

CEPF Final Project Completion Report

Organization Legal Name:	CONSORCIO PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE DE LA ECORREGION ANDINA-CONDESAN
Project Title:	Strengthening Management and Participatory Planning in Three Key Biodiversity Areas within the Quito Metropolitan District in Ecuador
Grant Number:	66545
CEPF Region:	Tropical Andes II
Strategic Direction:	1 Improve protection and management of 36 priority KBAs to create and maintain local support for conservation and to mitigate key threats.
Grant Amount:	\$120,454.00
Project Dates:	July 01, 2017 - August 31, 2018
Date of Report:	October 31, 2018

Implementation Partners

List each partner and explain how they were involved in the project

Secretaría de Ambiente del Municipio del Distrito Metropolitano de Quito: Participó directamente en la formulación, planificación e implementación de todas las etapas del proyecto; viabilizando además la articulación interinstitucional (especialmente con instancias municipales) y facilitando la implementación de acciones en territorio dentro de las ACUS y CEOA.

Mancomunidad del Choco Andino conformada por los Gobiernos Autónomos Descentralizados Parroquiales: Se trabajó con el Grupo de Jóvenes Comunicadores de la MCA para elaborar los boletines, con el fin de difundir las estrategias de conservación del territorio con los actores locales.

Fundación Imaymana: Participó activamente en el proceso de actualización del Plan de Manejo, así como en el desarrollo y aplicación de metodologías y herramientas y proporcionando soporte para la réplica de prácticas orientadas a las conservación y restauración de ecosistemas. Además realizó aportes conceptuales valiosos y proporcionó apoyo a los procesos encaminados al fortalecimiento de las plataformas locales de gobernanza.

Corporación Yunguilla: Se integró dentro de las reuniones del comité de seguimiento del proyecto, se compartió información y se discutieron enfoques metodológicos; además se realizó la evaluación METT de forma conjunta con la participación de la SA.

Conservation Impacts

Summarize the overall impact of your project, describing how your project has contributed to the implementation of the CEPF ecosystem profile

El proyecto buscaba aportar al siguiente impacto de largo plazo: Las áreas clave de biodiversidad de Los Bancos-Milpe, Maquipucuna-Río Guayllabamba y Mindo y faldas occidentales del volcán Pichincha mantienen su biodiversidad, mejorando la capacidad de gestión de áreas de conservación en el noroccidente del DMQ. En ese sentido los principales resultados son: Fortalecimiento de la gobernanza local a través del comité de gestión de las ACUS más activo y comprometido. Los miembros de la comunidad integran de manera voluntaria las distintas comisiones propuestas en el modelo de gestión, como una clara muestra de asumir el compromiso de involucrarse en la ejecución y seguimiento de los proyectos que constituyen el Plan de Manejo. Las entidades públicas con las cuales se coordinaron actividades durante el desarrollo del proyecto incluyen en sus respectivas planificaciones anuales la realización de nuevos procesos conjuntos, considerando al Comité de Gestión de las ACUS como la instancia adecuada para generar convocatoria y organizar actividades en el territorio. La Secretaría del Ambiente prevé una inversión de 237.000 USD en las zonas de intervención del proyecto.

Fortalecimiento en el ideario de la comunidad la figura del Comité de Gestión como una instancia con capacidad de canalizar y viabilizar el acceso a incentivos de conservación otorgados por otras entidades públicas como el Municipio del DMQ. Con lo que se incrementa el interés de los moradores por participar de las actividades de conservación y transición a sistemas productivos diversificados y resilientes promovidas por el Comité.

Arrancar por iniciativa propia de los integrantes del Comité de Gestión, el proceso para convertirse en una asociación legalmente constituida, asumiendo colectivamente los retos y obligaciones que esto implica, con el objetivo común de incrementar las posibilidades futuras de ejecutar proyectos productivos y de conservación.

Articulación de los líderes de las ACUS y Corredor del Oso andino con otros procesos territoriales más amplios que potencian la gestión sustentable del territorio (en particular con la MCA, el Grupo de Jóvenes Comunicadores de la MCA, la Red de Bosques Escuelas de la MCA, la nueva Reserva de Biosfera del Chocó Andino, etc)

Firma de acuerdos con actores gubernamentales y de apoyo, que permiten canalizar fondos hacia las prioridades locales, fortaleciendo la sostenibilidad financiera de las áreas de conservación metropolitanas.

