

INFORME FINAL DE TERMINACIÓN DEL PROYECTO

I. DATOS BÁSICOS

Nombre de la Organización: Fundación Para el Desarrollo Sostenible de Panamá

Título del Proyecto: *Arresting Agricultural Encroachment into La Amistad Biosphere Reserve Through Community-Based Natural Resource Management and Sustainable Agriculture in the Buffer Zone*

Socios Involucrados en la Implementación del Proyecto:
FUNDICCEP

Fechas de Implementación del Proyecto: 1 Enero 2004 – 31 Mayo 2007

Fecha de Informe (Mes/Año): 13 de julio de 2007

II. COMENTARIOS INICIALES

Incluya cualquier comentario inicial que pueda ayudar en la revisión de este informe.

En el año 1993, la Fundación para el Desarrollo Sostenible de Panamá (FUNDESPA), inicia en Panamá la ejecución del proyecto AMISCONDE, iniciativa Binacional (Costa Rica – Panamá) financiada por Conservación Internacional, la Universidad de Clemson y la Corporación Mc. Donald's. El proyecto se ubica en el corregimiento de Cerro Punta y tiene una duración de 4 años. El mismo se estructuró sobre la base de cuatro componentes: agricultura sostenible, organización, educación ambiental y protección.

AMISCONDE contaba con una estructura operativa que para el caso de Panamá estaba compuesta de la siguiente manera: Coordinación Nacional FUNDESPA, como responsable de la coordinación; ejecución; administración técnica y financiera. La Unidad Receptora o beneficiaria, compuesta por la población de las distintas comunidades involucradas; y por los grupos organizados existentes y/o promovidos con las acciones del proyecto.

El gran desafío que la iniciativa AMISCONDE – Panamá se planteó, fue la de asegurar la continuidad del proceso y de sus actividades, aún después de concluido el mismo. Que las organizaciones existentes o promovidas en el ámbito comunitario fueran protagonistas de la iniciativa, así como de la gestión y sostenibilidad del paquete tecnológico y filosófico del proyecto.

Este proyecto, con sus actividades innovadoras y de participación comunitaria generó resultados positivos y de impacto en las comunidades beneficiarias; destacándose entre otros, la adopción de prácticas agrícolas sostenibles; el fortalecimiento de la organización y gestión comunitaria y de los vínculos con las instituciones de gobierno que trabajan en el área; la disminución de la presión sobre el PILA por efecto de la educación ambiental realizada durante el proyecto.

El proyecto así como los organismos cooperantes, en su actuar contribuyeron fuertemente a la consolidación de la Fundación para el Desarrollo Integral del Corregimiento de Cerro Punta (FUNDICCEP), organización que asumió un rol protagónico y de continuidad de la filosofía del Proyecto; así como organización “paragua” de grupos locales constituidos o promovidos por el proyecto, como son: la Asociación Agroecoturística La Amistad (ASAELA); Grupo orgánico de agricultores Cerropunteños (GORACE); Organización de miembros activos de Guadalupe (OMAG); Amigos del Parque Internacional La Amistad (AMIPILA).

La Filosofía de AMISCONDE ha tenido un efecto multiplicador por el quehacer de FUNDICCEP en otras áreas no afectadas directamente, como es el caso de los Distritos de Río Sereno y Boquete en donde han surgido organizaciones locales, que se han involucrado en el desarrollo de actividades de educación ambiental y de agricultura orgánica

El proceso de capacitación y de sensibilización realizado en Cerro Punta ha propiciado una capacidad instalada en las organizaciones locales. Sin embargo, pese al interés y esfuerzos de las mismas para realizar programas ambientales, muchas condiciones limitan el impacto en la conservación, y las organizaciones sienten la necesidad de establecer alianzas y estrategias que permitan involucrar a los productores en la promoción de acciones de conservación y fortalecerse a nivel institucional para contribuir a lograr los cambios esperados.

Ante la realidad y la necesidad de dar continuidad a los esfuerzos desarrollados, FUNDESPA Y FUNDICCEP establecen una alianza de cooperación para mejorar las condiciones productivas en la comunidad y favorecer la conservación de reductos de bosques en la zona de amortiguamiento de la Reserva de Biosfera La Amistad y mitigar el avance de la frontera agrícola hacia las áreas protegidas.

Gestión Ambiental Comunal se torna en una nueva oportunidad para contribuir a la misión de las organizaciones que desarrollan sus actividades en torno a la Reserva.

III. LOGRO DEL PROPÓSITO DEL PROYECTO

Propósito del Proyecto: Detenido el avance de la frontera agrícola a través de la gestión ambiental comunal para el manejo adecuado de los recursos naturales

y la adopción de prácticas productivas sostenibles en algunas comunidades de la zona de amortiguamiento de la RBA.

