

INFORME FINAL DE TERMINACIÓN DEL PROYECTO

I. DATOS BÁSICOS

Nombre de la Organización: CORPORACION ECOPAR (*Corporación para la Investigación, Capacitación y Apoyo Técnico para el Manejo Sustentable de los Ecosistemas Tropicales*)

Título del Proyecto: *Consolidation of Territories, Establishment of Legal Jurisdiction and Social Organization of the Ancestral Lands of the Chachi Nation within the Mache Chindul Ecological Reserve*

Socios Involucrados en la Implementación del Proyecto:

Directamente

- Comité de Centros Chachi de la Zona Sur de Esmeraldas
- Corporación Ecolex
- Ministerio de Ambiente

Indirectamente

- Federación de Centros Chachi del Ecuador (FECCHE)
- Confederación de Nacionalidades Indígenas del Ecuador (CONAIE)

Fechas de Implementación del Proyecto: 1 Abril, 2005 –30 Abril, 2006

Fecha de Informe (Mes/Año):

27 de Octubre de 2006

II. COMENTARIOS INICIALES

Incluya cualquier comentario inicial que pueda ayudar en la revisión de este informe.

En el desarrollo del proyecto fue necesario introducir varios cambios de orden operativo, muchos de ellos motivados por la compleja dinámica organizativa de los Centros Chachi; otras veces debido a los conflictos presentados en las comunidades, principalmente en Balzar. Sin embargo, vale aclarar que ninguno de estos cambios puso en riesgo los objetivos centrales del proyecto.

Los cambios más sustanciales fueron los siguientes: (1) se suprimieron algunas actividades para disponer de fondos y poder organizar, no solamente un taller como estaba previsto, sino un curso de formación de guardaparques comunitarios; (2) el plan estratégico de la instancia de gobierno del TICH fue suprimido, debido a que esa instancia no fue posible de ser estructurada en el marco de este proyecto. En su lugar, la consultoría desarrollada apuntó a definir en forma participativa, varios de los mecanismos para la administración del TICH; algunos de los cuáles se relacionan con esta instancia de gobierno, las políticas, los principios, las estrategias, desde la misma visión Chachi.

Debido a la dinámica del proyecto fue necesario suspender, en varias oportunidades, el normal desarrollo de las acciones (con el debido conocimiento y permiso solicitado al Director del CEPF). Esto motivo un desfase en los tiempos y la necesidad de solicitar una ampliación de tres meses de plazo para proceder con la terminación del mismo. De acuerdo a la comunicación oficialmente recibida, el proyecto concluyó el 30 de julio del presente año.

III. LOGRO DEL PROPÓSITO DEL PROYECTO

Propósito del Proyecto:

Conservación y uso sustentable de la diversidad biológica y fortalecimiento de la nacionalidad Chachi que esta asentada en la zona núcleo de la REMACH.

Desempeño Planificado versus Desempeño Real

Indicador	Real a la Finalización
<p>Nivel del Propósito:</p> <p>1. Al finalizar el proyecto se habrá puesto en marcha un proceso de fortalecimiento de capacidades de gestión local en el TICH</p>	<p>El proyecto inició un proceso de fortalecimiento, expresado fundamentalmente en la capacidad de organización del pueblo Chachi, para cumplir de manera sistemática acciones de control y vigilancia dentro del TICH.</p>
<p>2. Al finalizar el proyecto se habrá delimitado física y cartográficamente el TICH</p>	<p>El TICH fue delimitado físicamente y la cartografía básica elaborada. Con fondos complementarios Ecolex inició, además, la demarcación de límites mediante la colocación de letreros en el perímetro del TICH. Toda la información cartográfica fue integrada al sistema de información geográfica de la REMACH.</p>
<p>3. Al finalizar el proyecto estará en funcionamiento una instancia político administrativa que represente los intereses de las comunidades que conforman el TICH</p>	<p>El proceso de reflexión y planificación desarrollado con un grupo focal, conformado por representantes de los tres Centros Chachi, permitió definir la estructura de la instancia de representación político-administrativa del TICH. En el marco del proyecto no se llegó a iniciar su implementación.</p>
<p>4. Tres Centros Chachi localizados en la zona intangible de la REMACH, consolidados cultural, legal y organizativamente.</p>	<p>El proyecto contribuyó significativamente en la consolidación de las bases legales, organizativas y culturales del pueblo Chachi. Sin embargo, el camino hacia su consolidación aún es complejo y de largo plazo.</p>

Describe el éxito del proyecto en términos de lograr su meta pretendida de impacto y los indicadores de desempeño.