Impactos:

Incremento de ha bajo un figura de manejo: A través de la declaratoria de Reserva de Biosfera un total de 123 mil ha de las ACBs prioritarias en el noroccidente del DMQ (95 mil ha del ACB Mindo y Estribaciones Occidentales del volcán Pichincha (ECU44); 19mil ha del ACB Maquipucuna-Río Guayllabamba (ECU43); y 7,7 mil ha del ACB Los Bancos-Milpe (ECU40)) cuentan hoy con una nueva figura de gestión reconocida internacionalmente para promover la conservación de la biodiversidad y el desarrollo sustentable. La reserva de biosfera Chocó Andino de Pichincha abarca un total de 286 mil ha, e incluye como área núcleo el Corredor del oso andino y como área de transición al ACUS Pachijal y los líderes locales de las ACUS y Corredor se integrarán al Comité de Gestión de la Reserva de Biosfera.

Los miembros de la comunidad trascienden del compromiso individual en temas ambientales hacia un compromiso colectivo que los encamina a organizarse, capacitarse y empoderarse, con el objetivo de incidir favorablemente en la gestión ambiental del territorio.

Planned Long-term Impacts - 3+ years (as stated in the approved proposal)

Impact Description	Impact Summary
Las áreas clave de biodiversidad de Los Bancos-Milpe, Maquipucuna-Río Guayllabamaba y Mindo y faldas occidentales del volcán Pichincha mantienen su biodiversidad, mejorando la capacidad de gestión de áreas de conservación en el noroccidente del DMQ	A través de la declaratoria de Reserva de Biosfera un total de 123 mil ha de las ACBs prioritarias en el noroccidente del DMQ (95 mil ha del ACB Mindo y Estribaciones Occidentales del volcán Pichincha (ECU44); 19mil ha del ACB Maquipucuna-Río Guayllabamba (ECU43); y 7,7 mil ha del ACB Los Bancos-Milpe (ECU40)) cuentan hoy con una nueva figura de gestión reconocida internacionalmente para promover la conservación de la biodiversidad y el desarrollo sustentable. La reserva de biosfera Chocó Andino de Pichincha abarca un total de 286 mil ha, e incluye como área núcleo el Corredor del oso andino y como área de transición al ACUS Pachijal y los líderes locales de las ACUS y Corredor se integrarán al Comité de Gestión de la Reserva de Biosfera.

Planned Short-term Impacts - 1 to 3 years (as stated in the approved proposal)

Impact Description	Impact Summary
1. 40.900 ha en las ACB de Los Bancos-Milpe, Maquipucuna-Río Guayllabamaba y Mindo y faldas occidentales del volcán Pichincha son protegidas como áreas de conservación metropolitanas del Municipio del Distrito Metropolitano de Quito (DMQ)	Se logra el reconocimiento de la zona Noroccidental de la provincia de Pichincha como Reserva de la Biósfera, condición que impone características especiales en la gestión del territorio acordes a los requerimientos de conservación que la designación implica. Si bien la declaratoria no fue promovida por este proyecto, las actividades y logros de este sí se suman a los esfuerzos para generar las condiciones necesarias que llevaron a obtener el reconocimiento, además de aportar al fortalecimiento de las capacidades locales de gestión indispensables para cumplir con los desafíos que conlleva la reciente designación. Línea estratégica 1 1.1 Apoyar la preparación e implementación de planes participativos de gestión que promuevan la colaboración de los interesados en el manejo de las ACB protegidas La designación genera la necesidad de formular herramientas para la gestión del territorio que se ajusten a los nuevos estándares; estas herramientas se sumarán a las ya existentes y fortalecerán las redes de colaboración que se generaron previamente en otras instancias, como los promovidas en el contexto de este proyecto.
2. 1 Plan de Manejo del área de conservación y uso sustentable Pachijal adoptado por actores territoriales (Municipio de Quito, la Mancomunidad del Chocó Andino, GADs Parroquiales) y 9 comunidades locales hasta junio 2018	Los miembros del comité de gestión, pertenecientes a 13 comunidades adoptan los mecanismos participativos propuestos en el modelo de gestión y asumen su corresponsabilidad en la implementación de los programas del plan de manejo, el cual integra criterios de adaptación y resiliencia al cambio climático como

