



© Daniel Rosengren/FZS Perú

# Programa Hotspot de Biodiversidad de los Andes Tropicales

ANÁLISIS Y SISTEMATIZACIÓN DE EXPERIENCIAS Y LECCIONES APRENDIDAS



# Contenido

1. Presentación	3
2. Participantes	5
3. Acrónimos	7
4. Objetivos y Metodología	8
5. El Hotspot de Biodiversidad Andes Tropicales	10
6. Lecciones Aprendidas	11
Linea Estratégica 01	11
Linea Estratégica 02	16
Linea Estratégica 03	20
Linea Estratégica 04	24
Linea Estratégica 05	31
Linea Estratégica 06	36
Anexos	41
Relación de Proyectos Relacionados	41
Bibliografía	43

## Tabla de seguimiento

Editado por:	Ana Tumi (Consultora)
Revisado por:	Michele Zador (CEPF) Odile Sánchez (Profonanpe) Claudia Zárate (Profonanpe) Juana Kuramoto (Profonanpe)
Fecha de aprobación:	Abril, 2021



© Óscar Mujica/FZS Perú

# Presentación

1

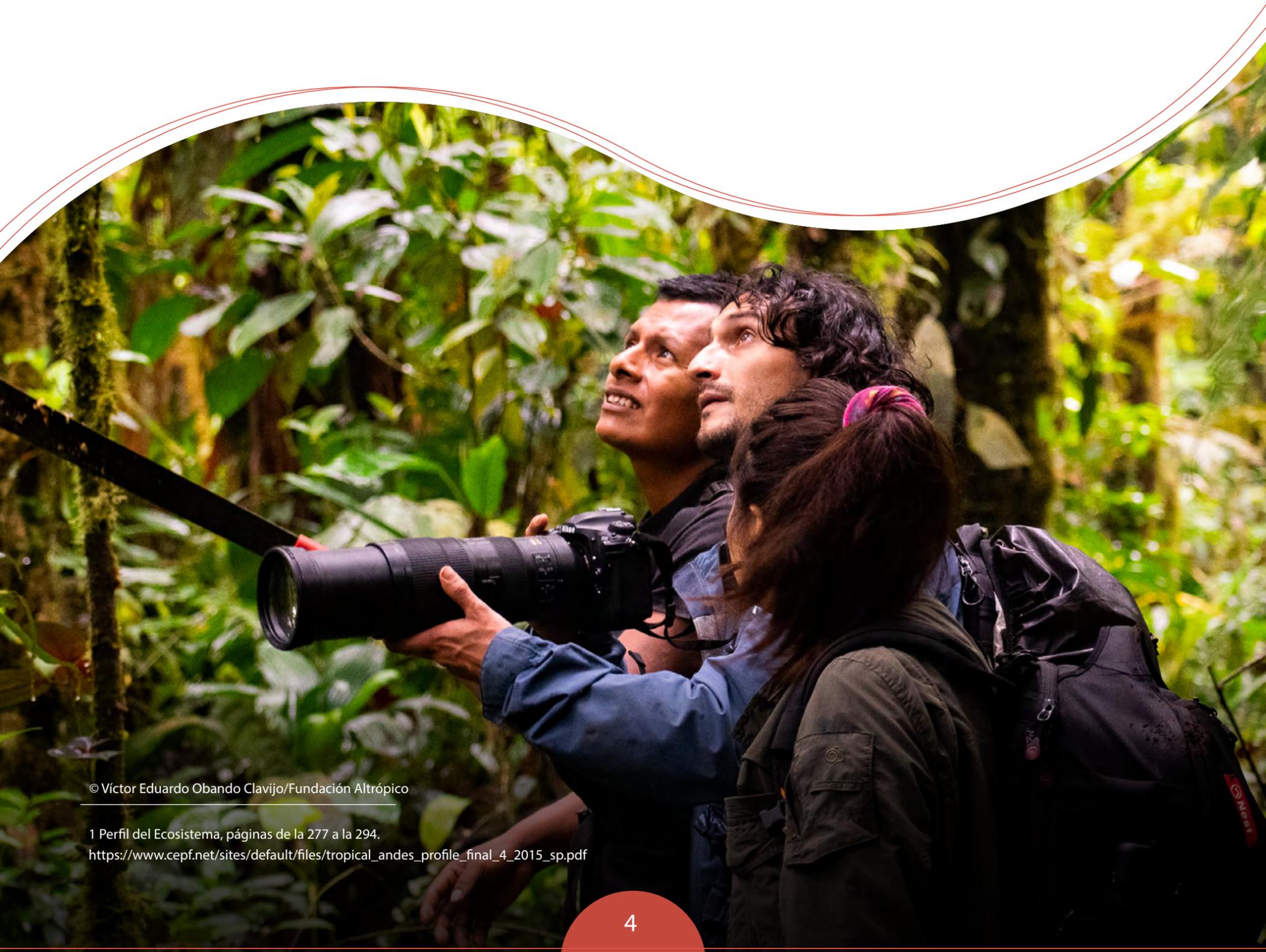
El Fondo de Alianzas para los Ecosistemas Críticos (Critical Ecosystem Partnership Fund – CEPF en inglés) es una iniciativa conjunta de la Agencia Francesa para el Desarrollo, Conservación Internacional, la Unión Europea, el Fondo para el Medio Ambiente Mundial, el Gobierno de Japón y el Banco Mundial; cuyo propósito fundamental es garantizar que la sociedad civil se involucre en las iniciativas de conservación de la biodiversidad en los Hotspots o “sitios calientes” de biodiversidad. Uno de ellos es el Hotspot Andes Tropicales, una de las regiones más rica y más diversa del planeta, considerada como la reserva biológica de la humanidad.

Como parte la estrategia de inversión en los Andes Tropicales, el CEPF a través de su Equipo Regional de Implementación (RIT) conformado por Profonanpe, Patrimonio Natural y Fundación Futuro Latinoamericano, implementó un programa de subdonaciones para apoyar iniciativas locales de conservación en 7 corredores y 36 Áreas Clave de Biodiversidad (KBA) priorizadas en Bolivia, Colombia, Ecuador y Perú. Durante esta segunda Fase del Programa

(2015-2021), CEPF ha logrado financiar 100 proyectos, ejecutados por 65 Organizaciones de la Sociedad Civil, en el marco de siete líneas estratégicas y 25 prioridades de inversión definidas en el Perfil del Ecosistema.<sup>1</sup>

El desarrollo de los proyectos que conformaron la Fase II del programa ha decantado en numerables experiencias y aprendizajes para todos los socios y actores involucrados en las iniciativas de conservación en el Hotspot Andes Tropicales. Esta información constituye un valioso aporte, que debe ser debidamente sistematizada, analizada y difundida para contribuir como insumo en la mejora de las intervenciones en materia de conservación a nivel regional.

