

## CEPF Final Completion and Impact Report

<b>Organization's Legal Name:</b>	Initiative pour le Développement, la Restauration écologique et l'Innovation
<b>Project Title:</b>	Agora of Landscapes and Forests of Madagascar
<b>Grant Number:</b>	CEPF-110430
<b>Hotspot:</b>	Madagascar and Indian Ocean Islands
<b>Strategic Direction:</b>	2 Enable civil society to mainstream biodiversity and conservation into political and economic decision-making.
<b>Grant Amount:</b>	\$103,062.22
<b>Project Dates:</b>	July 01, 2020 - June 30, 2022
<b>Date of Report:</b>	August 31, 2022

### IMPLEMENTATION PARTNERS

Le premier partenaire institutionnel est le Ministère de l'Environnement. Les deux ministres successives et leurs équipes ont été très associés à travers des réunions et entretiens bilatéraux. De plus, un représentant du MEDD siège officiellement dans le Conseil D'alamino. L'Etat a aussi été représenté par les ministères de l'agriculture et de l'aménagement du territoire, le Silo National des Graines Forestières et Madagascar National Parks. Nos principaux documents ont reçu le plein soutien de l'Etat et ont vocation à être considérés comme des feuilles de route nationales.

De plus, les travaux ont fait l'objet d'une mobilisation allant bien au-delà de l'Etat, ce qui a élargi la légitimité des travaux. Une large diversité d'acteurs s'est engagée dans les instances d'Alamino, qui sont :

- Un conseil de 40 personnes (autorités civiles et militaires : 7, société civile : 9, experts et chercheurs : 5, ONG : 8, secteur privé : 5, bailleurs de fonds : 6). Il fixe les grandes orientations et valide les publications.
- Une Assemblée de 105 organisations et 21 individus issus de la société civile, des ONG, des experts et chercheurs, des communautés locales, et des bailleurs de fonds. Leur rôle est de proposer et d'approfondir des solutions pour répondre à un défi donné, de participer ainsi thème par thème à l'élaboration de la feuille de route et de veiller à la faisabilité des propositions.
- Des groupes de travail qui sont le moteur des travaux :
  - Le groupe feux, composé de 32 personnes (impliquées à travers 50 entretiens, 2 consultations en ligne et 7 ateliers)
  - Le groupe de travail reforestation, composé de 45 personnes (mobilisées à travers 5 ateliers, 1 consultation en ligne et 25 entretiens bilatéraux).

De plus INDRI travaille en partenariat étroit avec le think tank européen Dreamocracy, expert des méthodes d'intelligence collective et de créativité en politique. L'application de ces méthodes était jusqu'alors inédite à Madagascar.

## CONSERVATION IMPACTS

Planned Long-Term Impacts: 3+ years (as stated in the approved proposal)

Impact Description	Impact Summary
By 2025, key biodiversity area(s) and associated agriculture landscapes covering a total surface of at least 20000 hectares have seen their management improved following technical guidance developed through the Agora.	La très grande majorité des KBAs de Madagascar sont concernées par la gestion des feux et les efforts de reforestation, deux thématiques sur lesquelles nous avons développé et fourni des outils pertinents. Notre impact ne peut pas être mesuré scientifiquement en nombre d'hectares mais il est national et porte très probablement sur une surface supérieure aux 20000 hectares mentionnés ici comme cible à atteindre.

Planned Short-Term Impacts: 1 to 3 years (as stated in the approved proposal)

Impact Description	Impact Summary
By January 2021 at the latest, Madagascar has a functional national platform bringing together most key stakeholders on landscape and forest Restoration, from government, civil society, NGOs, private sector, donor agencies. INDRI provides the secretariat for the platform.	Alamino rassemble aujourd'hui plus de 200 organisations représentatives d'une large diversité d'acteurs : autorités, partenaires techniques et financiers, communautés locales, experts et instituts de recherche, secteur privé, ONG, société civile, leaders traditionnels et spirituels. L'initiative a largement tenu son pari de renouveler en profondeur le mode de collaboration entre les acteurs du reverdissement à Madagascar. Dès le lancement en janvier 2020, chacun a été amené à réfléchir de manière plus créative et collaborative, avec des méthodes innovantes de mobilisation de l'intelligence collective, développées avec notre partenaire Dreamocracy.
By early 2022, the vision "Madagascar Ile Verte" is translated into a consolidated national roadmap, based on consensus building with all stakeholders, and referencing existing strategies. The roadmap is shared with all members of the platform and is made available in French and Malagasy on the website of INDRI and social media.	Les travaux d'Alamino à déjà permis d'aboutir à 4 documents stratégiques sur le reverdissement, constitutifs de la feuille de route, et qui font l'objet d'un très large consensus multi-acteurs. C'est inédit à Madagascar. Certaines stratégies nationales existaient déjà, mais généralement élaborées par un petit nombre de personnes sans la participation ou l'adhésion des acteurs concernés. A l'inverse, chaque document publié par Alamino a été co-réalisé et co-validé par un grand nombre de parties prenantes prêtes à participer à sa mise en œuvre. Les documents publiés à ce jour sont :