	<p>ejes fundamentales para planificar la gestión del territorio. Línea estratégica 1 1.1 El plan de manejo promueve ampliamente la participación de los miembros del Comité de Gestión y la consolidación de acuerdos de colaboración con otros actores, con el propósito de alcanzar los objetivos de conservación a través de la concientización de que las actividades productivas dependen de la provisión de los servicios de los ecosistemas. 1.3 Uno de los programas incluidos en el plan de manejo se orienta a la regularización de la tenencia de la tierra, íntimamente ligado con la creación e implementación de incentivos para conservación. 1.4 Durante el proceso de formulación del plan de manejo se aprovecharon los espacios para difundir los incentivos existentes e informar sobre los requisitos para acceder a ellos. Adicionalmente, dentro del plan de manejo se contempla la creación de nuevos incentivos de conservación que se ajusten de mejor manera a la realidad del</p>
<p>3. Al menos US60.000 son canalizados para financiar acciones en las áreas de conservación metropolitanas a través de acuerdos con actores públicos o privados hasta junio 2018</p>	<p>En el marco del proyecto se concretaron 3 acuerdos con actores vinculados a la conservación; el aporte económico supera los USD 70.000, mientras que los aportes en soporte técnico comprometido a 2019 se estiman en al menos USD 20.000 (PSB y Fundación futuro). Los fondos se invertirán directamente en programas para la implementación de prácticas de manejo sostenible y regularización de la tenencia de la tierra, proyectos que están dentro de los proyectos priorizados del Plan de Manejo actualizado y POAs de los Comites de Gestión de las ACUS y Corredor del Oso Andino. Línea estratégica 1 1.1 La firma de los convenios, además de apalancar el financiamiento de otros donantes, consolida alianzas y agrupa esfuerzos encaminados a fortalecer los programas de conservación en el área del proyecto. 1.4 Los fondos comprometidos en los convenios, financian programas que se conciben como incentivos en sí mismos; y adicionalmente, a la finalización del programa, los beneficiarios habrán alcanzado condiciones que los convertirán en potenciales beneficiarios de otros tipos de incentivos, como por ejemplo de las nuevas modalidades que se encuentra desarrollando Socio Bosque</p>

Describe the success or challenges of the project toward achieving its short-term and long-term impact objectives

Éxitos:



Fundamentar el plan de manejo en las necesidades de los miembros del Comité de Gestión y en sus condiciones reales de producción y comercialización, factor que permitió además que los miembros asuman la responsabilidad o corresponsabilidad de la implementación de los proyectos, incrementando así sustancialmente las probabilidades de lograr los impactos esperados.

Identificar las iniciativas relacionadas al desarrollo sostenible y a la asociatividad que presentan alto potencial, para fortalecerlas o replicarlas, lo que permitirá en lo futuro continuar incrementando la superficie en conservación y producción agroecológica.

Posicionar ante entidades públicas y privadas al Comité de Gestión como una instancia adecuada para coordinar actividades y procesos con la comunidad; de tal manera que sea considerada como un socio clave para la implementación de proyectos futuros y promover acuerdos.

Retos:

Fortalecer la capacidad operativa asociada a la propuesta de modelo de cogestión, donde cada parte tenga los recursos y capacidades necesarias para cumplir a cabalidad con las responsabilidades establecidas. Esta circunstancia es decisiva para cumplir las metas planteadas, lo que a su vez permite mantener la participación y motivación de la comunidad.

Mantener en el tiempo el cumplimiento y renovación de los acuerdos que proporcionan sostenibilidad financiera a los proyectos que conforman el plan de manejo.

Consolidar las diferentes propuestas para la gestión sostenible del territorio, a fin de conformar un único frente con mayor capacidad de incidencia, y hacer un seguimiento al cumplimiento de la planificación de los planes de manejo y POAs.

Were there any unexpected impacts (positive or negative)?

Se identifica como impacto positivo el interés manifestado por la Academia para suscribir convenios con la Secretaría del Ambiente del Municipio del DMQ y el Ministerio del Ambiente, orientados a: 1) levantar información necesaria para la planificación territorial y la administración y evaluación del uso y conservación de los recursos naturales, b) brindar soporte técnico en procesos de diseño y construcción de infraestructura básica para desarrollo social y, c) identificar temas relevantes de investigación en la línea de recursos hídricos.

Project Components and Products/Deliverables

Describe the results from each product/deliverable:

Component		Deliverable		
#	Description	#	Description	Results for Deliverable
1	Planificación para la conservación de la biodiversidad y resiliencia al cambio climático a escala de paisaje y fortalecimiento de estrategias de financiamiento	1.1	Documento con los resultados de la evaluación participativa sobre la implementación de los Planes de Manejo vigentes del ACUS Pachijal hasta sept. 2017	Producto desarrollado y concluido en el período junio 2017 - diciembre 2017. Reportado en enero 2018
1	Planificación para la conservación de la biodiversidad y resiliencia al cambio climático a escala de paisaje y fortalecimiento de estrategias de financiamiento	1.2	Propuesta metodológica para actualización de los Planes de Manejo del ACUS Pachijal, para proteger hábitat para especies amenazadas globalmente, mantener y restaurar la conectividad, y promover la resiliencia al cambio climático hasta oct. 2017	Producto desarrollado y concluido en el período junio 2017 - diciembre 2017. Reportado en enero 2018
1	Planificación para la conservación de la biodiversidad y resiliencia al cambio climático	1.4	Documento con la estrategia de sostenibilidad financiera para ACUS Pachijal	Durante el período concedido en la ampliación, se validaron los resultados finales con la Secretaría del Ambiente, además de consolidar los acercamientos con los actores que se identificaron como posibles fuentes de financiamiento. Se adjunta la versión final del documento. (ADJUNTO: P1.4-Estrategia de Sostenibilidad