El presente documento busca compartir y dar a conocer las principales reflexiones que surgen del análisis de las experiencias de 12 casos emblemáticos en la región, contadas por sus protagonistas; y cómo éstas logran aportar al aprendizaje colectivo, el intercambio y la trascendencia de las lecciones aprendidas con miras a mejorar los impactos de la siguiente fase de inversión del CEPF en los Andes Tropicales, u otras iniciativas regionales de conservación.



© Víctor Eduardo Obando Clavijo/Fundación Altrópico

<sup>1</sup> Perfil del Ecosistema, páginas de la 277 a la 294.

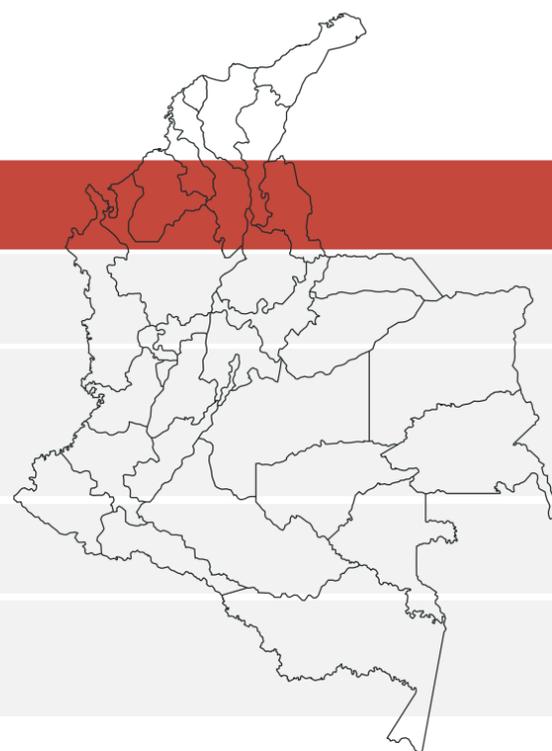
[https://www.cepf.net/sites/default/files/tropical\\_andes\\_profile\\_final\\_4\\_2015\\_sp.pdf](https://www.cepf.net/sites/default/files/tropical_andes_profile_final_4_2015_sp.pdf)

# 2

## Participantes

Esta sistematización se ha realizado gracias al gentil aporte de:

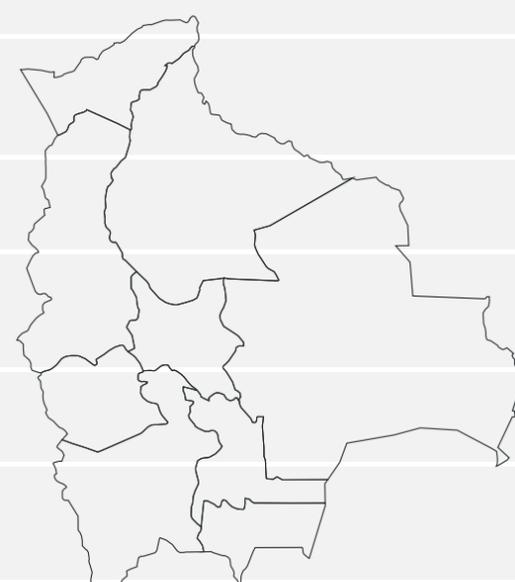
COLOMBIA	
Coordinadora Nacional RIT – Colombia	Martha Liliana Silva
Asociación Calidris	Pedro Camargo Luis Fernando Castillo Kendra Hasenick
Bosque Colibrí	Carlos Andrés Ossa
Corporación para la gestión ambiental BIODIVERSA	Luz Angela Forero Alvaro Castro



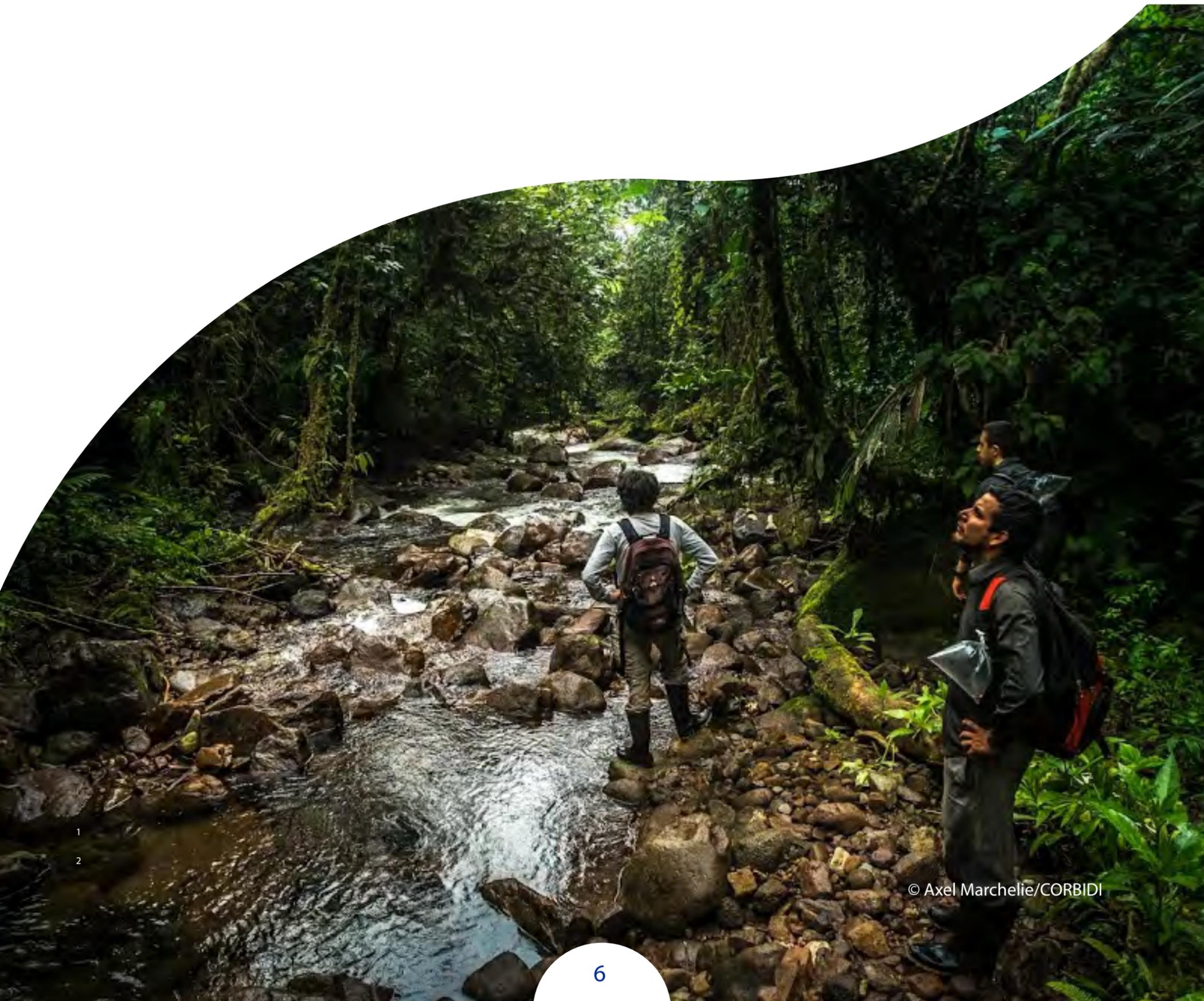
ECUADOR	
Coordinadora Nacional RIT – Ecuador	Paola Zavala
Soluciones Ambientales BYOS Cía. Ltda	Jaime Cevallos
Federación Awá	Olindo Nastacuaz
Equanativa	Arturo Jiménez
Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza	Stephanie Arellano
Federación de Centros Awá del Ecuador	Marcelo Maygua Jairo Continguas
Aves y Conservación - BirdLife en Ecuador	Juan Carlos Valarezo



