

## CEPF Final Project Completion Report

<b>Organization Legal Name:</b>	Fikambanana Bongolava Maitso
<b>Project Title:</b>	Structuration et renforcement de l'association Fikambanana Bongolava Maitso pour la gestion efficace de la nouvelle aire protégée de Bongolava
<b>Grant Number:</b>	66096
<b>CEPF Region:</b>	Madagascar and Indian Ocean Islands
<b>Strategic Direction:</b>	1 Empower local communities to protect and manage biodiversity in priority key biodiversity areas.
<b>Grant Amount:</b>	
<b>Project Dates:</b>	March 01, 2017 - March 31, 2020
<b>Date of Report:</b>	May 31, 2020

### IMPLEMENTATION PARTNERS

List each partner and explain how they were involved with the project.

**Les partenaires impliqués dans ce présent projet sont les suivants:**

- 1) MBG intervient dans le cadre de l'accompagnement administratif et financier de l'équipe de FBM;**
- 2) RBG Kew intervient dans la formation de technique de collecte de spécimens d'herbier et collecte des graines;**
- 3) Radio Télévision Lazan'i Boriziny (RTLBI), radio locale sise à Port-Bergé. Cette radio intervient dans le cadre de la médiatisation des activités de sensibilisation de l'association FBM entre autre d'effectuer les annonces, de réaliser les émissions, de faciliter l'intervention de l'équipe de FBM pour la communication mensuelle liée à la gestion de l'AP, de produire et fournir des supports pour chaque émission réalisée;**
- 4) La Direction Régionale de l'Environnement et du Développement Durable ou DREDD Sofia et ses agents verbalisateurs jouent le rôle de fonction régalienne et assurent par conséquent les constatations de délits forestiers à l'intérieur de l'AP et la verbalisation des auteurs des infractions. Ils sont soutenus par les forces de l'ordre lors de la descente sur le terrain.**
- 5) Les Sojabe ont beaucoup participé à ce projet dans le cadre de l'élaboration de Dina, dans le choix des membres de comité de Dina, dans la gestion de doléance et résolution conflit d'intérêt dans l'application de la Dina.**

### CONSERVATION IMPACTS

Summarize the overall impact of your project, describing how your project has contributed to the implementation of the CEPF ecosystem profile.

**Suite à ce présent projet, la motivation des membres de communautés à gérer leurs ressources dans leur territoire a été observée comme le cas de VOI MALF à Tsarabanja, Commune rurale de Tsarahasina, VOI Ny Havana dans la commune rurale d'Ambodimahabibo, VOI Tsaraloharano de la commune rurale de Port-Bergé II, District de Port-Bergé. Aussi, suite à notre présence comme gestionnaire d'une AP, une société œuvrant dans la mise en place de pilonne est venue mettre dans la zone tampon de cette AP deux pilonnes. La location de terrain de l'installation de ces deux pilonnes figure dans la liste des sources de fond de l'association. Aussi la société contribue dans le nettoyage de pare feux autour des fragments forestiers de l'AP .**