	a escala de paisaje y fortalecimiento de estrategias de financiamiento		y Corredor del Oso Andino, estimando necesidades y posibles fuentes de financiamiento hasta ene. 2018	Financiera)
1	Planificación para la conservación de la biodiversidad y resiliencia al cambio climático a escala de paisaje y fortalecimiento de estrategias de financiamiento	1.5	Al menos 2 acuerdos con actores públicos o privados para canalizar recursos financieros y/o técnicos hacia la implementación de los planes de manejo hasta junio 2018	Se concluyeron los procesos administrativos necesarios para concretar la firma de los acuerdos establecidos. Se adjuntan los archivos de los acuerdos firmados. (ADJUNTO: P1.5-Acuerdos para canalizar recursos)
1	Planificación para la conservación de la biodiversidad y resiliencia al cambio climático a escala de paisaje y fortalecimiento de estrategias de financiamiento	1.3	Plan de Manejo del ACUS Pachijal con medidas para promover la conservación de biodiversidad y resiliencia a cambio climático actualizado y validado con las comunidades hasta feb. 2018	Durante el período concedido como ampliación, se concluyó la revisión final por parte de las autoridades de la Secretaría del Ambiente del Municipio del DMQ como requisito previa a su aprobación final e inclusión en el la planificación del 2019. Se adjunta el documento final tanto en su versión completa como divulgativa. (ADJUNTO: P1.3-Plan de Manejo del ACUS Pachijal)
2	Fortalecimiento de marcos de gobernanza	2.2	Memorias de al menos 4 reuniones del	Durante el período de reporte se desarrollaron 2 reuniones del Comité de Gestión de las ACUS. En cada una de ellas se establecieron acuerdos específicos,

	locales para la gestión de las áreas de conservación metropolitanas (Comité de gestión de las ACUS, y del Corredor Ecológico del Oso Andino-CEOA)		Comité de Gestión de las ACUS y del CEOA donde se definen acuerdos entre los miembros y seguimiento de los acuerdos hasta junio 2018	relacionados básicamente con la implementación de los planes de manejo y la consolidación del modelo de gestión. El seguimiento de los acuerdos se realiza de manera continua en la reunión inmediata posterior a la que se realiza el acuerdo (ADJUNTO: P2.2- Memorias Comité Gestión de las ACUS (julio - agosto))
4	Manejo efectivo del proyecto para el cumplimiento de las políticas de salvaguardas sociales, indicadores de resultado y programación de actividades	4.7	Reuniones de coordinación y seguimiento trimestral del proyecto con actores claves (Secretaría de Ambiente del DMQ, Mancomunidad Choco Andino, Corporación Yunguilla)	Durante el período del reporte no se generaron reuniones específicas de seguimiento; sin embargo, por la naturaleza propia de las actividades de revisión y validación de productos, se mantuvo contacto permanente con la Secretaría del Ambiente del DMQ, la Mancomunidad del Chocó Andino y la Corporación Yunguilla.
4	Manejo efectivo del proyecto para el cumplimiento de las políticas de salvaguardas sociales, indicadores de resultado y programación de actividades	4.3	Informes financieros (trimestrales y técnicos de avance (semestral) y final del proyecto	El informe financiero correspondiente al período final se subió a la plataforma dentro del plazo establecido.
4	Manejo efectivo del proyecto para el cumplimiento de las políticas de salvaguardas sociales,	4.5	Política de salvaguarda para Restricciones No Voluntarias efectivamente ejecutada y	Debido a que el proyecto se diseñó totalmente alineado con las disposiciones emitidas por el Municipio del Distrito Metropolitano en las Ordenanzas de creación de las áreas de conservación metropolitanas y se desarrolló con procesos altamente participativos, no se generaron afectaciones individuales ni colectivas por la implementación del proyecto. El sistema de salvaguardas