BOLIVIA	
Coordinador Nacional RIT - Bolivia	Jorge Mariaca
Wildlife Conservation Society - WCS Bolivia	Oscar Loayza Cossio Manuel Salinas
Cooperativa Jesús del Gran Poder	Fausto López
Mancomunidad de Municipios del Norte Paceño Tropical	Lourdes Chambi Parisaca Walter Martínez Cueto
Fundacion CODESPA	Arcenio Maldonado
Fundación Natura Bolivia	Henry Bloomfield Melgar Julián Torrico
Director de Medio Ambiente del municipio de Coroico	Ulises Ariñez



PERÚ	
Coordinadora Nacional RIT – Perú	Odile Sánchez de la Cruz
Asistente de proyecto CEPF	Claudia Zárate Castañeda
CORBIDI	Pablo Venegas
Ayuda para Vida Silvestre Amenazada Sociedad Zoológica de Francfort Perú - AVISA SZF	Juvenal Silva Víctor Rafael Juárez F. Baca
Sociedad Peruana de Derecho Ambiental - SPDA	Christel Scheske
Naturaleza y Cultura Internacional	Christian Pérez
Consultor CEPF - SZF	César Ipenza
Sociedad Zoológica de Frankfort	Hauke Hoops
Red AMA	Pedro Heredia



1  
2

© Axel Marchelie/CORBIDI

# Acrónimos

## 3

ACB/KBA	Área Clave de Biodiversidad (KBA en inglés)
ACP	Área de Conservación Privada
ARA	Acuerdos Recíprocos por el Agua
AZE	Alianza para la Extinción Cero
CEPF	Fondo de Alianzas para los Ecosistemas Críticos (Critical Ecosystem Partnership Fund)
CORBIDI	Centro de Ornitología y Biodiversidad
FZS	Sociedad Zoológica de Fráncfort
IUCN	International Union for Conservation of Nature
MMNPT	Mancomunidad de Municipios del Norte Paceño Tropical
ONG	Organismo no gubernamental
OSC	Organizaciones de la sociedad civil
RIT	Equipo Regional de Implementación (Regional Implementation Team)
SPDA	Sociedad Peruana de Derecho Ambiental
WCS	Wildlife Conservation Society

# 4

## Objetivo y Metodología

El objetivo de este documento es sistematizar las experiencias, reconocer las buenas prácticas y las lecciones aprendidas implementadas por las organizaciones de la sociedad civil (OSC) para la conservación de la biodiversidad en el marco de ejecución de los proyectos que formaron parte de la Fase II del Programa Hotspot de Biodiversidad de los Andes Tropicales, implementada en 32 Áreas Claves de Biodiversidad priorizadas en Bolivia, Colombia, Ecuador y Perú, con financiamiento del Fondo de Alianzas para los Ecosistemas Críticos (Critical Ecosystem Partnership Fund – CEPF, por sus siglas en inglés).

Para tal fin, se seleccionó 12 proyectos representativos entre los cuatro países que forman parte de la estrategia de inversión de la Fase II del Programa, de forma tal que se abarque las seis líneas estratégicas establecidas:

### Líneas Estratégicas del Programa Hotspot Andes Tropicales (Fase II)

1. Mejorar la protección y manejo de las 36 KBA prioritarias para crear y mantener el apoyo local a la conservación y para mitigar las amenazas clave.
2. Incorporar la conservación de la biodiversidad en las políticas y planes de desarrollo públicos en siete corredores para apoyar el desarrollo sostenible, enfocándose en los gobiernos subnacionales.
3. Promover el compromiso de los interesados locales y la integración de garantías sociales y ambientales en los proyectos de infraestructuras, minería y agricultura para mitigar las amenazas potenciales sobre las KBA en los siete corredores prioritarios.
4. Promover y ampliar las oportunidades que fomentan los enfoques del sector privado sobre conservación de la biodiversidad que benefician a las KBA prioritarias en los siete corredores.
5. Preservar las especies amenazadas a nivel global.
6. Fortalecer las capacidades de la sociedad civil, las alianzas entre interesados y las comunicaciones para lograr los resultados de conservación del CEPF, enfocándose en los grupos indígenas, afrodescendientes y mestizos.



© Axel Marchelie/CORBIDI

La metodología se centra en entrevistas a los coordinadores del Equipo Regional de Implementación (RIT) por cada país y a diversos actores de las OSC que hayan participado de las actividades implementadas, de modo que los protagonistas reconstruyan y analicen las experiencias seleccionadas con la finalidad de obtener los principales aprendizajes desde la práctica, de acuerdo a las metodologías validadas por la Fundación ILEIA<sup>2</sup> y el CIAT.<sup>3</sup> Las entrevistas se complementan con información secundaria proporcionada por la institución, tales como informes, planes operativos, etc.

Los resultados de la sistematización se presentan en seis secciones, uno por cada línea estratégica establecida por el Programa. Se presenta además, una breve descripción de las experiencias seleccionadas, y algunas recomendaciones que complementan los aprendizajes.

---

<sup>2</sup> Chávez-Tafur, Jorge, 2006. Aprender de la experiencia: Una metodología para la sistematización. Asociación ETC Andes / Fundación ILEIA. Serie Sistematización LEISA.

<sup>3</sup> Érika Eliana Mosquera Echeverry, 2004. Descubriendo el poder de la Reflexión. Guía para la sistematización de experiencias. Centro Internacional de Agricultura Tropical CIAT.

# El Hotspot de Biodiversidad Andes Tropicales

5

Un Hotspot de biodiversidad es aquella región del mundo que tienen como mínimo 1,500 especies de plantas vasculares endémicas y que ha perdido al menos 70% de su hábitat natural, es decir, son aquellas regiones que cuentan con gran riqueza biológica pero mayores niveles de amenaza. A nivel global existen 36 hotspots cuyos hábitats cubren solo el 2.3% de la Tierra, pero albergan la mitad de todas las plantas y el 77% de los vertebrados terrestres<sup>4</sup>.