Desempeño Planificado versus Desempeño Real

Indicador	Real a la Finalización
Nivel del Propósito:	
<p>1. Uso de la tierra en fincas seleccionadas se mantiene en un 95% y los productores no avanzan hacia las áreas de conservación.</p>	<p>Los productores que han participado en el proyecto desarrollan su actividad productiva en el área de cultivo identificada al iniciar el proyecto. Los productores mantienen el uso de la tierra. Algunos han transformado algunas áreas de alta pendiente en cultivos de frutales de altura</p>
<p>2. 25% de la población ubicada en los límites del PILA Y PNVB en los corregimientos de Volcán, Boquete y Cerro Punta (23,000 habitantes según censo de 2000) participan en eventos y actividades ambientales.</p>	<p>Al finalizar el proyecto participaron de las actividades educativas y ambientales una gran cantidad de personas entre agricultores, docentes, estudiantes, organizaciones y comunidad en general.</p> <p>El componente de educación ambiental que desarrolla la fundación es fundamental para lograr cambios en el entorno. Por ello este proyecto a través de las 117 jornadas de capacitación ha permitido fortalecer las diferentes gestiones de sensibilización desarrollado en el sector educativo, integrando a la comunidad en general.</p> <p>Para maximizar recursos y lograr mayores impactos se estableció coordinación permanente con las 6 escuelas del corregimiento, las organizaciones y los productores y poder sobrepasar en gran medida la meta propuesta.</p> <p>El período de ejecución del proyecto ha estado permanentemente enfocando las acciones de sensibilización.</p> <p>El éxito de este componente permitió</p>

	<p>apalancar recursos para desarrollar una campaña masiva de educación ambiental.</p> <p>Adicionalmente el trabajo de coordinación con otros proyectos que desarrollara FUNDICCEP permitió maximizar fondos y por medio de mensajes radiales, desfiles ecológicos y otras actividades se pudo ampliar el impacto educativo a mayor cantidad de personas</p>
<p>3. Plantones de frutales y forestales de especies nativas producidos en viveros de los productores para su propio abastecimiento.</p>	<p>Se reprodujeron 38,000 especies nativas en la finca del Sr. Beltrán Martínez quien destinó un área de 3,000 mts para establecer un vivero con especies nativas y frutales de altura.</p> <p>Se involucro a la organización ambiental METTA quien participó entregando aproximadamente 2500 plantones frutales, maderables y ornamentales.</p>
<p>4. Aumenta el número de Productores que realizan actividades productivas sostenibles</p>	<p>Al finalizar el proyecto 50 productores que participaron con el proyecto desarrollan actividades productivas sostenibles, de ellos 30 participan activamente en la organización APCE, quien en Alianza con AMIPILA desarrollaran un proyecto dirigido a la continuidad en la implementación de las prácticas recomendadas por el proyecto</p>

Describa el éxito del proyecto en términos de lograr su meta pretendida de impacto y los indicadores de desempeño.

El proyecto permitió que los colaboradores conocieran e implementaran técnicas productivas amigables al ambiente, las cuales eran desconocidas o no contaban con la asistencia técnica para desarrollarse. Los productores inician el proceso de adopción de prácticas de producción que contribuyen a la conservación de los recursos suelo, agua, bosque y genera un cambio de actitud hacia la valoración de esos recursos.

Cuando se inició el proyecto el 90% de los beneficiarios no participaban en actividades ambientales y fue gratificante ver la participación en las diferentes charlas, desfiles y otras actividades propias del proyecto, de sus organizaciones y de la fundación.

Aunque reacios a los cambios, los productores reaccionaron positivamente ante la forma de abordarles, integrarles y hacerlos entes dinámicos en el desarrollo del proyecto para el logro de las metas y objetivos del proyecto; fue evidente la disposición de realizar cambios en sus fincas.

Relevante ha sido el hecho de que los colaboradores hayan mostrado una actitud de compartir, difundir y multiplicar las experiencias. Esto se logra cuando existe transparencia en los procesos.

En la zona el aspecto organizativo por parte de los productores es un tema sensitivo; sin embargo mediante el proyecto se les brindó la oportunidad de conocer experiencias nacionales e internacionales que motivaron y facilitaron el proceso de integración de APCE.

El proyecto ha propiciado la integración familiar en el proceso productivo que al inicio del proyecto estaba limitada a la dirección, participación y ejecución del hombre como cabeza de familia.

Productores no beneficiarios desarrollan en sus fincas prácticas productivas desarrolladas por el proyecto (conservación de suelo, abono orgánico, entre otras). Esto nos indica que la asistencia técnica y asesoría a la comunidad debe fortalecerse para llegar a más personas.

El desarrollo de este proyecto permitió generar información social, económica y ambiental para el desarrollo de planes y proyectos para la comunidad, ya sean implementados por FUNDICCEP, otras organizaciones, el sector público ó privado

El proyecto ha facilitado la participación de la organización en diferentes eventos locales, regionales, nacionales e internacionales en temas de desarrollo socio ambientales y económicos

Facilitación en el proceso de apalancamiento de recursos para desarrollar actividades de fortalecimiento de los programas de conservación en la región.

Aumento de la credibilidad del trabajo de las organizaciones ambientales por parte de los diferentes sectores de la sociedad (empresas privadas, instituciones estatales, ong's, donantes, otras).

¿Hubo algún impacto inesperado (positivo o negativo)?

PRODUCTOS logrados no planificados en el proyecto	Justificación de haberlos realizado y su contribución/importancia al proyecto	USUARIOS	USO
<ul style="list-style-type: none"> ❖ Desarrollo de un monitoreo de aves ❖ Estudio de flora y fauna en corredores de conectividad y reductos de bosques en fincas de beneficiarios 	Permite contar con información sobre diferentes especies de fauna y flora en el área de acción del proyecto, especies amenazadas y poder determinar efectos.	Técnicos, instituciones, organizaciones, donantes, productores.	Mejoras en las condiciones de las fincas beneficiarias. Información general de la situación actual. Propicia motivación para posibles donantes en apoyo al sector e instituciones cooperantes.
Fortalecimiento de ADATA (Edición de 1 calendario, talleres de fortalecimiento, giras de intercambio, reuniones de planificación y talleres evaluativos)	Permite maximizar recursos y compartir experiencias y conocimientos entre nuevas y organizaciones ya establecidas.	Miembros de las organizaciones	Fortalecimiento personal y de las organizaciones.
Visitas de técnicos, estudiantes y productores de otros sitios del país, para conocer las experiencias en el desarrollo del proyecto.	Permite transferir estas técnicas que pueden ser replicadas en otras regiones del país	Técnicos, estudiantes y productores	Aumenta las capacidades personales y organizativas.
La participación e integración de FUNDICCEP al CONALSED	Necesidad de normar el uso de suelo y agua	Organizaciones, instituciones, técnicos, donantes.	Lograr los recursos necesarios para establecer