	indicadores de resultado y programación de actividades		evaluada cada seis meses al CEPP	no se activó durante el período de reporte.
4	Manejo efectivo del proyecto para el cumplimiento de las políticas de salvaguardas sociales, indicadores de resultado y programación de actividades	4.6	Reporte anual de eventos/resultados con registro fotográfico para uso de CEPP a través de su oficina de comunicación	Durante el período de reporte las actividades se concentraron en completar las revisiones de los productos pendientes por parte de la Secretaría del Ambiente, por lo que no se generó ningún evento para reportar.
4	Manejo efectivo del proyecto para el cumplimiento de las políticas de salvaguardas sociales, indicadores de resultado y programación de actividades	4.1	Línea base y reporte de evaluación final para el monitoreo de impacto del proyecto sobre indicadores a nivel portafolio y a nivel global de CEPP	El levantamiento de la línea base se desarrolló en el período junio 2017 – diciembre 2017, y se reportó en enero 2018. Se adjunta la matriz de evaluación final. (ADJUNTO: P4.1-Evaluación final indicadores)
4	Manejo efectivo del proyecto para el cumplimiento de las políticas de salvaguardas sociales, indicadores de resultado y programación de actividades	4.4	Sistema de quejas elaborado, difundido y monitoreado con beneficiarios y socios del proyecto cada seis meses.	Durante el período de reporte no se generaron novedades con ninguno de los socios o beneficiarios del proyecto. Las situaciones generadas durante el período de reporte anterior (enero - junio) quedaron totalmente esclarecidas y los productos finales generados por el proyecto contaron con la aprobación general de los miembros del Comité de Gestión. (ADJUNTO: P4.4- Reporte del sistema de resolución de conflictos (julio-agosto))
4	Manejo efectivo del proyecto para el cumplimiento de las políticas de salvaguardas	4.2	Línea base y reporte de evaluación final de las herramientas de	El levantamiento de la línea base se desarrolló en el período junio 2017 – diciembre 2017, y se reportó en enero 2018. Las evaluaciones finales de las herramientas de seguimiento para la sociedad civil y género se cargan directamente en los sitios destinados para el efecto dentro de la plataforma, mientras que aquí se adjunta la

	sociales, indicadores de resultado y programación de actividades		seguimiento para la sociedad civil, METT y género para determinar la línea final para monitorear el impacto del proyecto en el desarrollo de las capacidades de CONDESAN	matriz de evaluación final METT. (ADJUNTO:P4.2-Reporte de evaluación final METT)
2	Fortalecimiento de marcos de gobernanza locales para la gestión de las áreas de conservación metropolitanas (Comité de gestión de las ACUS, y del Corredor Ecológico del Oso Andino-CEOA)	2.3	2 Planes Operativos Anuales del Comité de Gestión de las ACUS y del CEOA, aprobados hasta feb 2018	Se concluyó la revisión final de los POAs por parte de la Secretaría del Ambiente, luego de que estos fueran validados por los comités de gestión respectivos. Se adjunto los archivos finales. (ADJUNTO: P2.3-Planes Operativos Anuales)
2	Fortalecimiento de marcos de gobernanza locales para la gestión de las áreas de conservación metropolitanas (Comité de gestión de las ACUS, y del Corredor Ecológico del Oso Andino-CEOA)	2.4	2 boletines de la Mancomunidad del Chocó Andino con noticias sobre actividades promovidas en las áreas de conservación metropolitanas por el proyecto y otros actores hasta jun 2018 para difusión y posicionamiento	En el boletín No.8 de la Mancomunidad del Chocó Andino, se promocionan las actividades desarrolladas por la Secretaría del Ambiente en el marco de este proyecto. (ADJUNTO: P2.4- Boletín #8 MCA)

			to a nivel local	
2	Fortalecimiento de marcos de gobernanza locales para la gestión de las áreas de conservación metropolitanas (Comité de gestión de las ACUS, y del Corredor Ecológico del Oso Andino-CEOA)	2.1	Propuesta de modelo de gestión para el Comité de Gestión de las ACUS, validada con los miembros del Comité hasta dic. 2017	Producto desarrollado y concluido en el período junio 2017 - diciembre 2017. Reportado en enero 2018
3	Diseño de un esquema de incentivos para la conservación a nivel de fincas para ser promovidos por la Secretaría de Ambiente del MDMQ (e.g. tributarios, productivos, derechos de propiedad)	3.1	Documento con el diseño de incentivos por conservación (a escala de finca y en áreas prioritarias) en la ACUS Pachijal y CEOA, validado con la Secretaría de Ambiente del DMQ hasta enero 2018	Se realizó la propuesta y validación con los técnicos de la Secretaría del Ambiente, a fin de que el resultado final se ajuste completamente a los requerimientos técnicos, administrativos y de recursos de la Secretaría del Ambiente del DMQ. (ADJUNTO: P3.1-Incentivos por conservación)
3	Diseño de un esquema de incentivos para la conservación a nivel de fincas para ser promovidos por la Secretaría de Ambiente del MDMQ (e.g. tributarios, productivos,	3.2	Línea base de cobertura de la tierra a escala fina (1:10000 o mayor) para la implementación de incentivos a en áreas prioritarias hasta junio	El equipo técnico de CONDESAN realizó el levantamiento de línea base en áreas identificadas como prioritarias para la aplicación de los incentivos, de acuerdo a la información recopilada previamente y ajustándola a las propuestas de ordenamiento y gestión territorial que el Municipio del DMQ desarrolla paralelamente a los proyectos de conservación del Noroccidente. (ADJUNTO: P3.2-Línea base de cobertura de la tierra)