#### Planned Long-term Impacts – 3+ years (as stated in the approved proposal)

Impact Description	Impact Summary
1. La biodiversité dans des noyaux durs, couvrant une superficie de 43 516 ha, soit 72% de la superficie totale de la Nouvelle Aire Protégée du Corridor Forestier de Bongolava, est bien conservée par la réduction des menaces.	La conservation de la biodiversité dans l'étendue de l'AP est encore de grand défi à soulever. Par rapport au défrichement, la perte de couverture forestière dans l'étendue de l'AP est de 961,23 Ha, soit un taux de défrichement de 14,58% pendant trois ans (2017, 2018 et 2019). La situation est très accentuée dans la partie Nord de l'AP incluant les Fokontany Befotaka, Ambovomamy, Mahadera, Ampobibe I, Ampobibe II et Ambalavary Commune rurale de Port-Bergé II et les Fokontany Andranomena II, Mahavonjy, Ambarimanjevo et Ampitilimaiky CR de Tsiningia, District de Port-Bergé. Dans ces Fokontany, la culture de Maïs et de Black eyes pea est très populaire et les gens transforment la forêt en terrain de culture. Malheureusement, une grande partie du noyau dur (ND numéro 6b) dans ces Fokontany est touchée par le défrichement suivi d'incinération. Par contre, la situation des points de feux diminue progressivement. En effet, le nombre des points de feux diminue de 108 points de feux en 2017 jusqu'au 61 points de feux en 2019. Le nombre de four de charbon augmente de jour en jour dans l'étendue de l'AP, allant de 257 fours de charbon en 2017 en arrivant à 736 en 2019. En conclusion, la biodiversité dans l'AP n'est pas encore épargnée des menaces.
2. Les ressources naturelles dans les zones d'utilisation durable, couvrant 17 073 ha, soit 28% de la superficie totale de la Nouvelle Aire Protégée du Corridor Forestier de Bongolava, sont utilisées équitablement et gérées de façon durable par les communautés locales.	La gestion des ressources naturelles dans la zone tampon est régie par la réglementation locale et des comités de Dina sont en place pour assurer de façon durable et de manière équitable ces ressources. Les membres de comité de Dina sont opérationnels.
3. L'association FBM et ses partenaires, notamment la Direction Régionale de l'Environnement et des Forêts, sont capables d'assurer efficacement la gestion de la NAP, et d'avoir accès aux ressources financières adéquates pour assurer la gestion.	L'association FBM possède de capacité technique et des ressources financières répondant à la bonne gestion de l'AP. Au cours de trois années de soutien de CEPF (2017-2020), l'association FBM a pu avoir trois partenaires financiers pour soutenir les activités de conservation et de gestion dans l'étendue de l'AP.

#### Planned Short-term Impacts – 1 to 3 years (as stated in the approved proposal)

Impact Description	Impact Summary
1. La structure de gestion de la NAP de Bongolava est mise en place et fonctionnelle et la gestion de l'aire protégée s'améliore effectivement.	La structure de l'association a été modifiée dans le but de bien corréliser la vision à long terme de la création de l'AP Corridor Forestier Bongolava avec les missions de FBM. Dans le nouveau manuel de procédure de l'association, les rôles et les responsabilités de chaque unité représentée dans