(Comité Nacional de Lucha contra la Sequía y Desertificación)			políticas, tecnología y participación integral en la solución o minimización de este flagelo
Reuniones de acercamiento y coordinación con el ANAM para establecer el sub comité de cuenca de la Cuenca Alta del Río Chiriquí Viejo, según lo establece la ley de cuenca.	Crear la instancia según lo establece la ley para que todos los sectores involucrados a esta cuenca se involucren de manera efectiva e impulsar los cambios que se requieren.	Comunidad en general, usuarios de los recursos en la parte baja de la cuenca, organizaciones, instituciones.	Propiciar e implementar los cambios en torno a mejorar las condiciones generales de la cuenca.
Gestiones para defender la integridad de los Parques PILA, PNVB y otras áreas protegidas.	La sede del PILA en la comunidad de Las Nubes es el símbolo de esta área protegida por lo que requiere a toda costa mantener su integridad	Organizaciones, instituciones y toda la comunidad en general	Investigación, recreación, conocimiento.
Coordinación y participación en el sistema interinstitucional de salud para la prevención de desastres	La zona de Cerro Punta es una zona propensa a desastres naturales y/o causados por acciones humanas (mal manejo de aguas servidas, erosión, tala, quema, otros)	Personal técnico de las organizaciones y de las instituciones. La comunidad en general	Prevención y acción en caso de desastres
Diseño y edición de materiales divulgativos que permitan que las comunidades conozcan y valoren los recursos naturales.	La zona de acción del proyecto y de la fundación se enmarcan en el área de amortiguamiento de los parques PILA y PNVB. Estas zonas son afectadas todos los años por los incendios forestales que afectan la naturaleza y la vida humana.	Personal técnico de las organizaciones y de las instituciones. La comunidad en general	Sensibilización de las comunidades.
Desarrollo de la campaña de	Sensibilizar a la comunidad en general	Las emisoras, el personal técnico	Sensibilización de las

prevención y control de incendios forestales (Mensajes radiales, afiches, volantes, banderines, entre otros.)	sobre la importancia de cambiar la actitud en la implementación de prácticas inadecuadas que provocan incendios forestales en la zona de amortiguamiento de los parques PILA y PNVB.	y las instituciones.	comunidades
Apoyo de organizaciones internacionales (The Nature Conservancy, Fundación RARE, Conservación Internacional para el desarrollo de otras estrategias de conservación para la zona de amortiguamiento de la RBA y dentro del PILA.	Se requiere que otros organismos e instituciones nacionales e internacionales apoyen y se involucren en la conservación de la RBA y sus zonas de amortiguamiento.	Personal técnico de las organizaciones y de las instituciones. La comunidad en general	Fortalecer la gestión y el quehacer de las organizaciones que desarrollan sus acciones en la zona de acción de la fundación.
La sinergia del proyecto GAC con otras iniciativas desarrolladas en el área	Es necesario que todas las acciones que se desarrollan en la zona de amortiguamiento de la RBA y en la cuenca del Río Chiriquí Viejo tengan sinergia para maximizar recursos y lograr mayores impactos.	El personal técnico de las organizaciones, de las instituciones, los donantes y los productores colaboradores.	Fortalecer las acciones de conservación y desarrollo en sitios de interés.
Colaboración y participación activa en el control del incendio surgido en el PNVB	Como organización ambiental líder en el área se tomo la iniciativa ante la lentitud de las instituciones encargadas de actuar ante el hecho. Igualmente nos sentimos parte del proceso de capacitación y aprendizaje.	Personal técnico y líderes colaboradores del proyecto y de la fundación. Comunidad en general y representantes de instituciones estatales	Evitar que este incendio avanzara en mayor proporción hacia el área boscosa del parque.

Coordinación y participación de la limpieza del área de las Lagunas de Volcán	Se coordinó con el ANAM, Protección Civil, Organizaciones colaboradoras para desarrollar la actividad. Este humedal como parte de la RBA, y zona de acción de la fundación es visitada por muchas personas nacionales y extranjeras. El sitio no cuenta con plan de manejo y con personal de protección por lo que los visitantes dejan muchos desechos en el sitio.	Personal técnico y líderes colaboradores del proyecto y de la fundación. Comunidad en general y representantes de instituciones estatales	Recoger los desechos y dejar el área limpia para uso de propios y extraños. Dar ejemplo e involucrar a diferentes sectores.
Divulgación permanente de los resultados de los programas y proyectos a través de diferentes medios y que están al alcance de la fundación (programas de radio, folletos, boletines, prensa escrita, entre otros)	Permite divulgar, intercambiar y analizar información del proyecto y de la fundación a nivel de todas las organizaciones ambientales de la provincia	Personas y representantes de las organizaciones ambientales. La fundación y miembros de ADATA. Comunidad en general	Conocer, divulgar, intercambiar y analizar información de trabajo, básica en el ámbito social y ambiental
Apoyo a la filmación de video con RCM y NATURA	Se da a conocer en otros medios los resultados del proyecto	Comunidad, medios de comunicación, técnicos, FUNDICCEP, NATURA	Divulgación de las experiencias del proyecto
Se apoya el levantamiento de términos de referencia para estudio socio tenencial del PILA pacífico.	Es importante impulsar el desarrollo de este estudio para poder conocer la situación que acontece dentro y fuera del PILA sector pacífico.	Instituciones, ONG's, centros de estudios, técnicos, comunidad en general, donantes.	Poder implementar estrategias de desarrollo sostenible que contribuyan a la conservación del área protegida.