	derechos de propiedad)		2018	
4	Manejo efectivo del proyecto para el cumplimiento de las políticas de salvaguardas sociales, indicadores de resultado y programación de actividades	4.8	Registros de adquisiciones para todos los consultores contratados bajo la subvención, conforme a la política de adquisiciones de CEPF	Al cierre del período de reporte se encuentra vigente la consultoría de la coordinación técnica y administrativa del proyecto, la cual, debido a que supera el monto de 5.000 USD y de acuerdo a la política de adquisiciones, pasó por un proceso de evaluación, calificación y selección final; la documentación correspondiente fue reportada en enero de 2108. Adicionalmente está vigente la consultoría para la elaboración de la estrategia de sostenibilidad financiera y para el diseño de incentivos por conservación, ambas por un monto inferior a los 5.000 USD, por lo que no fue sometido al proceso de selección final; sin embargo, se adjuntan los documentos correspondientes. (ADJUNTO: P4.8 – Registro de Adquisiciones (junio-agosto))

Please describe and submit any tools, products, or methodologies that resulted from this project or contributed to the results.

Productos:

Evaluación participativa sobre la implementación de los planes de manejo vigentes: Consiste en la evaluación participativa de la planificación y los marcos de gobernanza, concretamente del Comité de Gestión de las ACUS Pachijal y Mashpi del noroccidente del DMQ. La evaluación busca generar lecturas críticas al proceso de aprendizaje práctico de los cinco últimos años de gestión de las ACUS, en base a la percepción de los actores involucrados, y es un primer paso para el posterior diseño, propuesta y validación participativa del modelo de gestión para el Comité de Gestión de las ACUS Pachijal y Mashpi.

Plan de manejo del ACUS Pachijal con medidas para promover la conservación de biodiversidad y resiliencia al cambio climático: Principal instrumento de gestión de las áreas protegidas metropolitanas, se actualizó con un enfoque plenamente participativo y orientado a cumplir los siguientes objetivos: a) ofrecer una herramienta de gestión para el manejo de los recursos dentro de las ACUS, b) apoyar al fortalecimiento del Comité de Gestión con una herramienta sencilla que sirva de referencia para la elaboración de sus planes operativos anuales, y c) generar un documento de planificación que promueva la participación social.

Estrategia de sostenibilidad financiera para el ACUS Pachijal y Corredor del Oso Andino:

Un pilar importante para la implementación efectiva de los Planes de Manejo son las estrategias de sostenibilidad financiera, instrumento de planificación que debe no solo definir objetivos/metás de financiamiento sino que debe ser considerado como parte de una estrategia más amplia de articulación de actores públicos y privados para canalizar recursos (técnicos y financieros) hacia las prioridades acordadas y definidas en el Plan de Manejo de las ACUS y planes operativos de los Comités. La estrategia permitió estimar las necesidades de financiamiento del Comité de Gestión de las ACUS en base al Plan de manejo actualizado e identificar oportunidades de corto y largo plazo para promover acuerdos multi-actoral.

Al menos dos acuerdos con actores públicos o privados para canalizar recursos hacia la implementación de los planes de manejo: Se generan tres acuerdos que en conjunto aportan a la implementación de los planes de manejo; con la Fundación Imaymana para cooperar en la ejecución

de proyectos y programas que contribuyan a la sostenibilidad del territorio promoviendo la participación de los actores locales, con la Secretaría del Ambiente para la ejecución de planes de manejo de finca y regularización de la tenencia de la tierra, y con el programa Socio Bosque del MAE para incorporar a los miembros del Comité de Gestión en el programa de formación de inspectores honoríficos.