	l'organigramme sont bien décrits. Ainsi, l'association a bien mis en place de structure et organisation solide permettant de faire de la bonne gestion d'une aire protégée.
2. L'équipe de gestion a de meilleures capacités technique, administrative et financière pour gérer et conserver le Corridor Forestier Bongolava.	L'amélioration de la capacité technique de l'équipe de l'administration et finance a été assurée par l'équipe du Missouri Botanical Garden Madagascar. L'utilisation de logiciel de comptabilité, la passation de marché, le suivi de personnel et de biens, figurent dans les modules développés lors de l'assistance de MBG en faveur de l'équipe de FBM. Les techniques de patrouilles sur le terrain, entre autre l'utilisation de GPS lors des observations des infractions et la technique d'observation des infractions étaient assurées par les agents verbalisateurs de la Direction Régionale de l'Environnement et du Développement Durable de Sofia. L'équipe sur terrain a eu de formation par rapport au suivi de plot permanent par l'équipe de MBG et de formation par rapport à la collecte de spécimens d'herbier et de graines par RBG Kew. Bref, l'association FBM possède des membres aptes à gérer l'AP du point de vue administratif, organisation, technique et financier.
3. L'association Fikambanana Bongolava Maitso a établi au moins trois partenariats techniques de long terme, avec des organisations expérimentées, pour l'appuyer dans la gestion de la NAP et renforcer ses capacités.	Au cours de ce présent projet, beaucoup des institutions œuvrant dans la gestion des ressources naturelles ont soutenu FBM. MBG Madagascar a appuyé FBM pour augmenter la capacité de l'équipe de l'administration financière en produisant le nouveau manuel de procédure et a accompagné l'équipe technique sur le terrain dans l'amélioration des outils de collecte d'information dans le plot permanent. Les techniques de collecte de spécimens d'herbier et de graines ont donné par RBG Kew à l'équipe de FBM. L'entreprise Grounded Madagascar a soutenu FBM dans la promotion de la filière manioc en partenariat avec la société Soanamad Tamatave. Beaucoup de personnalités dans les institutions suivantes Conservation International Madagascar, Madagascar Voakajy, The Peregrine Fund, MBG, RBG Kew ont contribué dans l'augmentation de la capacité de staff technique à rédiger et développer de proposition de financement.
4. L'association FBM a la capacité à rédiger et à élaborer des propositions de financement, et a obtenu au moins deux financements additionnels pour la pérennisation de ses activités.	Trois sources de financement additionnelles sont obtenues par FBM suite à ce présent projet à savoir : - Le financement de la Fondation pour les Aires Protégées et de la Biodiversité de Madagascar ou FAPBM. La Convention de financement numéro FIS-NAPCFB/2018 a été accordé à l'association FBM dans le but de mettre en place de brigade mixte pour sécuriser les ressources naturelles dans l'AP et les agents de FBM au cours de réalisation des activités dans l'AP; - Le financement de l'UICN sous l'accord d'exécution 2020A-146 dans le but de la sécurisation de la population des espèces de Lémuriens dans l'étendue de l'AP Corridor Forestier Bongolava; - Le financement de The Rufford Fund sous le numéro 31313-1 par rapport à la stratégie de protection des fragments de forêts de l'Aire Protégée Corridor Forestier Bongolava, en collaboration avec les communautés autour de cette AP. L'association a pu soumettre quelques propositions de financement auprès de bailleurs de fond internationaux comme The Mohamed bin Zayed Species Conservation Fund, La Fondation Franklinia, Fonds BIOPAMA Small Grant, Ensemble Foundation, Global Forest Watch et Tortule Conservation Fund. Ces demandes sont en cours de traitements.
5. L'ensemble des habitants des sept communes rurales entourant la NAP (61 517 habitants) connaît l'existence de la NAP, et est sensibilisé à la préservation de la biodiversité, et une partie des habitants, dans chaque commune est engagée pour réduire les activités défavorables à l'environnement.	Suivant le résultat sommaire de l'enquête effectuée par des étudiantes de l'Université de Mahajanga, les communautés entourant l'AP ont de bonne connaissance sur l'existence de l'AP suite aux différentes sensibilisations faites par radio et des réunions au niveau de Fokontany. Les engagements de communautés se sont manifestés de différentes formes : - Beaucoup des gens se regroupent sous forme d'une

	association locale dans le but de conserver des fragments de forêts au niveau de leurs Fokontany ; - Certains font de rapport pour informer le gestionnaire et le service forêt par rapport aux différentes infractions observées dans leurs Fokontany ; - Les occupants dans la zone tampon ont accepté de signer de contrat sous forme de cahier de charge en continuant les activités agricoles tout en respectant les réglementations en vigueur régissant la gestion de l'AP ; - Certains gens écrivent de lettre expliquant ses engagements à quitter leur terrain dans les noyaux durs, à abandonner les activités illicites dans l'étendue de l'AP.
6. Une Dina est mise en place, reconnue et applicable, qui apporte le cadre légal traditionnel pour une bonne gestion des ressources naturelles.	Bien que la Dina relative à la gestion des ressources naturelles dans la zone tampon est mis en place, reconnue et homologuée, son application reste de défis à soulever.
7. Le taux d'activités illégales diminue de 50% dans les zones périphériques de la Nouvelle Aire Protégée en se basant sur le nombre des infractions enregistrées au niveau de chaque commune avant la mise en place de ce présent projet.	Dans les zones périphériques de l'AP, les taux d'activités illégales s'accroissent de jour en jour. Il est même probable que les zones forestières en dehors de l'AP vont disparaître d'ici peu de temps si aucune mesure sera prise par les services forêts. Un partenariat avec Rainforest Trust Fund a été envisagé et après la crise de Covid 19, il est à espérer de faire une étude de faisabilité de création de nouvelle aire protégée pour les restes de fragments autour de l'AP incluant la mangrove et les zones lagunaires.

Describe the successes or challenges of the project toward achieving its short-term and long-term impact objectives.