En América del Sur existen cinco hotspots<sup>5</sup>. El Hotspot Andes Tropicales se extiende desde el oeste de Venezuela hasta el norte de Chile y Argentina, incluyendo grandes porciones de Colombia, Ecuador, Perú y Bolivia. Cuenta con la mayor riqueza biológica del planeta: alberga más de 35 mil especies, entre plantas y animales, de las cuales la mitad son endémicas, por ello ha sido reconocido como la “reserva biológica de la humanidad”.

El Hotspot Andes Tropicales también alberga las fuentes de agua y afluentes principales de los ríos Amazonas y Orinoco, los cuales suministran agua para las ciudades, la agricultura, la producción de energía y son fuente de vida para miles de ecosistemas y especies. Con más de 50 grupos indígenas y diversidad cultural excepcional, estas comunidades juegan un papel crítico en las actividades económicas y uso del suelo. Por ello son importantes aliados en la conservación de la biodiversidad.

En esta región excepcional por su alto endemismo y biodiversidad tanto natural como cultural, el Fondo de Alianzas para los Ecosistemas Críticos (CEPF) en la Fase II del Programa Andes Tropicales, ha financiado la implementación de 100 proyectos en 4 países: Bolivia, Perú, Ecuador y Colombia.

De estos, doce proyectos han sido seleccionados para discutir y analizar los aprendizajes que, desde la práctica, nos dejan estas experiencias en cada una de las seis líneas estratégicas de intervención definidas por el CEPF.



© Axel Marchelie/CORBIDI

<sup>4</sup> [www.andestropicales.net](http://www.andestropicales.net)

<sup>5</sup> Estos son: Los Andes Tropicales, Tumbes-Choco-Magdalena, el Bosque Atlántico, el Cerrado y el Bosque Chileno Mediterráneo y Bosque Valdiviano Húmero Templado.

## 6 Lecciones Aprendidas

Línea Estratégica 01: Mejorar la capacidad de gestión de las áreas protegidas existentes y colocar las áreas desprotegidas bajo designaciones legales compatibles con la conservación para mitigar las amenazas clave y crear apoyo local para la conservación. Trabajar con grupos indígenas y habitantes locales para asegurar la tenencia de la tierra y defender su autogobierno legalmente autorizado, que permita usos de suelo tradicionales compatibles con la conservación de la biodiversidad.

El fortalecimiento de la gobernanza de los territorios con fines de conservación requiere de la participación activa de los actores en el diseño e implementación de los planes de gestión territorial, con el acompañamiento y liderazgo de las autoridades locales.

### CASO 1: Gestión Territorial Integral para la conservación de la biodiversidad y fuentes de agua en el KBA Cotapata en Bolivia



Talleres impartidos por la organización Mancomunidad de Municipios del Norte Paceño Tropical, en Bolivia.

© Mancomunidad de Municipios del Norte Paceño Tropical

Este proyecto, a cargo de la Mancomunidad de Municipios del Norte Paceño Tropical (MMNPT), tuvo como objetivo articular a actores locales e institucionales con la finalidad de consolidar acciones orientadas a la conservación de la biodiversidad e identificación de servicios ecosistémicos. Para tal fin, promovieron procesos participativos de planificación, el establecimiento de un área de conservación en el KBA Cotapata, municipio de Guanay, el desarrollo de actividades productivas de incentivo a la conservación de la biodiversidad y los servicios ecosistémicos (agua), con familias beneficiarias y el intercambio de experiencias con otros municipios del norte paceño en las KBAs prioritarias.

El ordenamiento territorial, antes de proponer la zonificación, creación o expansión de nuevos espacios de conservación, debe conocer la situación del territorio en cuanto a saneamiento, delimitaciones y posibles conflictos sociales sobre el uso de la tierra.

Un buen punto de partida es la comprensión de los valores de la biodiversidad y su relación directa con la salud de los ecosistemas donde las comunidades habitan. Para ello se debe priorizar el involucramiento en el espacio social y conocimiento de las necesidades de la población, las fortalezas y prioridades de la comunidad, como requisito previo para poner en agenda el componente de conservación de recursos naturales y gestión del territorio.

El conocimiento de la población local sobre las especies amenazadas y apropiación como parte de su identidad cultural promueve una mayor participación en las etapas iniciales de establecimiento de áreas protegidas. El sentimiento de pertenencia y orgullo de que en su territorio habite dicha especie endémica, o que su conservación sea de importancia global, le brinda un propósito a la conservación. Este es un cambio interesante generado en la percepción acerca de la importancia de conservar el territorio.

En el caso de la Mancomunidad de Municipios del Norte Paceño Tropical (MMNPT) y su intervención en Guanay (Bolivia), se logró crear sinergias de organización y una mayor concientización del uso apropiado de los recursos naturales y su cuidado, gracias a la identificación de actores u organizaciones de base comunitaria: Instituciones Educativas (colegios y universidades), Grupos Focales, ONG comunitarias líderes que tienen reconocimiento en su territorio, que pudieran servir como aliados para generar confianza en la población y apoyar en todos los procesos, desde el diagnóstico hasta la planificación comunal y gestión territorial. Para el éxito de la propuesta fue muy importante el acompañamiento continuo de las autoridades y técnicos del gobierno municipal.

“

No solo tiene que hacer gestión el gobierno municipal, debe ser parte del proyecto, y hacerles entender que es el proyecto del municipio, la cooperación solo acompaña. En el propio diseño, organización y ejecución se ha hecho parte al gobierno municipal: alcalde y aparato técnico.”

Walter Martínez Cueto, MMNPT

## CASO 2: Planificación y gobernanza del KBA Bosques de San Antonio en Colombia

La Corporación para la Gestión Ambiental BIODIVERSA junto a seis organizaciones, conformaron la Mesa Técnica del KBA Bosque de San Antonio para unir esfuerzos con el objetivo de diseñar participativamente una estrategia de gobernanza para el KBA Bosque de San Antonio y un plan de monitoreo para integrar los criterios de cambio climático en la planificación de su gestión de tres reservas forestales, enfocado en la conservación de especies amenazadas (*Strabomantis ruizi* y *Setophaga cerulea*). El trabajo en alianza ha sido un aspecto clave en la operación del proyecto, al permitir incidir en asuntos de política pública, para la sostenibilidad de los procesos. También se ha logrado el cambio a prácticas productivas más sostenibles que inciden en la conservación del territorio.



La rana Duende de Ruiz, de San Antonio, especie amenazada.  
© Oscar Cuellar/Corporación para la Gestión Ambiental Biodiversa

En Colombia, gracias a la creación de la Alianza por la Conservación del Bosque de San Antonio, en la cual participaron autoridades ambientales, gremios, ONG, academia, comunidad local, entre otros actores, se lograron avances en el desarrollo de acciones de planificación integrada y participativa para el manejo sostenible del territorio. A esto se sumó la gestión conjunta con las instituciones de base que, a la vez, demandaban a los funcionarios mayor participación y compromiso.