Impact Description	Impact Summary
	<p>Une lettre ouverte sur les conditions de réussite du reverdissement publiée en janvier 2020 et cosignée par plus de 60 acteurs.</p> <p>Une stratégie pour la gestion des feux à Madagascar, contenant 11 mesures phares co-élaborées par plus de 100 acteurs.</p> <p>10 principes pour réussir la reforestation à Madagascar rassemblées en un guide pratique de référence destiné à tous les porteurs de projet de reforestation. 150 personnalités ont co-signé ce document et se sont engagées à le mettre en œuvre.</p> <p>Une bibliographie cliquable facilement accessible et rassemblant tous les documents clés sur la reforestation à Madagascar.</p>
<p>By September 2021, common criteria for reforestation projects are defined by consensus, to guide reforestation nationally and optimize the impacts on biodiversity, climate, and socio-economic situation. They are published and shared with stakeholders.</p>	<p>10 principes pour réussir la reforestation à Madagascar signés par plus de 100 organisations issues des autorités malgaches, des institutions de recherche, de la société civile, des ONG, du secteur privé et des bailleurs</p>
<p>By June 2022, 3 technical recommendation papers are developed and published, about landscape priorities identified by the Agora. E.g.: land tenure; responses to poverty as a driver; law enforcement; response to forest fires. These papers are shared widely and help improve the efficiency of projects on the ground.</p>	<p>Documents de recommandations techniques élaborés :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 11 mesures proposées pour renforcer la gestion des feux</li> <li>- 10 principes pour réussir la reforestation à Madagascar</li> <li>- Appel urgent à l'action pour arrêter la destruction de l'aire protégée Menabe Antimena</li> </ul>
<p>By June 2022, INDRI and the Coalition des Radios have shared key Agora messages via a national radio campaign, reaching at least 5 million malagasy citizens.</p>	<p>Plus de 2 millions de personnes déjà touchées via nos communications sur les réseaux sociaux. Un MoU avec la coalition des radions en cours de préparation pour lancer une grande campagne de communication à la radio.</p>
<p>By June 2022, INDRI has organised a roundtable of private and public donors and at least one key donor has announced renewed commitments to funding landscapes and forests in Madagascar.</p>	<p>En se basant sur l'accord de subvention, cette activité devait commencer en février 2022, suivant l'activité 2.1.2.</p> <p>Toutefois, entre le 25 octobre et le 19 novembre, nous avons effectué des consultations auprès de divers acteurs dont 4 bailleurs (Agence Française de Développement, USAID, CEPF, la fondation Tany Meva et l'Union Européenne).</p> <p>Ces consultations se sont focalisées sur leurs perceptions d'Alamino, ce qu'ils ont apprécié et qu'il faut continuer, et d'autre part ce qu'il faut renforcer ainsi que les innovations à apporter pour réussir le reverdissement de Madagascar.</p> <p>Nous leur avons également demandé de nous partager leurs visions sur 5 ans des actions</p>

Impact Description	Impact Summary
	<p>déterminantes à mener afin de réussir le reverdissement de Madagascar d'ici 2030.</p> <p>Ces consultations nous ont permis d'élaborer un document de projet que nous prévoyons de soumettre à travers une table ronde avec les bailleurs au mois de mars.</p>
<p>By June 2022, the Agora has influenced at least one significant government policy impacting terrestrial landscapes.</p>	<p>Au cours de nos activités de consultations d'acteurs pour l'élaboration du document "Mesures proposées pour renforcer la gestion des feux dès 2021", le MEDD a élaboré sa "Stratégie nationale de gestion des feux". Une réunion technique pour revoir ensemble cette stratégie nationale avec le Directeur Général de la Gouvernance Environnementale, M. Julien Noel Rakotoarisoa et les membres de la Task Force Feux du Ministère de l'Environnement et du Développement Durable (MEDD) a été effectuée avec l'équipe d'INDRI.</p> <p>Actuellement, nous collaborons avec la GIZ et le MEDD pour l'évaluation de la législation sur les feux, en vue de l'élaboration potentielle d'un projet de loi sur les feux.</p>

### Unexpected impacts (positive or negative)?

Impacts positifs inattendus :

- Alamino a été sollicité par une diversité de partenaires, ce qui a permis d'étendre notre influence. Par exemple :
  - nous avons été sollicités par la GIZ et le Ministère de l'Environnement et du Développement Durable pour collaborer sur l'analyse des législations sur les feux. Cette collaboration est précisée par un Memorandum of Understanding signé entre les 3 organisations.
  - nous avons été sollicité pour présenter les mesures proposées pour la gestion des feux élaborées durant l'atelier de partage sur la gestion des Feux à Madagascar par le consortium du projet "Fitantanana Maharitra ho Lovainjafy (FMhL)" le 13 et 14 juin 2022.
- Après la publication des 10 principes pour réussir la reforestation à Madagascar dans la presse nationale, 5 nouvelles organisations ont contacté le secrétariat INDRI pour être membre de l'Assemblée d'Alamino et pour être conseillées sur la réalisation des principes et du reverdissement.
- Suite à l'influence qu'Alamino a eu en termes de mobilisation des acteurs, nous avons été sollicités sur le cas de l'Aire Protégée de Menabe Antimena avec d'autres acteurs travaillant dans la zone. Des consultations ont été lancées pour répondre à l'urgence de préservation de cette aire protégée. Les activités entreprises dans ce sens ont été :
  - 16, 29 avril et 12, 28 mai 2021 : réunions sur la situation alarmante de la déforestation dans la nouvelle aire protégée Menabe-Antimena. Les participants incluent USAID Mikajy, Durrell, Fanamby, AVG. Cette réunion a permis de proposer le Menabe comme un des sites pilotes pour la mise en œuvre des propositions de lutte contre les feux élaborées par Alamino.

23 avril 2021: réunion avec les Organisations de la Société Civile régionales et nationales sur le Menabe.

Rédaction d'une motion partageant un état de la situation ainsi qu'un ensemble de propositions pour préserver cette Aire Protégée

10 juin 2021: rencontre avec les ambassadeurs de différents pays à Madagascar (Suisse, France, Royaume-Uni, Etats-Unis, Union Européenne et Norvège) dans le but d'élaborer un engagement commun pour la protection de l'Aire Protégée du Menabe Antimena.

INDRI a coordonné la rédaction d'un document d'appel urgent à l'action sur le Menabe Antimena signé par ces ambassadeurs et à destinations du gouvernement malgache.

- La coordinatrice nationale des paysages terrestres et marins a été sélectionnée pour faire partie des bénéficiaires du programme "connexions citoyennes" de CFI Media. Son intégration à ce programme permet à Alamino d'élaborer une plateforme numérique qui vise à faciliter le rassemblement des acteurs à Madagascar pour réussir le reverdissement du pays.

Impacts négatifs inattendus :

- Il y a eu au début une certaine incompréhension par rapport au mandat d'Alamino. Certains acteurs nous ont demandé la différence des rôles entre Alamino et le Ministère de l'Environnement et du Développement Durable, ou la différence entre Alamino et une ONG de reforestation. Après avoir précisé notre mission lors des différents ateliers et rencontres, ce malentendu a été clarifié. Nous avons aussi commencé à consulter divers acteurs pour avoir leurs avis et recommandations sur la suite d'Alamino.