Intercambios con organizaciones ambientales de Costa Rica, ubicadas en la zona de amortiguamiento de áreas protegidas.	Los intercambios de experiencias de productor a productor han permitido el logro de resultados positivos para este y otros proyectos.	Productores, técnicos, FUNDICCEP.	Que los productores adopten técnicas sostenibles aplicables en sus cultivos y en sus áreas. Sobre todo viendo la experiencia organizativa.
Participación en el congreso de áreas protegidas en Panamá	Permitió conocer experiencias nacionales e internacionales a nivel comunitarios e institucional para la protección de las áreas protegidas y de los recursos naturales en general.	FUNDICCEP y su equipo técnico	Conocimiento y documentación que se puede implementar en nuestro sitio.
Participación y coordinación de actividades en comunidades y sitios vecinos al proyecto (Charlas, desfiles ambientales, seminarios, talleres, foros)	Dar a conocer en otras comunidades el rol de la fundación. Sensibilizar a estas comunidades sobre la importancia de valorar y conservar los recursos naturales mediante la participación organizada y el desarrollo de prácticas sostenibles.	FUNDICCEP, equipo técnico, sector educativo e institucional.	Compartir experiencias en coordinación, se divulga y se motiva a nuevas personas.
Intercambio de experiencia con la Fundación RARE	Actualmente FUNDICCEP desarrolla una campaña de divulgación de la RBA y se coordinan acciones en conjunto. Las experiencias del proyecto se replicaran.	FUNDICCEP, equipo técnico, organizaciones ambientales, fundación RARE y TNC	Compartir las experiencias en campo y de organización con esta organización donante.
Reunión de diálogo y planificación de estrategias para el sitio La Amistad y su zona de	Es importante establecer una coalición y definir que, como, quien y cuando se desarrollarán las acciones en forma priorizada.	Organizaciones participantes.	Definir estrategias para el sitio

amortiguamiento (TNC, NATURA, CI, ANAM, FUNDICCEP)			
Reuniones de coordinación con personal de Protección Civil, funcionarios de USAID, MINSA y organizaciones	Desarrollar un programa piloto sobre prevención de desastres en Cerro punta con la participación de los grupos del área.	Todos los actores participantes	Desarrollo de una propuesta piloto
Diseño de Material Divulgativo del PILA	Divulgar las riquezas de esta importante área protegida	FUNDICCEP y la comunidad en general	Que todos los sector y comunidades conozcan la importancia y valores de este sitio y se una en la defensa de la integridad
Apoyo al ANAM para desarrollar giras de monitoreo en el PILA en conjunto con personal del MINAE	Mantener vigilancia dentro del PILA y sus zonas de influencia.	Personal de MINAE, ANAM, organizaciones comunales y organizaciones donantes.	Posibles avances o problemas ambientales del área protegida.
Producción, distribución y establecimiento de 38,000 plántones de árboles nativos y frutales de altura	Contar con un vivero para producir especies que brinden alimento a especies amenazadas o en peligro. Igualmente especies de frutales de altura que pueden generar un ingreso familiar adicional.	Productores, técnicos de la fundación.	Incorporar especies en los linderos, áreas aledañas a las fuentes de agua o zonas inclinadas.
Apoyo a consultoría para definir planificación financiera para el PILA	Trabajar en alianzas para definir estrategias de largo plazo para la conservación del PILA y el desarrollo comunitario	Organizaciones, productores, donantes, instituciones	Contar con herramienta de planificación
IV. RESULTADOS DEL PROYECTO			

Resultados del Proyecto: Incluya los resultados e indicadores del proyecto proveniente del Marco Lógico para el proyecto.

Desempeño Planificado versus Desempeño Real

Indicador	Real a la Finalización
<p>Resultado 1: Incrementada la diversidad biológica en fincas aledañas a la RBA en Cerro Punta a través de programas de educación ambiental que potencien el buen uso de los recursos naturales, en especial la incorporación de sistemas agro productivos sostenibles</p>	
<p>1.1 Se conserva al menos el 80% de los reductos de bosques en fincas seleccionadas y se aumenta cobertura en nacientes de agua</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Visualmente no se observa avance en las fincas de los productores beneficiarios 2. Se ha reforestado con especies nativas y frutales de altura en áreas cercanas a las fuentes de agua. 3. Los productores señalan en sus conversaciones que desean conservar las zonas de bosque que mantienen en las fincas y si es posible desarrollar allí actividades de ecoturismo u otras. 4. Se propició el inicio de un proceso de Monitoreo de la calidad de agua y que ANAM JICA continuarán como parte de la planificación de la institución <p>Adicionalmente el proyecto facilitó la realización de monitoreos de especies de flora y fauna en acuerdos con la universidad Autónoma de Chiriquí para validar la riqueza biológica de los reductos de bosque y demostrar a los productores el valor de estas áreas</p>
<p>1.2 Producidos y establecidos 40,000 árboles maderables y frutales para mejorar prácticas agroforestales</p>	<p>Producidos y establecidos 38,000 plantones e indicar con alianza CON EL PROYECTO DE CAFÈ</p>