Las pasantías son una estrategia difundida para posicionar en las personas el beneficio de una nueva actividad. Para el caso de la conservación, es sumamente efectiva, porque permite superar la idea generalizada de que la ONG o el gobierno quieren “apropiarse de sus terrenos”, posibilita que otras personas, en una realidad similar, les expliquen los beneficios de la conservación para preservar sus fuentes de agua, biodiversidad; además para las actividades económicas compatibles con el cuidado de los ecosistemas y que aportan a su economía.

En la experiencia de la Mancomunidad de Municipios del Norte Paceño Tropical (MMNPT) en Bolivia, se llevó a autoridades, profesores, representantes locales, familias del municipio de Guanay a un intercambio de experiencias con otros municipios del norte paceño donde la mancomunidad había intervenido previamente. Fueron recibidos por los pobladores, quienes compartieron su experiencia en la gestión de su territorio. Los visitantes pudieron constatar el buen uso de las áreas protegidas municipales y comprobar que no es restrictiva su utilización, sino que, más bien, pueden emplearse con fines productivos que no afecten la salud del ecosistema. Además, comprendieron que la propuesta de la mancomunidad es brindar las estrategias para su utilización y aprovechamiento, lo que constituye una oportunidad para ellos. Se logró mayor concientización y que, finalmente, el Concejo Municipal aprobara la creación de un área protegida.

Se refuerza el conocimiento previo sobre el potencial de las pasantías como una metodología de aprendizaje vivencial, con una gran capacidad de incidencia, demostración y persuasión en temas de conservación.



Talleres impartidos por la organización Mancomunidad de Municipios del Norte Paceño Tropical, en Bolivia.

© Mancomunidad de Municipios del Norte Paceño Tropical

## Recomendaciones

- Para la planificación de nuevas unidades de conservación se debe siempre partir desde un diagnóstico completo de la realidad socio-económica y sus vínculos con los recursos naturales y los valores de biodiversidad local, la identificación de las relaciones poder-interés y la articulación de los actores locales.

- Es importante el acompañamiento de autoridades ambientales en el proceso, contar con planes de acción a mediano y largo plazo, y compromisos organizacionales (más que de personas), para evitar los retrasos con los cambios de personal y de nuevas autoridades locales.
- Se debe identificar las limitaciones en el ordenamiento territorial como la conectividad de los ecosistemas, teniendo en cuenta la caracterización geográfica y biológica, por lo que se debe fomentar la coordinación intermunicipal y la articulación con los diferentes niveles de gobierno y otros actores locales.
- Promover que la población local conozca los instrumentos jurídicos para la gestión de la conservación en su territorio, como los mecanismos de participación y legislación (pago por servicios ambientales). Al explicarles las leyes y normativas existentes, se mejora su capacidad para tener injerencia en la gestión de su territorio y de exigir procesos transparentes y participativos al gobierno municipal o autoridad ambiental.
- Propiciar que la población se organice para implementar pequeños casos pilotos (procesos de corto alcance y con enfoque vivencial), que permitan pasar de la teoría a la práctica, aprender cómo funcionan los instrumentos y las gestiones que implican, lo cual permite incrementar la confianza para seguir ejecutándolos de forma autónoma.
- Identificar especies bandera para la protección del espacio, como una estrategia para crear conciencia sobre la importancia de resguardar a estas especies y motivar el sentimiento de pertenencia y orgullo por ser los responsables de su protección.



Línea Estratégica 02: Incorporar la conservación de la biodiversidad en las políticas y planes de desarrollo público en siete corredores para apoyar el desarrollo sostenible, enfocándose en los gobiernos subnacionales.

Para promover el compromiso de la población directamente responsable de velar por los recursos y la biodiversidad, es posible diseñar e implementar desde los gobiernos locales, mecanismos innovadores de incentivos, que escalen a políticas o planes de desarrollo para beneficio de los usuarios y los objetivos de conservación.

Los mecanismos de conservación deben ser acordados, desde su planificación, entre los actores locales, autoridades y usuarios del recurso, lo cual incluye la designación del territorio y los incentivos para la conservación.

### CASO 1: Promoción de acuerdos recíprocos del agua para la conservación de la biodiversidad



Reuniones con Consejo Municipal Yanacachi, Bolivia.  
© Fundación Natura

En Bolivia, la Fundación Natura impulsó el proyecto Promoviendo acuerdos recíprocos del agua para la conservación de la biodiversidad en 27 comunidades del Corredor de conservación Madidi-Pilón Lajas-Cotapata. El objetivo fue impulsar la conservación de la biodiversidad y proteger las fuentes de agua en este corredor a través de la implementación de políticas públicas en los gobiernos municipales. Se logró establecer áreas de conservación municipal e institucionalizar la herramienta ARA (Acuerdos recíprocos por Agua) en los municipios de Coroico, Caranavi y Yanacachi para asegurar el mejor abastecimiento y calidad del agua para las familias.

La promoción de los Acuerdos Recíprocos por Agua (ARA) en tres municipios del norte paceño es un buen ejemplo de instrumento de política pública en los gobiernos municipales, lo que permite comprender la importancia de la conservación, y, por lo tanto, liderar el cuidado de las fuentes de agua. Al firmarse un ARA, la comunidad, comprometida de manera voluntaria a conservar un área de bosque, recibe a cambio un incentivo del municipio, el cual se entrega en materiales y equipos de bien común para el mejoramiento del sistema de agua, según la valorización de la extensión por conservar.

Los ARA nos demuestran la importancia de la valorización del servicio ecosistémico provisto por los bosques de altura para la conservación de las fuentes de agua y su contribución al ordenamiento territorial definiendo territorios para la conservación. Se debe considerar que la sostenibilidad de estos servicios ecosistémicos depende de las personas que los conservan, para que éstos puedan proveerse en cantidad y calidad. Asegurar un pago (en efectivo o especie) a las comunidades por mantener estos ecosistemas es una alternativa viable y concreta desde los gobiernos locales, con factibilidad de escalar a mayores instancias de gobierno, en favor de la conservación.

A raíz de este proyecto financiado por CEPF, se tiene un modelo innovador, validado y con amplia capacidad de escalamiento, lo que se demuestra en el interés de otros municipios por implementarlo; de hecho, se han institucionalizado Acuerdos Recíprocos por Agua en 4 municipios más del norte paceño y se tiene interés de otros municipios en repetir esta experiencia.

Con un apropiado soporte técnico, el municipio puede ser muy eficiente en acciones para la conservación. Es importante acompañar al personal técnico municipal en las gestiones administrativas, orientarlo en la operatividad y el mantenimiento de los sistemas de agua, hacer el seguimiento al cumplimiento de los compromisos, etc., y facilitar que transiten de un manejo empírico a un manejo técnico de las fuentes de agua.