El proyecto ha realizado una importante contribución hacia el logro del objetivo de proteger el territorio y conservar la cultura y la biodiversidad de la nacionalidad Chachi. Por un lado, el proceso de delimitación y demarcación territorial permitió, para los

mismos pobladores Chachi, un reconocimiento de su territorio y un real dimensionamiento de los problemas y conflictos que subsisten en su interior. Esto fue fundamental para sensibilizarlos frente a la problemática de la inseguridad territorial y constatar la urgencia de consolidar una instancia organizativa que agrupe los intereses de los tres Centros, que hasta ahora han venido trabajando de manera aislada.

Por otro lado, el proceso de capacitación y fortalecimiento socio organizativo desarrollado, desde un enfoque de derechos culturales y recuperación de la memoria histórica, ha significado importantes niveles de empoderamiento y movilización social para que la dirigencia Chachi asuma pro-activamente la solución a sus problemas y atención a las necesidades de su pueblo. Esto se ha traducido en una actitud propositiva y autogestionaria, frente a la necesidad de tomar acciones como: patrullaje de zonas en conflicto, fortalecimiento de prácticas organizativas tradicionales, manifestaciones culturales y búsqueda negociada de soluciones a conflictos entre pobladores Chachi y con otros colonos, entre ellos invasores.

¿Hubo algún impacto inesperado (positivo o negativo)?

1. El nivel de apoyo recibido por parte de: Plataforma de Acuerdos Socio Ambientales (PLASA) y el Proyecto Conservación de Áreas Indígenas Manejadas (CAIMAN), cada uno de los cuales financió actividades complementarias al aporte recibido por CEPF. Paralelamente se evidenció el interés de la Fundación Inter-Americana por apoyar a los Chachi en otros temas de desarrollo social y económico. Sin embargo este apoyo no fue posible de concretarse, por la poca claridad en las políticas de apoyo y racionamiento entre la CONAIE, FECCHE y los Centros Chachi de la zona sur de Esmeraldas.
2. El grado de empoderamiento alcanzado por los Chachi los condujo a enfrentar situaciones de conflicto con invasores que antes las reunían. Esto desencadenó varios enfrentamientos que alcanzaron niveles de violencia física.

IV. RESULTADOS DEL PROYECTO

Resultados del Proyecto: *Incluya los resultados e indicadores del proyecto proveniente del Marco Lógico para el proyecto.*

Desempeño Planificado versus Desempeño Real

Indicador	Real a la Finalización
Resultado 1: Territorio indígena Chachi delimitado y reconocido por el Estado ecuatoriano	El TICH ciertamente ha sido delimitado, reconocido socialmente en el marco de la REMACH, pero no existieron –ni existen- en el país, condiciones políticas que posibiliten un reconocimiento oficial por parte del Estado.
1.1. Delimitación física del territorio Chachi	<ul style="list-style-type: none"> - El Territorio Chachi fue delimitado en su totalidad. - En la asamblea final de cierre del proyecto, realizada la última semana del mes de mayo, fue entregado a cada Centro Chachi una copia del mapa del TICH en formato A0