<p>1.3 Implementadas nuevas prácticas productivas sostenibles en 50 fincas ubicadas en sitios claves y limítrofes a la RBA en tres años</p>	<p>Se establecieron acuerdos con 47 productores los cuales mantienen las actividades productivas con las prácticas recomendadas por el proyecto</p>
<p>1.4 10 líderes capacitados y participando en la transferencia de tecnología agrícola sostenible y educación ambiental</p>	<p>De los participantes se han capacitado 7 jóvenes de la comunidad que liderizan actividades productivas sostenibles. Adicionalmente algunos productores se han convertido en promotores de las prácticas sostenibles que han implementado en las fincas.</p>
<p>1.5 100 personas capacitadas en prácticas agrícolas sostenibles en los tres años.</p>	<p>Se han capacitado 150 personas en prácticas productivas sostenibles mediante el proyecto</p>
<p>Resultado 2: Fortalecida la gestión ambiental comunal para la conservación de corredores biológicos y la protección de la Reserva de la Biosfera La Amistad</p>	
<p>2.1 Seis Organizaciones fortalecidas y desarrollando acciones para la conservación y manejo sostenible de los recursos naturales en conjunto con las comunidades en tres años</p>	<p>14 organizaciones participan en ADATA y gestionan, ejecutan y formulan planes para la conservación de las áreas protegidas</p>
<p>2.2 Creadas al menos 3 organización nuevas, (1) en cada sitio (Boquete, Volcán y Cerro Punta acordes al fin y propósito del proyecto</p>	<p>Se conformaron 3 organizaciones: (una en Rovira, una en Cuesta de Piedra y dos en Cerro Punta)</p>
<p>2.3 Alianza de Desarrollo Ambiental de Tierras Altas (ADATA) aumenta su membresía y propicia programas ambientales a nivel de la Reserva de la Biosfera La Amistad en Chiriquí durante tres años.</p>	<p>Se incrementó la membresía de ADATA y las organizaciones participan activamente en programas de conservación DE 9 A 14</p>
<p>Resultado 3: Mecanismo de Sistematización y divulgación de la experiencia comunitaria en la ejecución</p>	

del proyecto, diseñado y ejecutado	
<p>3.1 Desarrollada una base de datos que registra la información generada de las actividades, con detalles de cambios e impactos en los productores, en las fincas y organizaciones</p>	<p>Se cuenta con una base de datos completa de los productores y su incorporación de prácticas productivas. Al igual que se lleva un registro de las organizaciones y se mantiene información sobre nivel de gestión. Los estudios generados tienen un gran significado porque se transforman en elementos básicos para medir impactos</p>
<p>3.2 Documentadas con estudios de casos las vivencias, aprendizajes, logros y obstáculos de beneficiarios en el desarrollo del proyecto</p>	<p>Se realizó un estudio de caso de la Finca del Sr. Demetrio Estribí y se recibió la visita de una funcionaria del Ministerio de Desarrollo Social para contar con su opinión respecto a la actividad productiva y su impacto al ambiente y a las condiciones sociales en las fincas</p>
<p>3.3 Editados 6 boletines divulgativos del proyecto -- Obras de Conservación de Suelos. -- Técnicas agro-productivas sostenibles. -- Alianzas Estratégicas. -- Trabajo Comunitario --Organizaciones/Selección de testimonios y entrevistas. -- Actividades de protección.</p>	<p>Se editaron y distribuyeron 6 boletines semestrales divulgativos del proyecto (En total se imprimieron 3000 boletines) Adicionalmente se imprimieron boletines técnicos sobre barreras vivas para conservación de suelos (ligustrina); recopilación de recetas para preparar insumos orgánicos, Otros materiales como afiches, calendarios, calcomanías que se lograron mediante colaboración con otros proyectos que FUNDICCEP ejecutó</p>
<p>3.4 Al menos tres grupos se apropian de las actividades y desarrollan estrategias de continuidad</p>	<p>Existe una alianza formal de trabajo entre las organizaciones AMIPILA-APCE y FUNDICCEP para una estrategia de continuidad que esta apoyándose en recursos del Ministerio de Agricultura y en apoyo de otros donantes como es el caso de</p>

	<p>fundación NATURA. Cada organización miembro de ADATA ha presentado un proyecto al corredor Biológico con la finalidad de gestionar recursos para la continuidad de las actividades de conservación a nivel de sus comunidades</p>
--	--

Describa el éxito del proyecto en términos de entregar los resultados pretendidos.