“

Antes no teníamos idea de cómo recuperar nuestros ojos de agua, cómo conservar bosques, qué acuerdos hacer con las comunidades de borde bajo... nos estaba ganando la expansión agrícola más arriba, estaba llegando a los ojos de agua y no le daban importancia a conservar. Ahora, en dos años tratando de concientizar, no tenemos que ir, nos invitan a las comunidades.”

Ulises Ariñez, Director de M. Ambiente del municipio de Coroico

No se debe dejar de lado el marco institucional que proporcione continuidad a este aporte y que, además, brinde a las familias la seguridad que los incentivos recibidos no ponen en peligro sus derechos sobre la propiedad comprometida, sobre todo en un marco de incertidumbre política. En ese sentido, es importante identificar las asociaciones con experiencia en el manejo del recurso agua, como es el caso de las cooperativas de agua, comités de riego u otras, quienes están llamadas a ser las principales aliadas o ejecutoras en este trabajo coordinado, por su reconocimiento y experiencia de ser espacios de gobernanza local. Por otro lado, se han creado en los municipios direcciones de Medio Ambiente con una unidad encargada exclusivamente del cuidado del agua, y el incremento del aporte para sus Fondos de Agua en los próximos años.

La sostenibilidad de los mecanismos dependerá de su institucionalización en los gobiernos locales, para lo cual se requiere abordar las principales carencias de los municipios: la capacidad técnica y los recursos disponibles para una adecuada gestión.



La conservación y el cuidado del agua pueden ser un vehículo para generar vínculos entre las autoridades y las comunidades, los cuales pueden convertirse en acuerdos y reglamentación en beneficio de toda la sociedad.

© MarzePhoto/ACEAA

Gracias a la implementación de propuestas de conservación que requieren de acuerdos y pactos sociales, se han podido acortar las distancias que impedían, por años, un trabajo conjunto entre el municipio y su población, lo que sienta las bases para futuras colaboraciones, no solamente ligadas a la conservación. Estos puntos de encuentro son también la base para impulsar planes, reglamentos y políticas bajo una vigilancia efectiva de la población. Así mismo, se han superado barreras relacionadas con ideas negativas preconcebidas sobre las áreas protegidas.

## Recomendaciones

- Reglamentar e institucionalizar los mecanismos de incentivos exitosos (los Fondos de Agua) como una partida que genere un fondo de conservación permanente en los municipios comprometidos, de manera que el cambio de autoridades no amenace su continuidad.
- Presentar a nivel de gobierno sectorial (ministerios y entidades pertinentes) los mecanismos de incentivos exitosos, como recomendaciones que puedan escalar a políticas públicas a nivel nacional, para lograr mayor impacto y apalancamiento con otros proyectos o programas ambientales y/o productivos.
- Seguir promoviendo la innovación en mecanismos de incentivos de acuerdo con los nuevos desafíos del contexto y las particularidades de cada territorio. Esto puede incluir incentivos para regular el uso de agroquímicos, evitar la deforestación (carbono forestal), alianzas con el sector privado, entre otros.

Línea Estratégica 03: Promover el compromiso de los interesados locales y la integración de garantías sociales y ambientales en los proyectos de infraestructura, minería y agricultura para mitigar las amenazas potenciales sobre las ACB en los siete corredores prioritarios.

Para incluir la conservación de la biodiversidad en las políticas e instrumentos operativos de actividades productivas extractivas como la minería, se deben identificar y abordar las prácticas operativas deficientes en sus procesos y cómo afectan a los ecosistemas.

Una forma de identificar buenas y malas prácticas es la implementación de programas pilotos de minería responsable, como se hizo en Bolivia con cooperativas mineras voluntarias, dispuestas a recibir asistencia técnica y poner en práctica acciones de mejora, de acuerdo con las falencias encontradas en su operación.

### CASO 1: Programas pilotos en minería responsable

El proyecto Fortalecimiento de capacidades para la reducción del impacto de la minería en áreas protegidas vinculadas al bosque de Polylepis de Madidi y Apolobamba y los Yungas Inferiores de Pílon Lajas (Bolivia), a cargo de Wildlife Conservation Society (WCS), tuvo como objetivo mitigar los impactos ambientales de la minería legal que se produce dentro de tres áreas protegidas de Bolivia: Apolobamba, Madidi y Pílon Lajas, a través de la evaluación de las prácticas actuales, el desarrollo de capacidades técnicas para el monitoreo y adopción de prácticas sostenibles. Como estrategia, implementaron programas pilotos en cooperativas voluntarias, donde acceden a asistencia técnica para mejorar su desempeño de trabajo bajo principios de responsabilidad social y ambiental. Finalmente, comparten sus resultados y buenas prácticas mineras mediante Escuelas de Campo.

Con los pilotos, se identifican las alternativas a las malas prácticas, validadas desde la experiencia. Además, se genera información detallada y actualizada de la magnitud y crecimiento de la actividad y los impactos que genera. Así, se pueden proponer alternativas viables para encauzar las actividades mineras que puedan afectar zonas de conservación, demostrando técnicamente que

hay soluciones a los posibles impactos ambientales. No se restringe la actividad minera, se la promueve en un marco de responsabilidad, legalidad y de menores impactos ambientales y sociales.

La asistencia técnica dentro de los programas pilotos se enfoca en mejorar el desempeño operativo bajo principios de responsabilidad social y ambiental. La eficiencia de sus procesos se traduce en mejoras para su negocio y el cumplimiento del deseo manifiesto de “hacer las cosas bien”. Sobre todo, cuando estas prácticas sostenibles inciden en su competitividad en el mercado con consecuencias directas en su rentabilidad.

Es el caso de algunas certificaciones como la Iniciativa Oro Responsable<sup>6</sup>, Certificación Fairmined<sup>7</sup>, entre otras, lo cual representa una oportunidad de posicionamiento y marketing en la industria.

La experiencia de los pilotos ha demostrado que se pueden lograr cambios tangibles en un periodo relativamente corto y promover una minería más eficiente y más responsable con la comunidad local y con los ecosistemas.

La sociedad civil organizada está en la capacidad de cumplir un rol fiscalizador que comunique, se pronuncie y denuncie las actividades productivas que amenacen el medio ambiente, como actividades extractivas ilegales y otros delitos ambientales.

Las actividades extractivas y productivas deben cumplir con el marco legal del país donde se desarrollen, sin embargo, la carencia de una adecuada fiscalización y control, así como la flexibilización del marco legal, conlleva a un incumplimiento continuo de la ley (caso del proceso de formalización de la minería ilegal en el Perú, por ejemplo).