- INDRI a partagé des posts sur la pollution de l'air et leur lien avec les feux de végétation sur notre page Facebook. Ces communications ont pu créer durant une période quelques tensions avec l'ancienne Ministre de l'Environnement et du Développement durable. Ce différend a été complètement résolu et la collaboration avec le ministère de l'environnement est aujourd'hui très favorable et constructive. Ces communications sur la pollution de l'air liées aux feux de végétation ont par ailleurs permis de sensibiliser un large public sur les feux en abordant ce problème, pour la première fois à Madagascar, sous l'angle de la santé publique.

## **PROJECT RESULTS/DELIVERABLES**

### **Overall results of the project:**

La plate-forme Alamino a été lancée avec succès. La réunion de lancement de l'initiative Alamino s'est tenue le 28 janvier 2021 et a réuni les 40 membres du Conseil d'Alamino. Parmi ces membres, 7 personnes sont issues du gouvernement, 5 sont des experts/chercheurs, 9 de la société civile, 8 des ONG, 5 du secteur privé et 6 des bailleurs de fonds. Un trombinoscope de ces membres a été élaboré et partagé lors de cette réunion pour permettre aux membres de mieux se connaître. Les résultats obtenus de cette réunion sont :

les 5 défis prioritaires à traiter par Alamino sont identifiés pour aider Madagascar à atteindre son objectif de restaurer 4 millions d'hectares de paysages d'ici 2030 : lutte contre les feux, reboisement, foncier et planification territoriale, éducation et sensibilisation, et bonne gouvernance en thème transversal

la lutte contre les feux identifié comme thème à lancer en premier

les personnes volontaires pour participer aux groupes de travail pour chaque défi prioritaire sont identifiés

les personnes volontaires pour être membre de la Task force d'Alamino sont identifiées

un exercice d'intelligence collective en sous groupe ayant pour thème "les solutions pour renverser la tendance sur les feux à Madagascar" est effectuée

Le pari a été tenu de fédérer autour du défi du reverdissement national des catégories d'acteurs qui habituellement collaborent pas ou peu :

Les représentants des jeunes ont été associés dès le début, ce qui est une innovation dans le contexte des politiques environnementales à Madagascar. Une réunion de consultation des "OSC jeunes" a été organisée le 15 janvier 2021 afin de leur présenter l'initiative et recueillir leurs remarques et propositions, d'identifier selon leur point de vue, les enjeux prioritaires de restauration des paysages et des forêts à Madagascar et leurs attentes par rapport à l'initiative. Ils ont ensuite été associés aux différentes consultations menées par Alamino.

Une réunion de consultation des représentants des 10 Organisations Paysannes Faïtières (OPF) a été organisée dès le 22 mars 2021. L'objectif était de définir les causes des feux, de recueillir les bonnes pratiques de lutte contre les feux au niveau local et d'avoir leurs avis sur la faisabilité des mesures proposées durant la réunion du Conseil d'Alamino et les réunions bilatérales. Ces organisations ont été étroitement associées à tous nos travaux. Ces acteurs ont pu travailler aux côtés des représentants des bailleurs de fonds, des organismes de recherche, des ONGs, du secteur privé et même de représentants d'organisations spirituelles ou du ministre de la Défense.

Pour faciliter la collaboration, des méthodes innovantes de mobilisation de l'intelligence collective ont été mises en œuvre. L'équipe d'INDRI a été spécialement formée à cet effet par notre partenaire Dreamocracy en janvier 2021.

L'initiative a atteint son objectif de produire des états des lieux et des stratégies réellement issus de l'intelligence collective et appropriés par la diversité des acteurs. Ainsi, Alamino a publié :

Des états des lieux sur la "lutte contre les feux" en version malagasy et en version française et sur la "reforestation" en version française afin de mettre tous les membres du groupe de travail sur un même niveau de compréhension et de regrouper les informations obtenues sur la situation. Ces états des lieux donnent pour la première fois une photographie claire des enjeux, des actions, de la législation et des points à résoudre.

Un rapport de propositions de mesures pour renforcer la gestion des feux en version malagasy et en version française proposant 4 mesures phares déclinées en 12 actions. Ce document a été officialisé par le MEDD le 14 septembre 2021 et a été partagé auprès de tous les membres de l'Assemblée d'Alamino par e-mail, et partagé de manière physique lors de réunions et ateliers régionaux (notamment dans les régions et localités suivantes Anosy, Boeny, Andasibe, Moramanga, Antalaha, Sambava, Anjozorobe et Ranomafana). Un suivi a été mis en œuvre et se poursuit à ce jour auprès des responsables étatiques (ministres, directeurs, responsables des parcs, etc).

Les "10 principes pour réussir la reforestation à Madagascar". Ce document était l'un des grands objectifs de la première phase d'Alamino. A travers ce document, Madagascar dispose pour la première fois d'un guide clair, complet et très synthétique, décliné sous forme de case à cocher une par une par les porteurs de projets. Il fait la synthèse du savoir existant et permet de guider de manière cohérente toutes les actions de reforestation. Ce document a été publié en version malagasy et en version française le 2 mars 2022 dans la presse nationale, sur notre site et sur les réseaux sociaux, présenté aux responsables étatiques et diffusé auprès de tous les membres de l'Assemblée d'Alamino par e-mail et à travers le partage du document en version physique lors des réunions, des ateliers régionaux à Andasibe, Moramanga, Antalaha, Sambava, Anjozorobe et Ranomafana.

Ces 10 principes sont accompagnés d'une bibliographie cliquable (accessible dans la partie documents utiles de cette page) qui rassemble pour la première fois en un même lieu facilement accessible tous les documents utiles pour la reforestation à Madagascar. Ces 10 principes ont reçu le soutien du Ministère de l'Environnement et du Développement Durable et de sa ministre Madame Marie-Orléa Vina qui a encouragé tous les acteurs à considérer ces principes comme un document de référence à appliquer dans chaque région : "Ces 10 principes pour réussir la reforestation à Madagascar doivent maintenant servir de référence pour tous les porteurs de projets de reforestation et leurs partenaires. J'invite donc les ONG, le secteur privé et les bailleurs de fonds à utiliser ce document dans la planification et l'évaluation de leurs actions." Plus de 150 personnalités clés du reverdissement, parmi lesquelles 15 représentants de groupes locaux impliqués dans les différentes régions du pays se sont engagées à mettre ces principes en application et on reçu un certificat signée par la Ministre pour officialiser leur soutien. Le suivi de ce document est en cours. Une réunion du groupe de travail reforestation le 23 juin 2022 a permis d'identifier cinq catégories de défis à résoudre : techniques et scientifiques, légaux et administratifs, financiers, politiques et enfin sociaux et communautaires. Pour chaque défi, des recommandations ont été formulées qui feront de nouvelles étapes de travail en septembre 2022.