- El proyecto permitió que los colaboradores conocieran e implementaran técnicas productivas amigables al ambiente, las cuales eran desconocidas o no contaban con la asistencia técnica para desarrollarse. Los productores inician el proceso de adopción de prácticas de producción que contribuyen a la conservación de los recursos suelo, agua, bosque y genera un cambio de actitud hacia la valoración de esos recursos.
- Cuando se inició el proyecto el 90% de los beneficiarios no participaban en actividades ambientales y fue gratificante ver la participación en las diferentes charlas, desfiles y otras actividades propias del proyecto, de sus organizaciones y de la fundación.
- Aunque reacios a los cambios, los productores reaccionaron positivamente ante la forma de abordarles, integrarles y hacerlos entes dinámicos en el desarrollo del proyecto para el logro de las metas y objetivos del proyecto; fue evidente la disposición de realizar cambios en sus fincas.
- Relevante ha sido el hecho de que los colaboradores hayan mostrado una actitud de compartir, difundir y multiplicar las experiencias. Esto se logra cuando existe transparencia en los procesos.
- En la zona el aspecto organizativo por parte de los productores es un tema sensitivo; sin embargo mediante el proyecto se les brindó la oportunidad de conocer experiencias nacionales e internacionales que motivaron y facilitaron el proceso de integración de APCE.
- El proyecto ha propiciado la integración familiar en el proceso productivo que al inicio del proyecto estaba limitada a la dirección, participación y ejecución del hombre como cabeza de familia.
- Productores no beneficiarios desarrollan en sus fincas prácticas productivas desarrolladas por el proyecto (conservación de suelo, abono orgánico, entre otras). Esto nos indica que la asistencia técnica y asesoría a la comunidad debe fortalecerse para llegar a más personas.

La organización

- El desarrollo de este proyecto permitió generar información social, económica y ambiental para el desarrollo de planes y proyectos para la

- comunidad, ya sean implementados por FUNDICCEP, otras organizaciones, el sector público ó privado
- ☑ El proyecto ha facilitado la participación de la organización en diferentes eventos locales, regionales, nacionales e internacionales en temas de desarrollo socio ambientales y económicos
 - ☑ Facilitación en el proceso de apalancamiento de recursos para desarrollar actividades de fortalecimiento de los programas de conservación en la región.
 - ☑ Aumento de la credibilidad del trabajo de las organizaciones ambientales por parte de los diferentes sectores de la sociedad (empresas privadas, instituciones estatales, ong's, donantes, otras).

En las instituciones

- ☑ Con el desarrollo del proyecto no se pudo lograr cambios hacia una mayor participación institucional, la misma se lograba por el interés del propio funcionario. Es difícil contar con un cambio de actitud cuando interfieren y prevalecen los poderes políticos partidistas y el poder económico.
- ☑ Las diferentes instituciones estatales, privadas y donantes nacionales e internacionales convocan a la fundación en diferentes actividades para aportar, evaluar, monitorear y coordinar actividades y programas en aspectos ambientales, sociales, agropecuarios, entre otros.

¿Hubo algún resultado no logrado? De ser así, ¿cómo ha afectado esto al impacto general del proyecto?

- ☑ El difícil acceso a las fincas, la necesidad y tiempo de acompañamiento en los procesos de transferencia de conocimientos con los productores, tamaño y necesidades de las fincas se convirtieron en una limitante para cumplir con las cincuenta fincas en forma progresiva y en forma paralela el avance en la implementación de las actividades.
- ☑ Para solventar en gran medida este inconveniente se aprovechó el hecho de que los productores establecieron un mecanismo periódico de reuniones, permitiendo compartir tecnologías, experiencias, dificultades, necesidades, entre otros aspectos.
- ☑ A través del proceso de capacitación se le ofreció a los y las productores (as) y sus familias los conocimientos y el acceso a técnicas de fácil adopción de manera que cada uno iniciara el proceso de implementación de las mismas.

- ☑ Poca participación y aceptación de compromisos formales por parte de las instituciones gubernamentales para poder lograr más impacto en las fincas y la comunidad. No hubo la apropiación institucional esperada como un factor de continuidad.
- ☑ La comunicación y coordinación con los técnicos locales de las instituciones permitió la participación en las actividades, mas no logró el establecimiento de los convenios.

V. EVALUACIONES DE LA POLÍTICA DE SEGURIDAD

Ofrezca un resumen de la ejecución de cualquier acción requerida dirigida hacia las políticas de seguridad ambientales y sociales dentro del proyecto.

VI. LECCIONES APRENDIDAS DEL PROYECTO

Describa cualquier lección aprendida durante las varias fases del proyecto. Considere las lecciones tanto para los proyectos futuros, como para el desempeño futuro del CEPF.

Generación de los productos

- ☑ En la implementación del proyecto fue evidente el interés de los (las) productores (as) por participar en eventos de desarrollo y conservación de su entorno, se les brindó las herramientas básicas para propiciar cambios; sin embargo, se evidencia la necesidad de un proceso de acompañamiento.
- ☑ Los procesos de coordinación interinstitucionales son un elemento importante para maximizar recursos, esto sin embargo depende de decisiones fuera del alcance del proyecto y generalmente se logra el apoyo de técnicos que trabajan en las instituciones, que creen en estos procesos; mas no se logra un apoyo o compromiso institucional hacia las iniciativas por las decisiones políticas que esto implica.
- ☑ La educación ambiental es un factor clave para lograr a largo plazo cambios en la sociedad y debe incorporar elementos culturales de las comunidades.
- ☑ Igualmente los mecanismos de divulgación deben responder a las condiciones culturales de las comunidades

- ☑ En el proceso de implementación del proyecto en las fincas se dieron actividades vinculadas a los trabajadores (en su mayoría indígenas) y se evidenció la debilidad del proyecto de incorporar temas de educación para esta población, e igualmente es necesario que estos programas educativos tomen en consideración aspectos culturales de esta población.
- ☑ El diseño de materiales divulgativos (afiches, boletines y otros) requiere de tiempos y recursos, por lo que en otras iniciativas debe contemplarse dentro del proyecto el personal dedicado a estas funciones.
- ☑ Los talleres y giras, son herramientas que brindan mejor impacto en los procesos de sensibilización en las comunidades.