**La capacité organisationnelle de l'équipe technique de FBM et la capacité à rédiger des propositions de financement figurent parmi les succès les plus pertinents à ce présent projet. La mise en œuvre de Dina à travers de comité présente toujours de difficulté à cause de conflit d'intérêt liés aux liens familiaux entre auteurs des infractions et les membres de comité de Dina. Sinon, l'auteur des infractions est issu des familles riches et personne n'ose pas lui mettre les mains. Par principe, si un délit est commis dans un Fokontany, la résolution doit se faire par les membres de Dina d'un autre Fokontany pour éviter effectivement le conflit d'intérêt.**

Were there any unexpected impacts (positive or negative)?

**Des événements inattendus se sont survenus aux membres de l'équipe de FBM et ses collaborateurs le mois de décembre 2017 et le mois de juin 2018. En fait, des mescontentements suite à la mobilisation des politiciens se sont présentés contre la décision du tribunal et les foules ont brûlé le bâtiment de service forêt qui est aussi le local de l'association. Les maisons d'habitation personnelles de certains membres de l'équipe de FBM ont été attaquées et brûlées.**

## PROJECT COMPONENTS AND PRODUCTS/DELIVERABLES

Describe the results from each product/deliverable:

Component		Deliverable		
#	Description	#	Description	Results for Deliverable
1	Renforcement de capacité technique, administrative et financière de Fikambanana Bongolava Maitso.	1.2	Les capacités de Fikambanana Bongolava Maitso sont améliorés du point de vue technique, administratio n (finances et RH), comme démontré par comparaison des résultats de l'Outil de Suivi de la Société Civile en début, milieu et fin de projet.	
1	Renforcement de capacité technique, administrative et financière de Fikambanana Bongolava Maitso.	1.5	Des ressources financières additionnelles sont disponibles pour les actions de FBM, avec au moins deux partenariats financiers acquis ou en cours d'acquisition	Trois ressources financières additionnelles sont accordées à l'association.
1	Renforcement de capacité technique, administrative et financière de Fikambanana Bongolava	1.3	L'équipe de Fikambanana Bongolava Maitso possède un plan stratégique clair et	Le Plan d'Actions Stratégiques de l'association FBM par rapport à la gestion et la conservation de l'Aire Protégée Corridor Forestier Bongolava a été présenté aux membres de Comité d'Orientati on et de Suivi ou COS de l'AP en date du 27 février 2020. Les membres de COS ont validé ce document et ce dernier devient un document de travail de l'association FBM.

	Maitso.		réalizable pour la gestion de l'aire protégée de Bongolava.	
1	Renforcement de capacité technique, administrative et financière de Fikambanana Bongolava Maitso.	1.1	Fikambanana Bongolava Maitso a de nouvelle structure cohérente avec la gestion d'une aire protégée, comme indiqué par ses nouveaux statuts et guides de procédures approuvés par son conseil d'administration.	La nouvelle structure de l'association Fikambanana Bongolava Maitso ou FBM a été faite et le nouveau manuel de procédure est mis en place et approuvé par les membres de conseil d'administration. Le statut de l'association FBM n'a pas changé.
1	Renforcement de capacité technique, administrative et financière de Fikambanana Bongolava Maitso.	1.4	Fikambanana Bongolava Maitso possède au moins trois partenariats techniques et financier nationaux et internationaux, comme attesté par les accords de partenariats signés avec ces organismes	Lors de ce présent projet, l'association FBM a pu élaborer de partenariats techniques avec les institutions suivantes: 1- Missouri Botanical Garden à Madagascar par rapport à l'accompagnement administratif et financier; 2- La Direction Régionale de l'Environnement et du Développement Durable ou DREDD Sofia et ses agents verbalisateurs jouent le rôle de fonction régaliennne et assurent par conséquent les constatations de délits forestiers à l'intérieur de l'AP et la verbalisation des auteurs des infractions; 3- Radio Télévision Lazan'i Boriziny (RTLBI), radio locale sise à Port-Bergé. Cette radio intervient dans le cadre de la médiatisation des activités de sensibilisation de l'association FBM entre autre d'effectuer les annonces, de réaliser les émissions, de faciliter l'intervention de l'équipe de FBM pour la communication mensuelle liée à la gestion de l'AP, de produire et fournir des supports pour chaque émission réalisée;
2	NAP de Bongolava	2.1	La population locale a une	La connaissance de la communauté n'était pas évaluée d'une manière scientifique. Mais en faisant