Propuesta del modelo de gestión para el Comité de Gestión de las ACUS: Propuesta definida y diseñada como resultado de un proceso participativo que arrancó con la evaluación de la implementación de los planes de manejo vigentes, y continuó con la construcción y validación del nuevo modelo de gestión. Se concibe con el propósito de que el modelo de gestión apoye al fortalecimiento de la gobernanza a través de mecanismos funcionales de corresponsabilidad entre todos los actores de modo que permitan sostener los esfuerzos de conservación y uso sustentable de propietarios y poseedores de la tierra e incrementen el manejo efectivo de las áreas protegidas municipales, así como facilitar el proceso de actualización de los planes de manejo de ambas ACUS

Planes Operativos anuales del Comité de Gestión de las ACUS y del CEOA: Documentos generados sobre la base del cronograma del plan de manejo (ACUS) y las actividades prioritarias identificadas por el Comité Ampliado (CEAO), para convertirse en herramientas que faciliten la planificación y el monitoreo por parte de los miembros de las organizaciones locales.

Diseño de incentivos por conservación en ACUS Pachijal y CEOA:

Como parte de un trabajo conjunto con la SA para apoyar y operativizar la implementación de incentivos para la conservación dentro de las ACUS y corredor del Oso Andino se ha elaborado una propuesta de incentivos a escala de finca. El producto hace una revisión conceptual de qué es un incentivo para la conservación, con una breve tipología de incentivos económicos y no económicos, como primer paso para poder implementar de forma coherente en esa materia por parte de la SA y sistematiza casos aplicados para las ACUS del noroccidente. Sobre esa base se realizó un ejercicio de cómo estos podrían operar de forma articulada en áreas prioritarias de las ACUS y/o Corredor Ecológico del Oso Andino ilustrando casos para su aplicación en base a objetivos de manejo territorial acordados en el plan de manejo actualizado y del plan especial de uso y ocupación del suelo en la MCA consumiendo insumos geográficos generados por el proyecto CEPF para poder guiar su aplicación. Además, se incluye la propuesta de procedimiento interno para la exención del impuesto predial rural en áreas de bosque, como uno de los incentivos que el Municipio de Quito puede implementar a partir de 2019.

Lessons Learned

Describe any lessons learned during the design and implementation of the project, as well as any related to organizational development and capacity building.

Consider lessons that would inform:

- Project Design Process (*aspects of the project design that contributed to its success/shortcomings*)
- Project Implementation (*aspects of the project execution that contributed to its success/shortcomings*)
- Describe any other lessons learned relevant to the conservation community



La vinculación que mantienen los finqueros con el territorio es fundamentalmente afectiva, percibiéndolo como el sustento para sus actividades productivas y la reproducción de los modos de vida. Esta situación definió la visión de los planes de manejo que, aunque mantienen el objetivo fundamental de conservación, se estructuran como herramientas orientadas a mejorar los procesos productivos y fortalecer los mecanismos de comercialización, visibilizando las limitaciones que imponen el territorio y el estado de la red vial que comunica las fincas con los sitios de comercio más cercanos.

En el territorio convergen diversos tipos de actores que, a pesar de tener como interés común la conservación dentro del territorio, mantienen visiones contrapuestas respecto a los mecanismos que se deben aplicar para conseguirla. Por lo tanto, para conseguir un efectivo involucramiento de todos los habitantes en la toma de decisiones, en la elaboración y en la ejecución de proyectos, es necesario establecer puntos de interés común entre los conservacionistas y los moradores que obtienen su sustento de la producción agrícola o ganadera, y que estos se visibilicen en agendas y acuerdos orientados a encontrar el equilibrio entre los intereses de conservación y los de desarrollo sostenible. Las capacidades de la Secretaría del Ambiente del Municipio del DMQ presentan una marcada descompensación frente a su responsabilidad de atender las necesidades del territorio en términos de gestión ambiental. En este contexto resulta imperativo fortalecer también las capacidades de cogestión de la Secretaría para que se constituya en un adecuado soporte para la cogestión de las áreas de conservación.

Sustainability / Replication

Summarize the success or challenges in ensuring the project will be sustained or replicated, including any unplanned activities that are likely to result in increased sustainability or replicability.

El mantenimiento de los logros alcanzados en el marco de este proyecto depende esencialmente de la cohesión y el empoderamiento que los miembros de la comunidad logren consolidar; en esta medida, resulta un éxito importante la construcción participativa del modelo de gestión, ya que de ser implementada permitiría al Comité de Gestión responder ante necesidades y oportunidades de una manera articulada y eficiente, aún a pesar de sus importantes deficiencias técnicas y económicas. Con lo mencionado, se evidencia además que precisamente uno de los desafíos para dar continuidad al proyecto es lograr la implementación del modelo de gestión, en el cual convergen no solo los miembros de la comunidad, sino también la Secretaría del Ambiente del Municipio del DMQ.