Ces deux documents clé (rapport sur les feux, et les 10 principes) ont : été officialisés par le MEDD, dont ils portent le logo. Lors du grand atelier d'officialisation des 10 principes, les documents "mesures proposées pour la gestion des feux dès 2021" et "10 principes pour réussir la reforestation à Madagascar" ont été remis officiellement par la ministre à tous les directeurs régionaux et inter-régionaux de l'Environnement et du Développement Durable.

fait l'objet de 6 ateliers sur terrain dans les régions de Alaotra-Mangoro, SAVA, Analamanga (Anjozorobe) et à Ranomafana qui ont permis de toucher 70 groupes locaux et organisations locales dans le but de pousser la mise en œuvre de ces propositions. Un document pédagogique spécifique a été élaboré sur les mesures de gestion des feux pour faciliter leur compréhension et leur diffusion.

Enfin, des travaux sur d'autres thèmes ont été amorcés avec les membres d'Alamino. Une réunion sur l'éducation et la sensibilisation en relation avec le reverdissement de Madagascar a été organisée le 6 juillet 2022 à Ranomafana. Elle a permis, entre autres, d'identifier et d'analyser les forces, faiblesses, opportunités et menaces en matière d'éducation et sensibilisation sur le reverdissement à Madagascar. Les thèmes charbon de bois et foncier ont également fait l'objet de consultations bilatérales, ainsi que de travaux de groupe tenus le 24 mars 2022.

## Results for each deliverable:

Component		Deliverable		
#	Description	#	Description	Results for Deliverable
1.0	THE AGORA IS SET UP AS A FUNCTIONAL NATIONAL PLATFORM, KEY PLAYERS ARE BROUGHT TOGETHER AND COLLABORATE EFFECTIVELY	1.1	List of participants to the Agora Council and Assembly, forming a functional national platform	La plateforme est fonctionnelle. - L'Assemblée d'Alamino compte près de 126 organisations membres - Le Conseil compte 40 membres, - La task force compte 10 personnes.
1.0	THE AGORA IS SET UP AS A FUNCTIONAL NATIONAL PLATFORM, KEY PLAYERS ARE BROUGHT TOGETHER AND COLLABORATE EFFECTIVELY	1.2	Meetings minutes including conclusions shared with Assembly, showing that the Agora provides an effective space for collaboration.	A chaque réunion organisée par Alamino, nous produisons des compte-rendus et des rapports techniques, que nous partageons aux membres de l'Assemblée d'Alamino
2.0	THE AGORA PRODUCES OUTPUTS THAT SUPPORT EFFICIENT ACTION BY THE GOVERNMENT AND ALL RELEVANT FORESTS AND LANDSCAPES STAKEHOLDERS	2.1	The vision "Madagascar Ile Verte" is translated into a national roadmap, available in Malagasy and French	Deux des chapitres qui illustreront la feuille de route sont déjà finalisés : - Mesures proposées pour renforcer la gestion des feux - 10 principes pour réussir la reforestation à Madagascar  Le document sur les feux a été imprimé en version française et en version malagasy avec chacun une version électronique et poster disponible. Le document sur les 10 principes a été imprimé en version française et en version malagasy avec chacun une version électronique disponible.
2.0	THE AGORA PRODUCES OUTPUTS THAT SUPPORT	2.2	Publication of key criteria for reforestation and	Le document 10 principes pour réussir la reforestation à Madagascar est disponible en

Component		Deliverable		
#	Description	#	Description	Results for Deliverable
	EFFICIENT ACTION BY THE GOVERNMENT AND ALL RELEVANT FORESTS AND LANDSCAPES STAKEHOLDERS		recommendation papers for landscape management	malagasy et française en version imprimée, en ligne sur le site internet d'INDRI, sur facebook et en Poster.
3.0	THE DYNAMIC AROUND THE AGORA IS REINFORCED BY COMMUNICATION AND DONOR ENGAGEMENT	3.1	Communication tools are developed to raise the profile and impact of the Agora (samples shared with RIT)	<p>Les actions de communication sur Alamino ont permis de toucher plusieurs millions de personnes sur les réseaux sociaux. Notre positionnement sur des sujets d'actualité nous a permis de mobiliser massivement de nouvelles personnes sur les enjeux portés par l'initiative. Les publications d'INDRI sont régulièrement reprises par des médias nationaux. Une trentaine de médias nationaux (radio, presse, télé) ont communiqué sur Alamino, ainsi que 3 grand médias internationaux (Le Monde, RFI, et Africa24)</p> <p>Notre participation à des évènements internationaux (COP 26, Congrès Africain sur les aires protégées de Kigali...) nous a offert une visibilité et des opportunités au delà du territoire national.</p>
3.0	THE DYNAMIC AROUND THE AGORA IS REINFORCED BY COMMUNICATION AND DONOR ENGAGEMENT	3.2	Donors are mobilized around a coherent set of goals and strategies, as evidenced by the adoption of at least one new pledge	INDRI finalise actuellement un document stratégique portant sur la mise en œuvre de la deuxième phase d'Alamino. Ce document a fait l'objet de nombreuses consultations auprès des membres de l'initiative et d'autres acteurs clés du reverdissement. Une fois finalisé, ce document sera présenté aux bailleurs de fonds.

Component		Deliverable		
#	Description	#	Description	Results for Deliverable
				Suite à notre participation au congrès APAC, nous préparons une lettre ouverte sur les aires protégées de Madagascar, et prévoyons de la présenter publiquement prochainement.

### **Tools, products or methodologies that resulted from the project or contributed to the results:**

Prise de décision à travers le conseil d'Alamino: afin d'assurer une prise de décision fluide et transparente au sein de l'initiative, nous avons créé le "Conseil d'Alamino", un groupe composé de 40 personnes représentatives de la diversité des acteurs du reverdissement à Madagascar (gouvernement, ONG, bailleurs, secteur privé...). Ces membres ont été identifiés à travers 38 entretiens bilatéraux.