	connue, respectée et appréciée par les communautés et les parties prenantes locales.		bonne connaissance du Décret portant création de la NAP et des obligations, comme démontré par minutes et listes de participants aux réunions et l'évaluation de la connaissance , au début et à la fin du projet.	référence à la situation actuelle et suite aux différents événements du 22 juin 2018, le décret 2015-790 portant création définitive de l'AP Corridor Forestier Bongolava, Districts de Mampikony et de Port-Bergé est bien connu par les communautés.
4	Suivi des précautions et des mesures prises dans le cadre de la clause de sauvegarde pour restriction d'accès aux ressources naturelles	4.1	Les communautés sont informées du mécanisme de doléance, comme indiqué par les minutes des réunions avec les communautés et les affichettes disposées à cet effet	Les mécanismes de doléance sont connus par les membres de la communauté et la résolution est le rôle des membres du comité de Dina et les Sojabe au niveau de Fokontany.
4	Suivi des précautions et des mesures prises dans le cadre de la clause de sauvegarde pour restriction d'accès aux ressources naturelles	4.4	Au moins trois demandes de financement auprès d'autres bailleurs sont développés et transmises pour la mise en œuvre à moyen/long terme des mesures	Il a été développé une proposition de financement relative à l'amélioration de la nature de sol en utilisant des plantes dites engrais vert auprès d'un bailleur mais nous n'avons pas gagné. Cette proposition était faite dans le but de tenir les communautés dans un endroit quelconque et de n'est plus faire un nouveau défrichement dans l'AP. Suite au partenariat avec la société Grounded et Soanamad, la formation de production de manioc à grande échelle était initiée mais malheureusement le coutume de l'ethnie Tsimihety considère le manioc comme de culture pour les gens pauvres. Par conséquent, le rendement n'était pas suffisant pour Soanamad et la collaboration n'était pas satisfaisante et elle a pris sa fin en 2019.

			compensatoires	
4	Suivi des précautions et des mesures prises dans le cadre de la clause de sauvegarde pour restriction d'accès aux ressources naturelles	4.2	Données et la liste des personnes affectées par le projet sont mis à jour	La liste des occupants dans la zone tampon est disponible. Un modèle de cahier de charge signé entre occupant et FBM approuvé par le chef de Fokontany est mis en pièce jointe dans ce rapport.
4	Suivi des précautions et des mesures prises dans le cadre de la clause de sauvegarde pour restriction d'accès aux ressources naturelles	4.5	Rapport de suivi de la clause de sauvegarde sociale, soumis tous les six mois au CEPF	Aucune action faite par rapport à cette livrable.
4	Suivi des précautions et des mesures prises dans le cadre de la clause de sauvegarde pour restriction d'accès aux ressources naturelles	4.3	Le document PGES est mis à jour et validé par l'Office National de l'Environnement	Le document PGESS n'était pas entamé à cause de la problématique de la catégorisation des personnes affectées par le projet de conservation. En fait, si nous allons tenir compte la catégorisation en 2009, le nombre est largement inférieur de la réalité d'aujourd'hui. Par contre, si nous allons tenir compte les personnes victimes de la restriction en ce moment, ce ne sont pas des autochtones mais de migrants venant du Sud de Madagascar. Cette situation mérite plus de grande réflexion avant de le faire.
2	NAP de Bongolava connue, respectée et appréciée par les communautés et les parties prenantes locales.	2.3	La gestion de la NAP s'améliore par un meilleur respect des réglementations par les populations locales, comme indiqué par les résultats au METT en début et fin de projet, et	L'amélioration de la gestion est mesurée par le nombre d'infractions observées et le nombre d'arrestation de délinquants. Aussi, le nombre de demande reçue par rapport au besoin en bois dans la zone tampon témoigne l'amélioration de la capacité de gestion de l'AP.