Aspectos Administrativos

- ☑ Se debe contar con el apoyo de los donantes para establecer planes o procesos de largo plazo y no depender de visiones de proyectos.
- ☑ Es necesario establecer certificaciones ambientales nacionales y líneas de eco-mercados para dar herramientas de sostenibilidad financiera a las actividades.

☑ Ejecución técnica del proyecto

- ☑ Los procesos de intercambio de conocimientos que se establecen en el campo brindan mayor impacto y se logra mayor participación de la familia.
- ☑ El proceso de adopción de las técnicas propuestas por parte de los productores conllevó mayor tiempo de lo planificado.
- ☑ Un aspecto que no se tomó en cuenta en momentos en que se planificó el proyecto fue lo dispersa que se encuentra una finca de las otras y esto aunado a los malos caminos aumentaron los costos y otros aspectos logísticos, igualmente esto limitó la presencia del personal en las fincas.
- ☑ Los cambios de actitud que se esperan con el desarrollo de este tipo de iniciativas, sobre todo enmarcadas en la conservación y el desarrollo sostenible de las comunidades es muy importante contemplar procesos de seguimiento.

La organización

- ☑ Las sinergias establecidas con otras organizaciones, proyectos o donantes son muy importantes para lograr maximizar y apalancar recursos, al igual que para desarrollar estrategias amplias y de largo plazo.
- ☑ El desarrollo de iniciativas de este tipo provoca cambios estructurales en la organización por el crecimiento de la misma y la proyección que logra a nivel de otras comunidades y del país.

El ambiente

- ☑ La incorporación de la sociedad civil en los procesos de conservación de las áreas protegidas es fundamental para lograr impactos de largo plazo.
- ☑ Los productores se convierten en facilitadores de los procesos de conservación; lo importante es brindarle las herramientas necesarias e incorporarlos en las actividades como entes activos y no meros receptores.
- ☑ Las investigaciones científicas sobre el valor, contribución, importancia de los recursos existentes en la zona fortalecen las iniciativas. Es necesario considerar estos aspectos en nuevos proyectos.

Proceso de Diseño del Proyecto: (aspectos del diseño del proyecto que contribuyeron a su éxito o fracaso.)

En el diseño del proyecto se consideró la ejecución técnica por parte de un socio local con credibilidad y experiencia en el trabajo desarrollado en la comunidad.

El proyecto consideró un trabajo en alianza para fortalecer las capacidades de las organizaciones socias en la ejecución.

Ejecución del Proyecto: (aspectos del diseño del proyecto que contribuyeron a su éxito o fracaso.)

El proceso de avance a nivel de campo no se realizó en la forma esperada, se estableció como meta que las 50 fincas que el proyecto atendería iniciarían en un mismo período para que el nivel de avance fuera progresivo y paralelo en todas. Sin embargo factores no considerados en la fase de diseño del proyecto afectaron este nivel de avance: las distancias entre las fincas, las diferentes condiciones de las fincas, la accesibilidad a las fincas, la situación económica del propietario para apoyar las actividades dentro de la finca, condiciones familiares de toma de decisiones en las fincas y la cantidad de recurso humano disponible del proyecto para atender las necesidades de las fincas participantes.

☑ *Elementos de Contexto que favorecieron la ejecución del proyecto*

En el ámbito nacional se abordan en los últimos años temáticas relacionadas a la globalización, producción más limpia, exigencia de mercados internacionales, desarrollo tecnológico, todos estos enmarcados en la necesidad de conducir a la sociedad a formas de desarrollo que consideren la conservación de los recursos

naturales como eje motor de la sobrevivencia y mejoramiento de la calidad de vida de las personas.

Nuestro país no escapa a estas tendencias y los productores se enfrentan a retos para cambiar sus prácticas de producción tradicionales para lograr la sostenibilidad de la actividad económica y responder a las exigencias para contribuir a mantener la calidad ambiental de las comunidades productivas.

Sinergias con otros proyectos y otros donantes.

En el área de La Amistad son muchos los intereses que existen, tanto a nivel de los propietarios como de aquellos organismos que tienen dentro de sus objetivos el realizar trabajos para contribuir a la conservación de este sitio. Por las consideraciones propias del área y las diferentes iniciativas a desarrollar, las organizaciones locales se convierten en aliados potenciales.

Para el año 2004 FUNDICCEP como organización líder en el ámbito ambiental de la provincia de Chiriquí ante la participación activa en el caso del denominado proyecto CAMINO ECOLÓGICO, toma un rol activo y de beligerancia y es foco de atención para desarrollar iniciativas conjuntas para el área como es el caso de TNC, NATURA, FUNDACIÓN RARE, entre otros. Estas iniciativas contribuyeron en gran medida para complementar el quehacer del proyecto y lograr un mayor impacto en la comunidad.

ejecución del proyecto Gestión Ambiental fortalece la acción local de FUNDICCEP y favorece el desarrollo de otras iniciativas en forma paralela como lo son: FORTALECIMIENTO DE LAS CAPACIDADES LOCALES PARA LA CONSERVACIÓN DE LOS RECURSOS NATURALES EN LA ZONA DE AMORTIGUAMIENTO DE LA RESERVA DE BIOSFERA LA AMISTAD, CAMPAÑA DE PREVENCIÓN DE INCENDIOS FORESTALES, CAMPAÑA POR EL ORGULLO DE LA RESERVA, CAFÉ DE CONSERVACIÓN.