	<p>con una copia impresa y digital de los productos resultantes del proyecto.</p> <ul style="list-style-type: none"> - En la actualidad, Ecolex, con fondos adicionales a los aportados por CEPF, se encuentra colocando letreros (uno por cada kilómetro) en el perímetro del TICH.
1.2. Estrategia de manejo de conflictos elaborada y en proceso de implementación	<ul style="list-style-type: none"> - Estrategia elaborada, validada y socializada de manera general en reuniones por Centro y en Asamblea final de cierre del proyecto - Varias de las actividades contenidas en la Estrategia fueron implementadas a lo largo del proyecto: reuniones con actores del conflicto, denuncia pública.
1.3. Documento de reconocimiento del TICH firmado por entidades estatales y locales	<ul style="list-style-type: none"> - El acta de reconocimiento del TICH no tuvo la respuesta esperada y varias autoridades de la provincia decidieron no firmarla, aunque si comprometieron "de palabra" su apoyo. - El Comité Zonal de Centros Chachi, organizó una nueva ronda de visitas a las autoridades cantonales para presentar los resultados del proyecto. CI y Ecopar acompañaron parcialmente estas visitas y se pudo observar un importante grado de empoderamiento del proceso, por parte de la dirigencia Chachi. Al haber concluido el proyecto, Ecolex ha tomado la posta acompañando el proceso de incidencia
Resultado 2: políticas y mecanismos para la gestión del TICH definidos y en proceso de implementación	Debido a la complejidad del proyecto, se logró definir y acordar con éxito las políticas y mecanismos para la gestión del territorio; sin embargo, apenas se logró a implementar aquellas acciones relacionadas con el patrullaje y control del TICH por parte de los guardaparques comunitarios.
2.1. Sistema de vigilancia comunitaria del TICH	Se ha consolidado una propuesta que fue elaborada con los representantes del TICH que participaron a lo largo del proceso de capacitación. Esta propuesta fue presentada oficialmente al MAE para su conocimiento y revisión.
2.2. definición de la instancia política administrativa del TICH	La propuesta, conocida como Kumuinchi Tu Llukaju en el idioma local, fue presentada a finales de febrero de 2006 en una Asamblea Zonal Chachi para su validación y aceptación final.
2.3. Plan estratégico de la instancia política administrativa del TICH	Propuesta estratégica de fortalecimiento socio-territorial fue validada y está en proceso de implementación. Forma parte del Kumuinchi Tu Llukaju.

Describe el éxito del proyecto en términos de entregar los resultados pretendidos.

En términos generales el proyecto ha sido positivo, llegando a cumplirse un 90% de los resultados y actividades propuestas. Las actividades se desarrollaron enmarcadas en varias estrategias, que dan cuenta del éxito alcanzado:

1. Trabajo de campo, entre técnicos del proyecto y líderes comunitarios, con el fin de realizar: reconocimiento del territorio, apertura de mangas y linderación.
2. Trabajo de gabinete: para procesar información de campo, producir la cartografía relacionada, sistematizar aportes y producir propuestas estratégicas.
3. Entrenamiento sobre temas estratégicos: áreas protegidas, guardaparques comunitarios, primeros auxilios.
4. Equipamiento mínimo al equipo base de guardaparques comunitarios.
5. Capacitación, sensibilización y reafirmación de la memoria histórica del pueblo Chachi de la zona sur de Esmeraldas.
6. Planificación estratégica, con enfoque participativo y de fortalecimiento de derechos culturales indígenas.
7. Diálogo y construcción de consensos con diversos grupos de interés sobre las distintas propuestas generadas.
8. Negociación y búsqueda de acuerdos con actores de conflictos.

Se adiciona al presente informe, una matriz de evaluación completada en conjunto con los dirigentes de la nacionalidad Chachi, en reunión realizada en las oficinas del MAE en Esmeraldas el 30 de julio del presente año

Aspectos Positivos	Aspectos Negativos
Grado de coordinación entre instituciones participantes y el comité zonal. La presencia de Raúl Tapuyo, miembro de la comunidad, como coordinador del proyecto fue determinante.	Falta de interés común de los Centros respecto de los problemas que enfrenta cada uno de ellos.
Una dirigencia comprometida y grupos de jóvenes involucrados en los procesos de cambio.	Percepción recurrente de determinadas personas con frases como: <i>"hace falta más"</i> <i>"el proyecto no alcanzó a satisfacer las expectativas"</i> generó desmotivación y desaliento entre las comunidades.
Presencia y apoyo importante del Ministerio del Ambiente, particularmente de la Jefatura de la Reserva.	La relevancia del proyecto desde sus inicios fue (y sigue siendo) percibida como tal, por parte de los líderes y dirigentes de los Centros Chachi. Lamentablemente, las bases de la comunidad apreciaron en poco lo que a lo largo del proyecto se fue logrando, pues los resultados obtenidos como: la linderación, elaboración de mapas, diseño de propuestas de control y vigilancia, caracterización de conflictos, inicio de diálogos y acciones para resolverlos, no resultaban tangibles desde la percepción indígena; y por lo tanto, el respaldo social y el