Réalisation d'états des lieux préalables: avant d'entreprendre la création des groupes de travail "feu" et "reforestation", nous avons effectué une analyse des forces, faiblesses, menaces et opportunités, ainsi que de l'historique de la situation à Madagascar pour ces deux thématiques. Ces recherches et analyses ont permis d'aboutir à la production d'une fiche de synthèse pour chacun de ces thèmes. Ces fiches de synthèse ont ainsi permis de connaître le contexte, les activités déjà entreprises à Madagascar et de diriger les discussions, les solutions à proposer.

Intégration et mobilisation des communautés locales: 8 organisations représentantes des communautés sont membres d'Alamino et participent activement aux réflexions et à l'élaboration des propositions. En parallèle de cette participation, 7 ateliers ont été organisés spécifiquement avec les communautés pour renforcer l'écoute et l'inclusion de ces acteurs, trop souvent marginalisés. Cette approche des communautés locales s'est prolongée sur le terrain. Suite aux publications sur les feux et la reforestation, 6 missions de terrain ont été réalisées dans les régions Anosy, Boeny, Alaotra-Mangoro, SAVA, Fitovinany (Manakara) et Analamanga (Anjozorobe). Ces missions ont permis de réaliser 28 entretiens bilatéraux avec des acteurs locaux, de visiter 34 sites de reverdissement, et de faciliter 6 ateliers d'intelligence collective en région, au plus proche des réalités vécues. Toutes ces consultations nous ont permis de tester les propositions d'Alamino et de pousser leur mise en œuvre.

Elaboration innovante des documents: la méthodologie suivie pour élaborer les documents a comporté des étapes d'intelligence collective qui sont nouvelles pour Madagascar :

Des ateliers d'intelligence collective avec chaque groupe de travail par défi ont été menés pour poser un constat partagé et élaborer des propositions communes pour répondre aux problématiques identifiées. Les méthodes de facilitation ont apporté des innovations : nous avons notamment utilisé les chapeaux de Bono, et des cartes à jouer développées par Dreamocracy. Les résultats de ces ateliers ont été analysés et synthétisés pour être présentés de façon simple et constituer une base du travail du groupe.

Pour compléter les éléments récoltés lors de ces ateliers, des consultations ont été menées à l'aide de questionnaires en ligne (Google Form). Ces questionnaires, envoyés aux membres de l'Assemblée d'Alamino (plus de 200 personnes), ont permis d'élargir le panel consulté, de multiplier les points de vues et d'enrichir les propositions formulées.

Les personnes clés qui sont identifiées comme experts sur le défi et/ou susceptibles d'avoir des réponses intéressantes aux questions posées dans sont interrogées lors d'entretiens bilatéraux (le plus souvent par téléphone). Ces entretiens bilatéraux permettent d'approfondir, de préciser les points saillants qui sont ressortis des ateliers et des consultations en ligne. Etant donné que les membres de l'Assemblée d'Alamino sont issus de toutes les régions de Madagascar, des Webinaires ont été organisés pour qu'ils puissent donner leurs avis sur chaque défi et sur les décisions à prendre. A chaque information ou avis obtenus, les documents ont été mis à jour sur Google doc de manière transparente et visible de tous.

Avant la finalisation des documents, le lien de chaque Google Doc a été partagé à tous les membres de l'Assemblée d'Alamino et aux acteurs clés sur la thématique. Ce dernier partage permet à chaque personne intéressée de laisser directement ses commentaires, suggestions, corrections, objections. Les contributions sont intégrées au fur et à mesure. Si un point soulevé n'est pas évident à intégrer, le contributeur qui l'a soumis est contacté pour trouver un compromis. Les acteurs identifiés comme clés sur la thématique traitée, sont relancés par email ou téléphone pour relire et contribuer sur le document. Certains acteurs importants (ministères, etc) sont consultés en entretien pour être sûr d'obtenir leur retour. Ce processus final permet d'aboutir à un large consensus sur le document à publier.

→ A notre connaissance, c'est la première fois que des processus aussi larges et participatifs sont menés à Madagascar sur des questions clés de la gestion environnementale. Les résultats sont là, avec des documents faisant référence, acceptés par tous et déjà mis en oeuvre par certains acteurs.

Publication et diffusion des documents: une limite majeure des propositions déjà publiées sur le reverdissement est que leur diffusion s'est souvent restreint à un petit cercle d'acteurs institutionnels excluant le grand public et une grande partie des organisations concernées. L'un des objectifs d'Alamino était de renverser cette tendance, en s'efforçant que les documents touchent tous les acteurs concernés et soient même accessible à un large public, à travers notamment :

Un usage massif des réseaux sociaux, en particulier Facebook, qui est aujourd'hui le premier media à Madagascar avec 4 millions d'utilisateurs et un taux de pénétration en constante progression.

Des plans de sponsorship ciblés permettant une diffusion à très large échelle sur Facebook des avancés et des propositions d'Alamino.

La traduction systématique des publications et des communications sur les réseaux sociaux en malagasy.

L'usage d'un langage non technocratique intelligible par le plus grand nombre.

Un renouvellement du style graphique des rapports et documents, pour les rendre plus attractifs, notamment en collaborant avec Pov, un caricaturiste très connu

## PORTFOLIO INDICATORS

Portfolio Indicator Number	Portfolio Indicator Description	Expected Numerical Contribution	Expected Contribution Description	Actual Numerical Contribution	Actual Contribution Description
0	40 Key Biodiversity Areas, covering 2.8				

<b>Portfolio Indicator Number</b>	<b>Portfolio Indicator Description</b>	<b>Expected Numerical Contribution</b>	<b>Expected Contribution Description</b>	<b>Actual Numerical Contribution</b>	<b>Actual Contribution Description</b>
	million hectares, have new or strengthened protection and management.				
0	At least 10 partnerships and networks formed among civil society, government and communities to leverage complementary capacities and maximize impact in support of the ecosystem profile.				
0	At least 40 civil society organizations, including at least 30 local organizations, actively participate in conservation actions guided by the ecosystem profile.				
2.1	Baseline studies, inventories and mapping of important biodiversity areas completed for at least six sites?with				

<b>Portfolio Indicator Number</b>	<b>Portfolio Indicator Description</b>	<b>Expected Numerical Contribution</b>	<b>Expected Contribution Description</b>	<b>Actual Numerical Contribution</b>	<b>Actual Contribution Description</b>
	at least three sites in the Comoros.				
2.2	At least three platforms or dialogues positively engaging stakeholders from development agencies, government and local authorities and private sector, in place and delivering results for mainstreaming biodiversity in decision-making.				
2.3	Civil society actively participating in and influencing at least five local development strategies, environmental impact assessments or other appropriate decision processes.				
2.4	At least 12 national organizations improve their skills in advocacy and engagement with authorities and/or private sector.				

