04 bateaux des associations locales étaient réparés pour faire le suivi-écologique et la patrouille.

Information Sharing and CEPF Policy

CEPF is committed to transparent operations and to helping civil society groups share experiences, lessons learned, and results. Final project completion reports are made available on our Web site, www.cepf.net, and publicized in our newsletter and other communications.

1. Please include your full contact details (Name, Organization, Mailing address, Telephone number, E-mail address) below

Luciano Andriamaro, Conservation International Madagascar, Villa Hajanirina Lot II W 27 D Rue François Vittori Ankorahotra 101- Antananarivo - Madagascar