	empoderamiento desde las bases siempre fue limitado.
Voluntad y flexibilidad institucional de Copar, CEPF y CI, para adecuar el proyecto y su financiamiento de acuerdo a las circunstancias y exigencias del proceso.	El entorno político e institucional de Esmeraldas es sumamente frágil y fácilmente presa de intereses clientelares. Esto se evidencia en el resultado de las denuncias por invasiones que han sido tramitadas por el MAE y pueblo Chachi; y que no han pasado de inspecciones, decomisos y eventuales desalojos. Sin embargo, la experiencia demuestra que estas acciones no han resuelto el problema de inseguridad (territorial y social), pues las mismas y otras familias invasoras, continúan ocupando ilegalmente el territorio y explotando el recurso forestal, sin que exista órgano de control que pueda revertir esta situación. En un entorno institucional adverso como éste ¿cuánto puede hacer un proyecto?
	Por otra parte, el movimiento indígena en el Ecuador ha mostrado un progresivo debilitamiento y su credibilidad ha disminuido. Esto ha repercutido para que las gestiones realizadas, en busca de apoyo político desde este sector, no hayan resultado eficaces. Hay que tener presente, además, que el sector indígena desconoce a las áreas protegidas como una estrategia válida para promover equidad en el desarrollo; y en este sentido, cualquier propuesta que provenga desde el MAE u ONG y que intente conciliar estas posiciones, es rechazada. Por su parte, con el fin de no entrar en polémica con el sector indígena, las autoridades públicas ambientales y seccionales prefieren no definirse sobre este tema y expresar formalmente una posición de apoyo o rechazo frente al tema.

¿Hubo algún resultado no logrado? De ser así, ¿cómo ha afectado esto al impacto general del proyecto?

Como ya se ha manifestado, ha sido un solo aspecto que el proyecto no logró concretar: El reconocimiento oficial del Territorio Indígena Chachi, por parte de las autoridades centrales del Estado ecuatoriano, a través del cual se exprese un compromiso en: apoyar la consolidación del territorio como zona núcleo de la REMACH, la implementación de las propuestas generadas en el marco del proyecto y la

implementación de políticas y medidas que impulsen el desarrollo social y económico de este pueblo.

Si bien este resultado es fundamental para concretar los objetivos de conservación de la REMACH en el mediano y largo plazo, hay que recordar que éste fue un proyecto de apenas 12 meses, con diversas acciones por realizar y varios resultados que concretar. Se requiere, por lo tanto, un proyecto específico sobre este tema, con los recursos suficientes y con un planteamiento estratégico particular que pueda ser desarrollado por una organización especializada en procesos de incidencia política de pueblos indígenas.

V. EVALUACIONES DE LA POLÍTICA DE SEGURIDAD

Ofrezca un resumen de la ejecución de cualquier acción requerida dirigida hacia las políticas de seguridad ambientales y sociales dentro del proyecto.

El proceso de fortalecimiento socio organizativo de la nacionalidad Chachi se inscribe en el proceso de implementación del plan de manejo de la REMACH. En este sentido, el proyecto dio continuidad a las acciones iniciadas anteriormente con el apoyo del CEPF. La consolidación socio organizativa del pueblo Chachi redundó en una mayor seguridad territorial y salvaguarda de la biodiversidad contenida en la zona núcleo o intangible de la REMACH. También se ha contribuido a revitalizar la cultura Chachi y su soberanía territorial, amenazada en la actualidad por un proceso agresivo de ocupación y extracción ilegal de madera.

Una medida que fue adoptada por el proyecto, y que podría ser entendida como una acción hacia la política de seguridad ambiental y social, fue la denuncia pública que se realizó por diversos medios respecto del conflicto que se presentó en el Centro Chachi Balzar. La creciente extracción ilegal de madera, la ocupación ilegal y violencia que se incrementaron en determinados momentos, demandó de acciones puntuales que el proyecto no había previsto realizar. En vista de ello se gestionaron fondos adicionales, con los cuales se realizaron actos de denuncia pública, dialogo con los invasores y definición de acuerdos con colonos reconocidos (dentro del TICH-Centro Balzar) para impedir que la extracción forestal continúe.