			les résultats des patrouilles. les rapports et procès-verbaux.	
2	NAP de Bongolava connue, respectée et appréciée par les communautés et les parties prenantes locales.	2.4	Au moins 200 émissions radio, soit 4 émissions en moyenne par mois, 60 projections de cinéma, soit au moins une projection par Fokontany sont réalisées, couvrant les sept communes rurales, comme démontré par les photos et extrait audios.	Suite à la convention de collaboration avec la RTLB, une émission hebdomadaire a été effectuée et le thème est donné suivant la situation et la période de l'année. Le compte rendu des missions de sensibilisation est joint dans ce rapport.
2	NAP de Bongolava connue, respectée et appréciée par les communautés et les parties prenantes locales.	2.2	NAP de Bongolava bien délimitée physiquement, par un système d'information géographique, et possède son numéro d'immatriculation.	Une carte montrant l'emplacement de l'AP est distribuée au niveau de Fokontany et communes concernées. La limite externe est marquée par de peinture jaune et la limite des noyaux durs par la peinture rouge. Le processus de l'immatriculation est en cours de discussion entre la Direction Régionale de l'Environnement et du Développement durable et La Direction régionale de Domaine.
3	Mise en place de Dina et préparation des activités alternatives aux activités	3.3	Un système de suivi/évaluation de l'état de conservation	Les patrouilles communautaires sont organisés par Le Président du comité de Dina au niveau de la commune et sont appuyés par les membres de Club Bongolava Maitso dans la réalisation des patrouilles dans la zone tampon.

	illégal.		des zones naturelles en place, et au moins 150 jours de patrouilles, soit 5 jours/mois sont effectués pour vérifier l'application de la Dina, comme démontré par les cahiers de patrouilles.	
3	Mise en place de Dina et préparation des activités alternatives aux activités illégales.	3.2	Dina homologué par le tribunal et le Comité Dina est effectif au niveau de chaque commune, comme indiqué dans le suivi du cahier des charges.	L'homologation de Dina relative à la gestion des ressources naturelles dans l'AP a été effectuée en 2018. Les membres du comité de mise en œuvre sont opérationnels depuis janvier 2020.
3	Mise en place de Dina et préparation des activités alternatives aux activités illégales.	3.1	Dina conçue et valide au niveau de Fokontany et Communes.	La Dina est conçue et validée par les membres de la communauté au niveau de Fokontany et Communes.

Describe and submit any tools, products or methodologies that resulted from this project or contributed to the results.

**La nouvelle structure de l'association Fikambanana Bongolava Maitso incluant les animateurs locaux et les patrouilleurs permet d'augmenter la capacité organisationnelle dans le cadre de la gestion des ressources naturelles de l'AP. La présence des patrouilleurs au niveau locale facilite l'intervention de l'équipe de FBM dans les observations de délits forestiers dans l'étendue de l'AP et aussi dans l'animation des membres de la communauté autour de l'AP. La production de carte de grand format illustrant les différents zonages dans l'AP facilite la**

**compréhension des gens par rapport à son emplacement. La multiplication de décret 2015-790 portant création définitive de l'AP et distribué aux autorités locales aide les communautés à bien discerner les différentes réglementations à suivre suivant le zonage de l'AP. La mise en place de comité de Dina permet de faciliter la gestion rationnelle des ressources naturelles dans la zone d'utilisation durable.**

## **LESSONS LEARNED**

Describe any lessons learned during the design and implementation of the project, as well as any related to organizational development and capacity building.