Portfolio Indicator Number	Portfolio Indicator Description	Expected Numerical Contribution	Expected Contribution Description	Actual Numerical Contribution	Actual Contribution Description
2.5	At least five partnerships between civil society organizations and private sector companies or professional organizations lead to concrete actions benefitting biodiversity conservation.				

## GLOBAL INDICATORS

### Protected Areas

Protected areas that have been created and/or expanded as a result of the project. Protected areas may include private or community reserves, municipal or provincial parks, or other designations where biodiversity conservation is an official management goal.

Name of Protected Area	WDPA ID*	Latitude	Longitude	Country	Original Total Size (Hectares) **	New Protected Hectares ***	Year of Legal Declaration or Expansion
------------------------	----------	----------	-----------	---------	--------------------------------------	-------------------------------	--

\*World Database of Protected Areas

\*\*If this is a new protected area, 0 should appear in this column

\*\*\* This column excludes the original total size of the protected area.

## Key Biodiversity Area Management

Key Biodiversity Areas (KBAs) under improved management—where tangible results have been achieved to support conservation—as a result of the project.

KBA Name	KBA Code	Size of KBA	Number of Hectares with Improved Management

## Production Landscapes

Production landscapes with strengthened management of biodiversity as a result of the project.

A production landscape is defined as a site outside a protected area where commercial agriculture, forestry or natural product exploitation occurs.

Name of Production Landscape	Latitude	Longitude	Hectares Strengthened	Intervention

## Benefits to Individuals

- **Structured Training:**

Number of Men Trained	Number of Women Trained	Topics of Training

- **Cash Benefits:**

Number of Men – Cash Benefits	Number of Women – Cash Benefits	Description of Benefits

## Benefits to Communities

View the <b>characteristics</b> column below with the following corresponding codes:	View the <b>benefits</b> column below with the following corresponding codes:
1- Small Landowners	a. Increased Access to Clean Water
2- Subsistence Economy	b. Increased Food Security
3- Indigenous/ Ethnic Peoples	c. Increased Access to Energy
4- Pastoralists / Nomadic Peoples	d. Increased Access to Public Services
5- Recent Migrants	e. Increased Resilience to Climate Change
6- Urban Communities	f. Improved Land Tenure
7- Other	g. Improved Use of Traditional Knowledge
	h. Improved Decision-Making
	i. Improved Access to Ecosystem Services

Community Name	Community Characteristics							Type of Benefit									Country	Number of Males Benefitting	Number of Females Benefitting
	1	2	3	4	5	6	7	a	b	c	d	e	f	g	h	i			

### Characteristics of "Other" Communities:

## Policies, Laws and Regulations

View the <b>topics</b> column below with the following corresponding codes:			
A- Agriculture	E- Energy	I- Planning/Zoning	M- Tourism
B- Climate	F- Fisheries	J- Pollution	N- Transportation
C- Ecosystem Management	G- Forestry	K- Protected Areas	O- Wildlife Trade
D- Education	H- Mining and Quarrying	L- Species Protection	P- Other

No.	Name of Law	Scope	Topics															
			A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O	P

**“Other” Topics Addressed by the Policy, Law or Regulation:**

No.	Country/ Countries	Date Enacted/ Amended	Expected impact	Action Performed to Achieve the Enactment/ Amendment
-----	--------------------	-----------------------	-----------------	--

**Companies Adopting Biodiversity-friendly Practices**

A company is defined as a for-profit business entity. A biodiversity-friendly practice is one that conserves or uses natural resources in a sustainable manner.

Name of Company	Description of Biodiversity-Friendly Practice	Country/Countries where Practice was Adopted
-----------------	---	--

**Networks and Partnerships**

Networks/partnerships should have some lasting benefit beyond immediate project implementation. Informal networks/partnerships are acceptable.

Name of Network/Partnership	Year Established	Country/ Countries	Established by Project?	Purpose
-----------------------------	------------------	--------------------	-------------------------	---------

**Sustainable Financing**

Sustainable financing mechanisms generate funding for the long-term (generally five or more years). These include, but are not limited to, conservation trust funds, debt-for-nature swaps, payment for ecosystem services (PES) schemes, and other revenue, fee or tax schemes that generate long-term funding for conservation.

Name of Mechanism	Purpose	Date Established	Description	Country/Countries	Project Intervention	Delivery of Funds?
-------------------	---------	------------------	-------------	-------------------	----------------------	--------------------

### Globally Threatened Species

Globally threatened species (CR, EN, VU) on the IUCN Red List of Threatened Species, benefitting from the project.

Genus	Species	Common Name (English)	Status	Intervention	Population Trend at Site
-------	---------	-----------------------	--------	--------------	--------------------------

## LESSONS LEARNED

Leçons positives, à garder / reproduire :