En este marco, la experiencia de la Sociedad Zoológica de Fráncfort (SZF) y el impulso del Observatorio de Minería Ilegal para trabajar esta temática a nivel regional, un esfuerzo que se están llevando a cabo a nivel local y nacional, en Perú, Bolivia Ecuador y Colombia. En este espacio, organizaciones de la sociedad civil participan en forma concertada con el fin de comunicar o pronunciarse ante proyectos que afectan el medio ambiente, como la minería ilegal. Financiar la implementación de estas estrategias, sobre todo a nivel regional, permite alertar y denunciar frente a las diferentes instancias internacionales (Convenio de Minamata sobre el Mercurio, Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático, Convenio sobre la Diversidad Biológica,

<sup>6</sup> Las empresas mineras que son parte de esta Iniciativa, al cumplir con estándares ambientales y sociales, acceden a un mercado Premium de la cadena de oro internacional, con un precio de venta favorable, gracias a la exportación directa y a la recuperación del IGV (Cooperación Suiza, 2018)

<sup>7</sup> Esta certificación brinda estímulos para que organizaciones mineras artesanales y de pequeña realicen sus actividades de una forma económica, tecnológica y ambientalmente responsable. También facilita el acceso a mercados justos y les reconoce un premio monetario para su desarrollo (Minas Responsables, s/f)

entre otros) a los casos que atenten contra el medio ambiente por prácticas ilícitas o contra los derechos humanos.



Escuelas de campo de prácticas mineras responsables.

© Oscar Loayza/WCS

De esta manera se puede identificar casos posibles de llevar a judicialización, incluso a un litigio internacional, de ser el caso. Otras acciones que impulsa el observatorio, con el objetivo de proteger espacios de conservación, son la promoción y generación de información y conocimiento de interés común para la población y las autoridades, como protocolos de intervención en temas legales, entre otros.

Una metodología de capacitación horizontal como las Escuelas de Campo, utilizada en agricultura, donde se comparten conocimientos y prácticas de igual a igual, puede generar aprendizaje en un sector tan complejo como la pequeña minería.

Las escuelas de campo en cooperativas mineras han demostrado que son una metodología eficaz para promover buenas prácticas técnicas, ambientales y sociales en minería pues, al permitir el protagonismo de los actores, se logra una mayor apropiación y difusión de los avances. Ha sido muy importante en este proceso que la organización de desarrollo (WCS) cumpla una labor de acompañamiento, con los operarios mineros para que reciban a las cooperativas vecinas y muestren la mayor eficiencia en sus procesos, como parte de una sana competencia; con guardaparques para que comprueben el apropiado cumplimiento de las normas; con representantes de líderes indígenas para mostrarles cómo reducen impactos y cumplen su compromiso con la comunidad al desarrollar una minería responsable.



Participante de las escuelas de campo.  
© Omar Torrico/WCS

## Recomendaciones

- Promover la relación entre las cooperativas y otras instituciones de desarrollo que puedan seguir apoyando los programas pilotos existentes o iniciar un nuevo ciclo de ellos, con el fin de incrementar el alcance e involucramiento de un mayor número de cooperativas.
- Promover que la experiencia de los programas pilotos sea propuesta como recomendación de política pública sectorial o regional, a partir de los resultados obtenidos. Mostrar estas experiencias a nivel central como alternativas de solución a la problemática de la contaminación por la actividad minera.
- Fortalecer las alianzas regionales con capital semilla para su operatividad y gestión, como estrategia para lograr en conjunto el cumplimiento de las leyes y penalidades, que de trabajarse de manera aislada por cada organización, tendrían un menor eco y posibilidad de visibilizarse. El capital para el funcionamiento de estas alianzas permitirá solventar una entidad que lidere, asesoría legal, la producción y disseminación de información, etc.
- Considerar replicar el trabajo en alianza para otro tipo de actividades productivas y extractivas que signifiquen una amenaza para el medio ambiente: agricultura, ganadería, infraestructura, etc. Para ello es recomendable trabajar por grupos temáticos que permitan definir objetivos y metas claras, a mediano y largo plazo.

Línea Estratégica 04: Promover y ampliar las oportunidades de mejorar las iniciativas del sector privado para la conservación de la biodiversidad que beneficie las KBA prioritarias. Estas iniciativas pueden provenir de empresas, asociaciones, emprendimientos familiares, comunidades, dentro de las KBA prioritarias.

La vinculación de familias y comunidades a la actividad turística, mediante emprendimientos ligados al sector, es una oportunidad de generación de ingresos para la economía familiar, a la vez que promueve buenas prácticas en beneficio del ecosistema. Es una oportunidad para hacer conservación desde la comunidad.

Las experiencias de Colombia, Ecuador, Bolivia y el Perú nos han enseñado que, para consolidar estos emprendimientos y hacer sostenible la actividad turística en las áreas prioritarias de conservación, se debe considerar: Un enfoque de cadena de valor que beneficie a todos los eslabones involucrados en la actividad turística.

#### CASO 1: Planeación de la Ruta de Aviturismo del Corredor Paraguas-Munchique

La ONG Calidris impulsó esta experiencia en los andes occidentales de Colombia, con el objetivo de planificar una ruta atractiva para los observadores de aves, y así brindar beneficios económicos a las comunidades locales involucradas, como actores principales en la conservación de la biodiversidad. Realizó un primer diagnóstico de la biodiversidad y de los servicios existentes para determinar los lugares que cumplían los criterios para la ruta, además de un diseño participativo de la propuesta, la cual incluía la formación de informadores locales y la promoción de alianzas entre los actores y prestadores de servicios relacionados al turismo. Finalmente, elaboró estrategias de mercadotecnia para movilizar un turismo responsable a la zona.

El negocio debe crear las condiciones para que todos los involucrados, familias proveedoras de servicios (alojamiento, alimentación, etc.) y los operadores turísticos locales que comercializan la ruta, obtengan una retribución económica acorde con el servicio prestado. Es posible el trabajo conjunto entre emprendedores y operadores turísticos, si los servicios que son parte del modelo de turismo local permiten un flujo turístico, al ser lo suficientemente atractivos. Para ello es clave consolidar el vínculo con los operadores relacionados con el mercado, lo que contribuye a que se difunda el valor diferencial de las actividades turísticas con énfasis en la conservación de la biodiversidad.

Promoción de la actividad turística como una actividad complementaria a la actividad económica principal.

Los emprendimientos familiares ligados al turismo pueden ser sostenibles cuando se incorporan como una de las estrategias de medios de vida que tiene una familia, y guardan equilibrio y complementariedad con las otras actividades. Es importante asegurar un balance entre las expectativas, y los esfuerzos y recursos que destine la familia para participar en una actividad relacionada con el turismo, así como la organización de la comunidad para conformar una red de turismo complementaria a sus actividades económicas.

“

En nuestro caso, cultivamos café, producimos huevos, miel, conservamos el bosque, hacemos educación ambiental, y hacemos turismo. Todas esas actividades son complementarias, ligadas al ejercicio del turismo... Si hay pandemia no me puedo quedar sentado porque no hay turismo, tengo otras alternativas. Hay que pensar en la posibilidad de encadenar todo lo que estás haciendo porque eso fortalece el ejercicio del turismo. Y esta pandemia nos lo ha demostrado.”