Adicionalmente organizaciones como AMIPILA, ASAELA, GERPROPILA, entre otras desarrollaban proyectos y actividades que se complementan y enriquecen el impacto del proyecto Gestión Ambiental Comunal.

Esto favoreció los niveles de coordinación entre las organizaciones para maximizar recursos y atender la población meta sin saturar las capacidades de participación de los productores, estudiantes, docentes y la comunidad misma.

Elementos de contexto que dificultaron:

La ejecución del proyecto Gestión Ambiental comunal se convierte en un reto desde su inicio. El acceso a las áreas y la dispersión de las fincas por su ubicación limítrofe a las áreas protegidas es un aspecto que limita el tiempo

disponible para atender las necesidades de la finca y desarrollar un trabajo integral en todas las fincas que el proyecto estableció como meta.

Además de esta situación el desfase existente entre la ejecución técnica y flujo de recursos de parte de los donantes, en la primera fase del proyecto no facilitaron que se cumpliera con lo planificado de avanzar en las fincas de forma paralela.

La inestabilidad institucional y no establecimiento de acuerdos formales es otro factor que limita el avance del proyecto al ritmo esperado por los ejecutores, pues aunque el personal técnico de campo se interesa en apoyar las acciones del proyecto, las instancias decisorias de las instituciones tienen otras prioridades que no favorecen la consolidación del esfuerzo intersectorial de apoyo a los productores.

VII. FINANCIAMIENTO ADICIONAL

Proveer detalles de donantes adicionales que apoyaron este proyecto y de financiamiento recibido como resultado de la donación de CEPF o el éxito del proyecto.

Donante	Tipo de Financiamiento*	Cantidad	Comentarios
FUNDACION NATURA	Co-financiamiento	104,850.00	
TNC-RARE	Apalancamiento de la Organización o Socios	50,000.00	
TNC	Apalancamiento de la Organización o Socios	43,000.00	

****Financiamiento adicional debe reportarse según las siguientes categorías:***

- A*** *Co-financiamiento de proyecto (Otros donantes contribuyan directamente a los gastos del proyecto con CEPF).*
- B*** *Financiamiento complementario (Otros donantes contribuyan a organizaciones y agencias socias quienes están implementando un proyecto relacionado con este proyecto con CEPF).*

C *Apalancamiento de la Organización o Socios (Otros donantes contribuyan a su organización o una organización socia como resultado directo de éxitos de este proyecto con CEPF).*

D *Apalancamiento Regional (Otros donantes inviertan grandes cifras en una región debido a la inversión de CEPF o éxitos relacionados a este proyecto con CEPF).*

VIII. COMENTARIOS Y RECOMENDACIONES ADICIONALES

- ☑ La implementación de este proyecto ha incorporado elementos novedosos y complejos: trabajo en alianza y definición de roles en la ejecución del proyecto.
- ☑ Responder ante donantes con enfoques similares pero con evaluaciones algo distintas, se convirtió en un reto y en el proceso se dieron grandes aprendizajes.
- ☑ El proyecto Gestión Ambiental Comunal creó una plataforma de trabajo con productores que establecen una nueva forma de producción, tomando en consideración factores de conservación de los recursos naturales y fortaleciendo a su vez su propia capacidad de gestión.
- ☑ Enfrentando una tradición y cultura de producción, además de situaciones agrícolas complejas los productores emprenden un cambio y la experiencia enriquecedora que les motiva requiere de un proceso de seguimiento.
- ☑ La definición de una estrategia integral para la zona ayudará a que las diferentes instancias e iniciativas respondan a objetivos concretos y se logre la sostenibilidad y la conservación.
- ☑ Las comunidades son claves en los procesos de conservación, siempre y cuando se les proporcionen las herramientas necesarias y se les involucre en acciones que conlleven el mejoramiento socioeconómico y el desarrollo sostenible.

PROPUESTA PARA EL TRABAJO COMUNITARIO EN BASE A LA EXPERIENCIA EN EL CONTEXTO NACIONAL.

Mecanismos y Acciones propuestas para dar seguimiento y continuidad a las actividades y productos logrados con el proyecto.

- ☑ Acompañamiento a la organización de productores (APCE) para compartir experiencias, técnicas, metas.

- ☑ Diseñar propuestas y gestionar recursos en diferentes instancias que permitan dar seguimiento a las actividades e involucrar a nuevos productores.
- ☑ Facilitar a las organizaciones aliadas el proceso de gestión de mercados que reconozcan y paguen por el esfuerzo ambiental que realizan los productores, para que estos a su vez a mediano plazo puedan realizar aportes para crear un fideicomiso en forma conjunta.

VIII. COMPARTIENDO INFORMACIÓN

CEPF tiene como objetivo compartir experiencias, lecciones aprendidas y resultados entre las organizaciones recipientes de nuestras donaciones y las comunidades de conservación y donantes más amplias. Una manera de lograr este objetivo es poniendo el texto de los informes finales de terminación de proyecto disponibles desde nuestra página Web: www.cepf.net, y incluyendo estos informes en nuestro boletín electrónico y otras comunicaciones.

Para obtener más información sobre este proyecto, favor de comunicarse con:

Nombre: Israel Barrera
Dirección Postal:
Tel: 507 261-0893
Fax: 507 261-0893
E-mail: fundespa@cwpanama.net

Nombre: Jorge O. Pitty
Dirección Postal: Entrega General
Tel: (507) 771-2171
Fax: (771)-2171
E-mail: fundiccep@cwpanama.net