VI. LECCIONES APRENDIDAS DEL PROYECTO

Describa cualquier lección aprendida durante las varias fases del proyecto. Considere las lecciones tanto para los proyectos futuros, como para el desempeño futuro del CEPF.

1. La consolidación del TICH es posible lograr en el marco de la conservación y manejo de la Reserva Ecológica Mache Chindul; sin embargo, estos propósitos aparecen como incompatibles mientras no exista un marco político y normativo claro, que faculte y regule la gestión compartida del área protegida entre comunidad y Estado, seguirán existiendo tensiones entre el pueblo Chachi y el MAE.
2. El proyecto aborda una problemática clave, la invasión del territorio, pero es importante y urgente encontrar recursos económicos complementarios que permitan profundizar, más allá de lo que el proyecto ha previsto, el análisis y revitalización de

la identidad y la cultura Chachi. Solamente en la medida que se trabajen estos temas, se estará sentando bases sociales firmes que posibiliten una real defensa del territorio. No basta con garantizar el derecho a la propiedad de la tierra y a la seguridad del territorio; sino en asegurar una adecuada gobernabilidad indígena sobre esa tierra y ese territorio.

3. La compleja situación que enfrentan las comunidades Chachi, demanda de una intervención integral en varios campos. La seguridad del territorio, percibida como un tema fundamental por la dirigencia, es tan importante como el fomento de la producción, el manejo del recurso forestal, la vialidad, la salud o la educación, que para el resto de la población constituyen preocupaciones centrales. Si bien las percepciones e intereses de la dirigencia y las bases son distintas, en el fondo revelan un absoluto abandono por parte de las instituciones del Estado, llamadas a promover el desarrollo de la población y contribuir en el manejo sostenible de los recursos naturales. En estas condiciones, el aporte que este proyecto pudo hacer fue sumamente limitado, pues los logros alcanzados no son tangibles en el corto plazo. La población demanda de acciones concretas que resuelvan problemas cotidianos como la alimentación, la salubridad, la educación, entre otros.
4. A pesar de las diferencias que en lo político mantienen las comunidades Chachi con la Federación Provincial (FECCHE), se logró una mejor predisposición desde la dirigencia de los Centros, para trabajar de manera coordinada. Se ha logrado entender que sin el apoyo de la FECCHE y CONAIE, será muy difícil avanzar en la legitimación política de la propuesta territorial del TICH.
5. El nivel de acompañamiento que requieren las comunidades Chachi, sumado a la fragilidad institucional de la provincia de Esmeraldas, demanda que cualquier intervención se la haga de manera sostenida. Son las relaciones diarias y personales que se establecen, hasta de manera informal, las que posibilitan que los proyectos y gestiones se agilicen. Esta reflexión nos ha motivado a buscar alternativas para que en futuros proyectos, abramos una pequeña oficina en la ciudad de Esmeraldas, que nos permita continuidad y cercanía en las gestiones que se necesitan realizar diariamente.

Proceso de Diseño del Proyecto: (aspectos del diseño del proyecto que contribuyeron a su éxito o fracaso.)

1. Un factor clave que influyó en el desarrollo de las acciones del proyecto, fue el limitado conocimiento que sobre los conflictos teníamos todos los involucrados, incluso la misma dirigencia Chachi. Fue durante la etapa de caracterización que se evidenció una cantidad no esperada de problemas, situaciones y conflictos, que demandaban acciones inmediatas, no previstas, ni presupuestadas.
2. También incidió la falta de acuerdos entre la dirigencia y las bases del pueblo Chachi, respecto del alcance del proyecto. Esto generó una serie de demandas hacia la coordinación general del proyecto, que al no poder ser atendidas redundó en frustraciones y quejas que obstaculizaron el normal desenvolvimiento de las acciones
3. Sin embargo, un factor positivo en la fase de diseño, fue nombrar como coordinador de campo a Raúl Tapuyo, un líder Chachi respetado y apreciado por la comunidad. En varias ocasiones, esto fue determinante para clarificar aspectos estratégicos del proyecto así como resolver situaciones internas a la comunidad.

Ejecución del Proyecto: (aspectos del diseño del proyecto que contribuyeron a su éxito o fracaso.)