- Avant le lancement d'Alamino nous avons accordé une période de préparation de plus de 4 mois durant lesquels nous avons réalisé une cinquantaine d'entretiens bilatéraux. D'avoir pris ce temps conséquent de consultation et de préparation nous a permis de réunir les bonnes personnes au sein du conseil d'Alamino, et de véritablement répondre aux besoins, aux attentes des acteurs du reverdissement, de proposer une initiative qui soit vraiment utile.
- Au départ les groupes de travail étaient composés d'une quarantaine de personnes sans responsable ou rôles distingués entre les membres. Par la suite nous avons décidé d'identifier 6 leaders par groupe avec un degré d'investissement et de disponibilité qui pouvait être plus grand que le reste des participants. Cela a permis une plus grande autonomie des groupes de travail, ainsi qu'un fonctionnement plus agile dans la prise de décision et la réalisation des travaux.
- Le travail important de recherche bibliographique et de consultations pour réaliser les fiches de synthèse feux et reforestation en amont du lancement des 2 groupes de travail s'est avéré particulièrement utile. En effet, il a permis aux membres de l'équipe INDRI de s'approprier en profondeur les sujets, et donc d'animer les réflexions collectives et les travaux de façon pertinente. Ces travaux et les nombreuses consultations, et ateliers qui ont suivi donnent au secrétariat d'Alamino tenu par INDRI une expertise intéressante en matière de reverdissement. Si de nombreux experts existent déjà sur le sujet, peu d'entre eux disposent d'une approche aussi transversale.
- INDRI a mené depuis la préparation du lancement de l'initiative un travail conséquent pour assurer une étroite collaboration les autorités nationales. Ces efforts s'avèrent importants, et permettent aujourd'hui aux travaux d'Alamino d'avoir la légitimité de directives nationales, pleinement soutenues par le ministère de l'environnement et à destination de tous les acteurs du reverdissement. Nous retenons que des tensions ponctuelles avec les autorités sont normales et s'applanissent pour autant que nous poursuivons notre collaboration avec constance.
- Les communautés locales constituent une force essentielle à la réussite du reverdissement national. Pourtant ces acteurs sont encore trop souvent isolés, leurs avis consultés comme un passage obligé mais finalement peu considérés. Nous avons décidé a contrario de les impliquer au même niveau que les autres acteurs en tant que membre de l'initiative participant activement aux réflexions collectives. Nous avons par ailleurs organisé des consultations et ateliers spécifiques avec les communautés pour renforcer leur implication et la prise en compte de leurs enjeux spécifiques.
- La constitution du conseil d'Alamino au départ s'est basé sur les recommandations et les avis des acteurs eux même : cette méthode a permis d'intégrer véritablement les bonnes personnes et de s'assurer que l'ensemble des membres puissent fonctionner et travailler correctement ensemble.
- L'assemblée d'Alamino réunit aujourd'hui plus d'une centaine d'organisations. Ces membres sont regroupés dans une base de données, avec pour chacun le type d'acteur (autorité, ONG, secteur privé...), contacts, ainsi que les centres d'intérêt sur le reverdissement (feux, reboisement, foncier...). Ce nombre important d'acteurs réunis au sein de l'assemblée a permis des consultations à large échelle, une mobilisation efficace, et

un large soutien lors des recommandations publiées. Cette consultation et mobilisation à large échelle participe de la légitimité des propositions formulées par Alamino.

- Les travaux d'Alamino ont toujours eu la volonté de ne pas se limiter à la contribution des acteurs "traditionnels" du reverdissement déjà impliqués et connus par tous dans le domaine. Voilà pourquoi nous avons par exemple intégré parmi les membres des représentants de l'armée, ou de l'église. C'est aussi pour cette raison que nous avons effectué de nombreuses rencontres directement avec des acteurs de terrain peu ou pas consultés habituellement. La validation des documents finaux s'est aussi accompagnée d'un dernier retour des acteurs de terrain pour s'assurer vraiment de la pertinence des propositions.

- Au niveau de l'équipe d'INDRI avoir deux profils très différents et complémentaires impliqués dans le pilotage de l'initiative s'est avéré très intéressant. D'un côté Linjasoa Rakotomalala, avec un profil académique et des connaissances théoriques sur les différents sujets du reverdissement et de l'autre Vatosoa Rakotondrazafy, plus axée sur la mobilisation d'acteurs, l'animation et la coordination.

Ce qui aurait pu être fait différemment pour plus de succès :

- Lors du lancement la structure définie pour Alamino comprenait une Task force d'une dizaine de personnes en plus du conseil d'une quarantaine de personnes. Cette task force devait jouer un rôle d'orientation stratégique et d'influence. On s'est rendu compte que la multiplication des instances au sein de l'initiative pouvait alourdir le fonctionnement et rendre l'engagement des membres plus difficile. La pratique nous a montré que les groupes de travail étaient en quelque sorte le moteur de l'initiative, et que ces petits groupes d'intérêts composés de personnes motivés et disponibles permettaient un degré d'engagement et un sentiment d'appartenance fort en comparaison d'une instance qu'on mobiliserait quelques fois seulement par an.

- Dans notre objectif d'avoir la pleine confiance du ministère de l'environnement nous avons un peu trop négligé d'autres autorités, y compris certains ministères mais aussi la primature et la présidence. Il va être nécessaire pour accélérer l'impact de construire des relations de travail plus fortes avec ces lieux de pouvoir.

## **SUSTAINABILITY/REPLICATION**

Défis :

- Un grand défi pour Alamino est l'absence de possibilité de contrôle quant à l'application effective des propositions publiées. Il est difficile d'évaluer quels effets concrets ces mesures ont pu finalement produire. Face à cette difficulté, INDRI a travaillé en partenariat avec l'AFD pour élaborer des outils d'évaluation et de mesure d'influence. Ces méthodes commencent à être mises en place.

- Un autre défi pour la durabilité de l'initiative peut être les changements fréquents de gouvernements. Il n'est pas assuré que la relation privilégiée que nous avons réussi à établir aujourd'hui perdure à travers ces changements. Face à ce défi, l'importance grandissante d'Alamino devrait nous aider à être un interlocuteur incontournable pour les autorités au-delà des changements politiques.