Consider lessons that would inform:

- Project design process (aspects of the project design that contributed to its success/shortcomings)
- Project implementation (aspects of the project execution that contributed to its success/shortcomings)
- Any other lessons learned relevant to the conservation community

**Lors de la mise en oeuvre de ce présent projet, beaucoup de choses ont été observées entre autre l'importance de rôle de Sojabe dans la société de l'ethnie Tsimihety. Les Sojabe jouent à la fois les conseillers mais surtout ils peuvent influencer d'une manière directe les autorités étatiques. Ainsi, dans chaque prise de décision, ils étaient consultés préalablement avant même de mener la réunion. La vulnérabilité de la structure vis à vis des mouvements politiques est très remarquée. Au fait, les politiciens arrivent toujours à manipuler les gens à son profit pendant la période électorale et par ingérence les gens se manifestent contre le gestionnaire de l'AP. Le tribunal joue de rôle crucial par rapport à l'avenir de la gestion d'une Aire Protégée. A chaque fois il y a des auteurs de délits mis en prison, les infractions diminuent dans l'AP. D'une manière générale, l'application de Dina marche et la gestion de doléance fonctionne très bien. Mais dans le cas où il y a de conflit d'intérêt la situation n'est pas aussi évidente à résoudre. Ceci fragilise la force de Dina.**

## **SUSTAINABILITY/REPLICATION**

Summarize the successes or challenges in ensuring the project will be sustained or replicated, including any unplanned activities that are likely to result in increased sustainability or replicability.

**La nouvelle structure est mis en place et opérationnelle. Le nouveau manuel est disponible et les membres de staff doivent avoir accès à ce manuel et des formations sommaires seront à organiser au niveau de la commune dans le but de bien comprendre les exigences de ce manuel. L'affiliation des membres de staff technique de FBM dans le Forum LAFA permet de continuer à avoir de recyclage de connaissance professionnelle et surtout d'augmenter les connaissances. Il est aussi inscrit dans le Plan d'Actions Stratégiques d'inclure des nouvelles**

**orientations par rapport à la sécurisation financière de l'AP en développant entre autre l'écotourisme. L'association FBM prévoit d'inscrire comme étant membres de l'alliance voarigasy dans le but d'augmenter la visibilité de l'association et surtout d'avoir plus de collaborations institutionnelles. Le grand défi à surmonté est l'application de Dina en sachant que les membres du comité sont la plupart de la même famille que les délinquants et les auteurs des infractions.**

## **SAFEGUARDS**

If not listed as a separate project component and described above, summarize the implementation of any required action related to social, environmental or pest management safeguards.

**L'élaboration de cahier de charge permettant d'engager les occupants dans la zone tampon mais sans expulsion ni exclusion a été faite pour atténuer la situation entre les occupants et les staffs techniques de FBM.**

## **ADDITIONAL COMMENTS/RECOMMENDATIONS**

Use this space to provide any further comments or recommendations in relation to your project or CEPF.

**Dans la mesure du possible, il nous semble nécessaire d'avoir au moins un audit financier au cours de financement de longue durée comme nous venons de terminer. Souvent, les autres bailleurs nous demandent le rapport d'audit financier et il semble réellement nécessaire d'avoir soumis à l'audit d'une part pour augmenter la capacité technique de l'équipe de l'administration financière et d'autre part pour permettre d'accéder aux nouvelles opportunités de financement de grande envergure.**

## **ADDITIONAL FUNDING**

Provide details of any additional funding that supported this project and any funding secured for the project, organization or region as a result of CEPF investment.

**Total additional funding (US\$)**  
\$0.00

### **Type of funding**

Provide a breakdown of additional funding (counterpart funding and in-kind) by source, categorizing each contribution into one of the following categories:

- A. Project co-financing (other donors or your organization contribute to the direct costs of this project)
- B. Grantee and partner leveraging (other donors contribute to your organization or a partner organization as a direct result of successes with this CEPF-funded project)

- C. Regional/portfolio leveraging (other donors make large investments in a region because of CEPF investment or successes related to this project)

### **INFORMATION SHARING AND CEPF POLICY**

CEPF is committed to transparent operations and to helping civil society groups share experiences, lessons learned and results. Final project completion reports are made available on our website, [www.cepf.net](http://www.cepf.net), and may be publicized in our e-newsletter and other communications.

1. Please include your full contact details (name, organization, mailing address, telephone number, email address) below.

**Miandrimanana Cyprien, Fikambanana Bongolava Maitso, Batiment de service des eaux et forets de Port-Bergé, +261 34 73 805 99, cyprien.miandrimanana@bongolavamaitso.mg**