En la misma línea de alcanzar el empoderamiento de la comunidad en temas relacionados con la gestión ambiental, resulta destacable el haber logrado que los moradores del territorio generen o consoliden la percepción del Comité de Gestión como una instancia cercana con potencial para promover y respaldar la elaboración y ejecución de programas en temas que resultan prioritarios, cuyo accionar se fortalece con la participación activa de los integrantes.

Un factor decisivo para sostener las propuestas realizadas es asegurar el financiamiento de los proyectos; en esta línea, la concreción de acuerdos para canalizar recursos además de cortar la dependencia exclusiva de fondos municipales, genera precedentes tanto para la comunidad como para los aportantes para el desarrollo de futuros acuerdos de colaboración. Esta circunstancia revela también el desafío de generar las condiciones necesarias para que los convenios se renueven e incrementen en el tiempo, asunto que una vez más depende de la eficiente participación tanto del Comité de Gestión como de la Secretaría del Ambiente del Municipio del DMQ.

En términos de buscar la replicabilidad del proyecto mediante la articulación con otros actores, se identificó como factor relevante el haber conseguido llamar la atención de otras instancias públicas y privadas hacia el Comité de Gestión como una plataforma con potencial para articular objetivos y canalizar recursos hacia actividades concretas en el territorio.

Safeguards

If not listed as a separate Project Component and described above, summarize the implementation of any required action related to social, environmental, or pest management safeguards

El sistema de salvaguardas se activó durante los meses de enero, febrero y marzo ante un pedido de la Organización del Pueblo Yumbo. Se procedió de acuerdo a lo establecido en el mecanismo de quejas y resolución de conflictos, y se generaron los espacios necesarios para que los miembros de la Comunidad Yumbo puedan dar a conocer su posición y requerimientos el contexto de la actualización del Plan de Manejo de las ACUS. En estos espacios participaron también representantes de la Secretaría del Ambiente de Municipio del DMQ, y el resultado final fue consolidar la participación de miembros destacados del pueblo Yumbo durante todo el proceso y hasta el cierre de este proyecto; circunstancia que permitió comprender e incluir en los productos comprometidos, la visión de este sector de los actores del territorio.

Additional Comments/Recommendations

Use this space to provide any further comments or recommendations in relation to your project or CEPF

El proyecto CEPF contribuyó a la gestión de las ACUS, corredor del Oso y MCA dentro de una agenda de trabajo más amplia de la SA y CONDESAN en el noroccidente del DMQ. Ello ha permitido que se pueda articular a procesos territoriales más amplios y que su impacto sea el esperado.

Additional Funding

Provide details of any additional funding that supported this project and any funding secured for the project, organization, or the region, as a result of CEPF investment

Total additional funding (US\$)

\$290,000.00

Type of funding

Please provide a breakdown of additional funding (counterpart funding and in-kind) by source, categorizing each contribution into one of the following categories:

- 
- A *Project Co-Financing (other donors or your organization contribute to the direct costs of this project)*
 - B *Grantee and Partner Leveraging (other donors contribute to your organization or a partner organization as a direct result of successes with this CEPF funded project)*
 - C *Regional/Portfolio Leveraging (other donors make large investments in a region because of CEPF investment or successes related to this project)*

Proyecto de Cofinanciamiento (otros donantes o su organización contribuyen a los costos directos del proyecto), CONDESAN (PBA): \$40000 y Socio Bosque-MAE: \$3000

Colaboración del beneficiario y socios (otros donantes contribuyen a su organización u organización socia como resultado directo de los éxitos de este proyecto financiado por CEPF), la SA prevee invertir \$ 237.000 en su POA 2019 en las ACUS y Corredor del Oso

Colaboración regional/portafolio (otros donantes hacen grandes inversiones en una región debido a los éxitos relacionados con el proyecto), Fundación Futuro: \$10000

Information Sharing and CEPF Policy

CEPF is committed to transparent operations and to helping civil society groups share experiences, lessons learned, and results. Final project completion reports are made available on our Web site, www.cepf.net, and publicized in our newsletter and other communications.

1. Please include your full contact details (Name, Organization, Mailing address, Telephone number, E-mail address) below

Vanessa Fierro - Consultora CONDESAN - vanessa.fierro@condesan.org - 0996 052 201. María Argüello - Directora Ejecutiva CONDESAN - maria.arguello@condesan.org