## Réussites :

- Les méthodes mises en œuvre par Alamino de rassemblement des acteurs et de mobilisation de l'intelligence collective étaient pour une part importantes inédites à Madagascar. On a pu constater que cette nouvelle manière de faire a suscité beaucoup d'enthousiasme et a commencé à être répliqué par d'autres acteurs. L'idée que les documents stratégiques nationaux doivent faire l'objet d'une consultation plus large pour gagner en qualité et susciter l'adhésion, commence aussi à faire son chemin. Cette influence profonde sur les pratiques est une grande réussite pour Alamino et nous pensons qu'elle a une influence durable sur les pratiques.
- On peut percevoir qu'Alamino a eu une influence sur la conscience des acteurs de l'urgence de reverdir et sur les défis spécifiques de ce reverdissement. Les 10 principes pour réussir la reforestation ont par exemple accentué dans les discours et les pratiques l'importance de la qualité du reboisement, et pas seulement de la quantité de plants plantés à un instant donné. Cet intérêt accru et une meilleure conscience des défis spécifiques contribuent à installer dans la durée une dynamique favorable au reverdissement.
- Le rassemblement d'une large diversité d'acteurs du reverdissement au sein d'Alamino a permis, au delà du cadre de l'initiative, de créer des liens et des perspectives de collaboration nouvelles entre les organisations. Mettre en commun, se coordonner peut devenir progressivement la nouvelle norme, en remplacement de l'approche par projets et de la division en silos.
- Concernant l'implication des communautés, le fonctionnement d'Alamino a permis à différentes communautés locales de se rassembler et leur a donné une possibilité (assez rare auparavant) de s'asseoir à la même table et de contribuer au même niveau que les acteurs "institutionnels" du reverdissement. La consultation des communautés est devenue un passage obligatoire pour les initiatives environnementales ou de développement sans parvenir souvent à une implication réellement efficace et positive. Ces bonnes pratiques mises en œuvre par Alamino pourraient constituer des pistes de solutions face à ce défi.
- Moins d'un an et demi après son lancement, Alamino confirme sa capacité à répondre au besoin formulé par de nombreux acteurs : briser la distance entre initiatives et réussir à mettre en commun les réflexions et les efforts. Alamino suscite beaucoup d'enthousiasme et un réel élan chez les personnes impliquées :
  - Nanie Ratsifandrihamanana, Directrice pays de WWF Madagascar : "La valeur ajoutée d'INDRI et d'Alamino c'est d'offrir cet espace de réflexion commune, de dialogue, d'échanges, d'apprentissage collectif pour permettre à tous les acteurs de trouver des solutions et de mieux avancer. Cette initiative est vraiment une urgence."
  - Sarobidy Rakotonarivo, Chercheuse du projet Forest4Climate&People : "It's quite rare to see researchers involved in this kind of workshop where researchers exchange ideas with people from NGOs or civil society, government authorities. This kind of initiative is an opportunity for researchers like me to make our researchers accessible to everyone."
  - Angeline Razafimbololona, Présidente de l'association paysanne TTMN : "Je suis très reconnaissante à Alamino de rassembler les différentes entités."
  - Patrick Laby, Président de l'Association Madagascar Forests and Communities Caretakers : "Alamino a une approche innovante en regroupant tous les acteurs pour faire converger les objectifs dans la même direction. En plus, en incitant les jeunes à rejoindre l'initiative, cela permet de préparer les responsables de demain, et d'intégrer leurs perspectives."
  - Modeste Ratsimbazafy, Chef de service de la défense environnementale et économique, Ministère de la Défense Nationale : "Quand je vois des malgaches de

différentes entités qui se battent pour la même chose, cela promet des résultats car l'unité fait la force.

Un questionnaire pour chaque institution, accessible via ce lien : <https://tinyurl.com/yc3mbmv8> est envoyée avec la vidéo de présentation de l'initiative en français : [https://fb.watch/66VGL\\_Jw3i/](https://fb.watch/66VGL_Jw3i/) , le document complet de présentation d'Alamino : <https://tinyurl.com/96fmbs39> et le document court présentant le fonctionnement d'Alamino : <https://tinyurl.com/t7pwkyxn>

Bibliographie cliquable sur la reforestation disponible dans la partie "Documents utiles" de cette page : <https://indri.solutions/2022/03/01/10-principes-fr/>

## **ENVIRONMENTAL AND SOCIAL SAFEGUARDS/STANDARDS**

Alamino n'est pas une initiative de terrain susceptible de générer des impacts directs imprévus sur les plans écologique ou social. Toutefois, nous sommes attentifs aux enjeux du pays dans ces domaines et nous sommes réactifs quand des difficultés non prise en compte nécessitent des prises d'initiative en mode agile :

Lors de la période considérée un militant écologiste a été massacré par des trafiquants. Sur cette période, des défenseurs de la forêt de Vohibola ont également subi des menaces. Face à ces incidents tragiques, INDRI a pris position publiquement pour sensibiliser et appeler à l'action en relayant la pétition de Transparency International pour que les lanceurs d'alerte malgaches soient protégés par la loi. Ces communications ont touché plus de 350 000 personnes.

Nous avons continué à alerter sur la pollution de l'air liée aux feux de végétation à travers une dizaine de publications sur les réseaux sociaux. Faire le lien entre feu de végétation et santé a permis de toucher plus de 500 000 personnes au total. Ces publications ont été relayées par d'autres organisations et par la presse.

Nous avons coordonné la rédaction d'un appel à l'action pour répondre à la situation dramatique dans laquelle se trouve l'aire protégée de Menabe Antimena. Cet appel a été réalisé en partenariat avec l'Alliance Voahary Gasy et a été soutenu par les principaux représentants du corps diplomatique à Madagascar.

## **ADDITIONAL COMMENTS/RECOMMENDATIONS**

Une première phase d'Alamino s'achève et les réflexions pour élaborer la deuxième phase de l'initiative sont bien entamées. Des consultations ont été menées pour faire le bilan de cette première étape et pour construire au mieux l'Alamino 2.0 qui doit prochainement être réalisée. Les nouvelles orientations portent notamment sur :

- Renforcer l'implication du secteur privé : les opportunités pour le financement, la mise en oeuvre, la rentabilisation du reverdissement sont énormes et encore largement sous exploités
- Accorder plus de temps et d'énergie à la recherche de partenaires et d'opportunités à l'extérieur de Madagascar.
- Mieux mobiliser les autres ministères en dehors du ministère de l'environnement (finance etc.). On sait que le ministère de l'environnement a des moyens et un pouvoir

limité. Pour espérer réussir le reverdissement, cette thématique doit être à l'agenda du gouvernement et impacter tous les ministères de façon transversale.

- Pour les mêmes raisons, renforcer l'influence d'Alamino sur la présidence de la république et la primature avec notamment une influence sur le contenu du prochain plan quinquennal.

- Pousser la mise en œuvre des mesures élaborées par Alamino en mobilisant au mieux les moyens humains et financiers limités dont nous disposons à travers par exemple :

- l'appui à la mise en œuvre sur des sites pilotes qui peuvent servir d'exemple et d'inspiration pour une application à plus grande échelle,

- le renforcement des relais d'Alamino dans les régions de Madagascar,

- l'appui à la création d'une agence du reverdissement national capable d'accompagner un grand effort mobilisant plusieurs ministères et de nombreux acteurs.

## ADDITIONAL FUNDING

<b>Total Amount of Additional Funding Actually Secured (USD)</b>	
<b>Breakdown of Additional Funding</b>	

## INFORMATION SHARING AND CEPF POLICY

CEPF is committed to transparent operations and to helping civil society groups share experiences, lessons learned and results. For more information about this project, you may contact the organization and/or individual listed below.

INDRI, [info@indri.solutions](mailto:info@indri.solutions)