La siguiente matriz sintetiza los aciertos y errores del proyecto, expresados desde la percepción de la dirigencia Chachi y recogidos a través de una reunión de evaluación final realizada en las oficinas del MAE en Esmeraldas el 30 de julio del presente año.

ACIERTOS	ERRORES
El proyecto contribuyó a mejorar las relaciones y fortalecer un trabajo conjunto entre comunidades Chachi y colonos campesinos vecinos al TICH.	Errado reclamo de la comunidad respecto de la "imposición externa" de CI para que el proyecto se realice.
Los conflictos fueron reconocidos, visibilizados e internalizados en los Centros Chachi	Falta de efectividad en la coordinación con FECCHE, CONAICE, CONAIE
La relación, diálogo e integración de los tres Centros se afianzó	Ausencia de acuerdos firmados entre Chachi y colonos que podría haber formalizado la culminación de un proceso de negociación de conflictos.
Los productos obtenidos por el proyecto: territorio delimitado y rotulado, mapas y propuestas estratégicas desarrolladas, la capacitación y equipamiento de guardaparques.	Queda pendiente la implementación de las propuestas de control y vigilancia y de fortalecimiento organizativo.
Identificación del territorio, rescate del valor cultural, sentido de pertenencia y factor decisivo para la sobrevivencia del pueblo.	Errores en el relacionamiento político con INDA y Gobernación, así como en el manejo de convocatorias para solicitar la participación de autoridades.
Se inició y fortaleció el ejercicio de derechos colectivos indígenas, como una experiencia importante que se suma a otras que están teniendo lugar en el Ecuador	No hubo una mayor comprensión de la complejidad y verdadero alcance de los conflictos que tiene el TICH, durante la fase de diseño del proyecto.
Iniciado un proceso de fortalecimiento organizativo, que se nutre de las distintas acciones, estrategias y metas logradas; así como también se concreta en los productos obtenidos.	Mucho diálogo, negociación; faltaron acciones legales, denuncias, demandas, desalojos.
Toma de conciencia sobre una problemática y sentadas las bases de un empoderamiento dirigencial	La participación y compromiso del Jefe de Área de la REMACH no significa el apoyo institucional del MAE
Mayor sensibilidad y cambio de actitud de las comunidades sobre el tema territorial.	

VII. FINANCIAMIENTO ADICIONAL

Proveer detalles de donantes adicionales que apoyaron este proyecto y de financiamiento recibido como resultado de la donación de CEPF o el éxito del proyecto.

Donante	Tipo de Financiamiento*	Cantidad	Comentarios
BID y CAF	B	5.000	Fondos canalizados a través de PLASA hacia CI-Ecuador y Ecopar, que fueron las organizaciones proponentes.
USAID	B	25.000	Fondos canalizados a través de CHEMONICS, en el marco del Proyecto CAIMAN, hacia Ecolex como entidad proponente y ejecutora.

***Financiamiento adicional debe reportarse según las siguientes categorías:**

- A** *Co-financiamiento de proyecto (Otros donantes contribuyan directamente a los gastos del proyecto con CEPF).*
- B** *Financiamiento complementario (Otros donantes contribuyan a organizaciones y agencias socias quienes están implementando un proyecto relacionado con este proyecto con CEPF).*
- C** *Apalancamiento de la Organización o Socios (Otros donantes contribuyan a su organización o una organización socia como resultado directo de éxitos de este proyecto con CEPF).*
- D** *Apalancamiento Regional (Otros donantes inviertan grandes cifras en una región debido a la inversión de CEPF o éxitos relacionados a este proyecto con CEPF).*

VIII. COMENTARIOS Y RECOMENDACIONES ADICIONALES

1. A lo largo del proyecto ha existido un permanente y efectivo acompañamiento de la unidad coordinadora del Corredor (CI). Esto fue de significativo apoyo para el desarrollo de actividades como la capacitación realizada a los guardaparques comunitarios, cabildeo con altas autoridades del INDA y Consejo Provincial de Esmeraldas. Por parte del MAE, el Responsable de la REMACH ha mantenido un alto espíritu de colaboración e interés en las acciones del proyecto. Esto ha contribuido a reestablecer un marco de diálogo y cooperación que amerita seguir fortaleciéndose.
2. El proyecto ha desencadenado un proceso que requiere continuidad en las acciones. Lamentablemente el apoyo de CEPF ha concluido y no se dispone de recursos para continuar con el trabajo. Entendemos que al ser socios de la propuesta, tanto CI-CEPF, como Ecopar, Ecolex y Centros Chachi, debemos todos sumar esfuerzos por levantar nuevos fondos para fortalecer y consolidar las acciones iniciadas.

3. A lo largo del proyecto se insistió, a través de los técnicos y dirigencia Chachi, en la socialización de los objetivos, alcances y perspectivas del proyecto con los productos que se iban obteniendo. Como resultado de este esfuerzo, los reclamos y demandas hacia el proyecto fueron disminuyendo y focalizándose en pocas familias que perseguían otros fines ajenos a los intereses comunitarios. De todas maneras, el apoyo social de los Chachi siguió y seguirá siendo limitado, mientras no se acompañen futuras intervenciones con acciones concretas que representen a las familias una mejora directa en su bienestar.
4. Es necesario tener presente que muchos de los problemas suscitados a lo largo del proyecto tienen su origen en aspectos estructurales y que poco pueden ser resueltos desde la gestión de un proyecto. Sin embargo, tratando de contribuir en la solución de los mismos, se orientaron acciones en dos vías: Por un lado, se mantuvo una estrecha comunicación con niveles centrales del MAE, y en menor grado con la dirigencia indígena a nivel nacional (CONAIE), con el fin de informar y apoyar con reflexiones generales orientadas a conciliar posiciones y tomar definiciones. Por otro lado, con fondos del proyecto se apoyo a la dirigencia Chachi, tanto en sus gestiones para tramitar inspecciones y desalojos, así como para la participación de sus delegados en reuniones estratégicas con la CONAIE y otros organismos (FIA, PLASA) que ofrecieron, en su momento, apoyo para el proyecto.
5. A manera de evaluación final, se presentan las percepciones expresadas por algunos dirigentes Chachi respecto del proyecto:

“Con el proyecto, una de las dos puertas se ha cerrado (los límites de la REMACH aún siguen abiertos), pues antes las dos (TICH y REMACH) estaban abiertas y eran de libre entrada”

“Con el proyecto se han equilibrado fuerzas y de alguna manera se ha iniciado el empoderamiento de la nacionalidad sobre su territorio”

“Con sus altos y bajos, el proyecto ha cumplido expectativas de los dirigentes Chachi y de quienes aprecian como prioritario la seguridad del territorio como base de cualquier propuesta de desarrollo socio económico”

6. Algunas sugerencias expresadas por la dirigencia Chachi:
 - Mayor presencia y continuidad de CI-Ecuador en la zona
 - Colaborar directamente con el Comité Zonal para coordinar la formulación de una estrategia de intervención integral y a largo plazo en el TICH.
 - Publicitar los resultados del proyecto, abanderar la causa Chachi y atraer nuevos financiamientos
 - Elaborar proyectos complementarios en distintos ámbitos: manejo de bosques, salud, educación, producción
 - Gestionar financiamiento para la implementación de las propuestas desarrolladas por el proyecto TICH.
 - Socializar los resultados del proyecto TICH con las bases comunitarias, principalmente lo relacionado a la propuesta de fortalecimiento territorial.

VIII. COMPARTIENDO INFORMACIÓN

CEPF tiene como objetivo compartir experiencias, lecciones aprendidas y resultados entre las organizaciones recipientes de nuestras donaciones y las comunidades de conservación y donantes más amplias. Una manera de lograr este objetivo es poniendo el texto de los informes finales de terminación de proyecto disponibles desde nuestra página Web: www.cepf.net, y incluyendo estos informes en nuestro boletín electrónico y otras comunicaciones. Favor de indicar si usted está de acuerdo compartiendo su informe final del proyecto con otros en las maneras indicadas.

Sí

No

Si contesta en afirmativo, favor de cumplir también la información que sigue:

Para obtener más información sobre este proyecto, favor de comunicarse con:

Nombre: Alfredo López M.

Dirección Postal:

Tel: (593) 02 2440328

Fax:

E-mail: alfredolopezm@yahoo.com