Informador Local Andrés Ossa,  
Bosque Colibrí

El balance inicial mencionado previene posibles frustraciones, sobre todo en las etapas iniciales del emprendimiento turístico. Cuando éste se consolida, puede comprometer una mayor participación dentro de la diversificación de actividades económicas de una familia y de la comunidad.

Este aprendizaje toma mayor relevancia en el escenario actual de la pandemia por el COVID-19. El turismo ha sido uno de los sectores más afectados, al quedar expuestas su vulnerabilidad y la afectación del flujo de visitantes. La familia no puede depender solo de los ingresos por turismo, la sostenibilidad debe apostar por la diversificación para minimizar los riesgos.

Participación e involucramiento de los funcionarios de los gobiernos locales en la planificación de la gestión turística, en alianzas con las organizaciones socias (ONG y emprendimientos).

La autoridad local, cumpliendo con el mandato de liderar el desarrollo de su territorio, es la encargada de poner en valor el destino turístico, como una oportunidad para la conservación, para aportar a la competitividad del territorio y mejorar la calidad de vida de la población. El turismo de conservación será sostenible si se institucionaliza y es parte de la estructura de gestión y planes de desarrollo de los gobiernos locales. Las autoridades son también las encargadas de incidir en las instancias de gobierno para que destinen fondos para el desarrollo turístico de su territorio, alineando sus propuestas con los planes macro sectoriales de turismo y articulándolas con las políticas regionales y nacionales.

Las organizaciones aliadas de desarrollo han tenido un papel fundamental al articular a la autoridad con la población en la promoción de la actividad turística y aportar las herramientas de gestión que aseguren la sostenibilidad financiera en los municipios.



En el Perú, la Sociedad Zoológica de Fráncfort involucró de manera estratégica al Municipio Distrital de Kosñipata (Cusco); en la construcción de su plan de desarrollo turístico, fortalecimiento de capacidades e inclusión de mejores prácticas en los emprendimientos de turismo; además elaboró una guía de promoción turística, mapas, perfil del visitante, entre otros. Se logró que el municipio de Kosñipata implemente una Oficina de Información Turística, y un proyecto de turismo para la zona.

Presentación del Plan de Desarrollo Turístico Kosñipata.

© FZS Perú

Similar a lo mencionado en el Perú, en Bolivia la Fundación Codespa desarrolló una guía de interpretación ambiental para operadores, un manual de buenas prácticas ambientales y un mapa turístico de la ruta de Taquesi. En Colombia, Calidris dio énfasis a la planeación de la ruta del aviturismo en el Corredor Paraguas-Munchique, con la implementación de Indicadores de medición de impactos ambientales y socioeconómicos de la ruta, a mediano y largo plazo.

Con autoridades locales comprometidas, herramientas de gestión para orientar las inversiones y coordinaciones con diversas instancias de gobierno, se puede lograr una adecuada puesta en valor del recurso turístico: señalética, accesos, promoción, capacitación para los emprendedores, etc., y asegurar así el desarrollo de una actividad turística responsable, que apueste por manejar adecuadas prácticas que preserven el hábitat y las especies que originan la actividad.

## CASO 2: Desarrollo del turismo en la KBA Kosñipata

La Sociedad Zoológica de Fráncfort (FZS) promovió el Desarrollo de una Estrategia para el fortalecimiento de Iniciativas de Turismo Sostenible en la zona Oeste del KBA Kosñipata-Carabaya, Perú, como una forma de promover el ecoturismo en el valle de Kosñipata, que es un corredor de paso para los turistas que se dirigen al Parque Nacional Manu. El proyecto propuso elaborar un plan estratégico para el desarrollo del ecoturismo en el corredor de conservación, a partir del establecimiento de una red de empresas dedicadas al turismo local y capacitación en destrezas relacionadas al ecoturismo y la conservación. FZS ha trabajado de manera particular la vinculación entre la población y la autoridad local, logrando consolidarlo como un actor clave comprometido con la actividad turística en Kosñipata.

Esta lección está relacionada con la importancia de profundizar en la mercadotecnia y enfoque comercial, cuando se promueve el turismo o cualquier actividad económica con fines de conservación. Es fundamental asegurar que el destino promovido esté en la capacidad de 'venderse' y de cubrir satisfactoriamente toda la gestión del negocio (capacidades, recursos, servicios) y, sobre todo, crear las conexiones con los potenciales demandantes del producto.

Este aspecto se convierte en un desafío, e incluso una debilidad, cuando no se abordan las expectativas del cliente (en este caso turista) en el diseño e inicio del modelo turístico por implementar, y no se articula con un enfoque de negocio y cadena de valor.

Importancia de las redes sociales para promover buenas prácticas de conservación y el turismo de naturaleza impulsando la participación de jóvenes en tiempos del COVID-19.

El 2020 ha sido un año duro para el sector turismo. Si bien las personas, en la medida de sus posibilidades, han buscado un alivio a las restricciones de la pandemia en la naturaleza y los espacios abiertos, el sector ha sufrido una fuerte caída. Este contexto exige un cambio en el concepto del turismo masivo y extractivo que ha predominado, hacia un turismo de naturaleza más respetuoso de su entorno, que se vuelva una oportunidad para consolidarlo y hacerlo más sostenible en el tiempo.

En esta realidad, el internet y las redes sociales ofrecen múltiples posibilidades de acercamiento al público objetivo. En tiempos de pandemia se ha demostrado la efectividad de la promoción de las rutas turísticas por redes sociales como Facebook, Instagram y TikTok.

Por ejemplo, la Red AMA<sup>8</sup> en Perú, desarrolló y mantiene activa ahora su página web, como “tarjeta de presentación” para ser más visibles ante la institucionalidad local y a nivel internacional. Además como centro de información para postulaciones a fondos concursables, eventos o campañas para su sostenibilidad (por ejemplo el programa de adopción de árboles), canalizar otros apoyos como el voluntariado, como fuente de información para agencias de turismo, y trabajos de investigación de diversos centros académicos, como la facultad de Ingeniería Ambiental de la Universidad de Chachapoyas y la facultad de Turismo de la Universidad San Ignacio de Loyola. Otra organización que empleó redes sociales para promover su iniciativa fue CODESPA. Su caso presenta a continuación:

### CASO 3: Promoción de la Ruta Ecoturística del Taquesi



Campaña para redes sociales del proyecto de CODESPA, Bolivia.

© CODESPA

La Fundación CODESPA fue la encargada de implementar el proyecto Promoviendo el Ecoturismo en el camino Pre-Colombino de los Bosques de Polylepis del ACB Taquesi en Bolivia. El proyecto busca un cambio en el concepto del turismo en esta ruta a partir del fortalecimiento de capacidades, la preparación de guías y mapas y el marketing, además de la concientización y fortalecimiento de políticas municipales a favor de la conservación. El proyecto ha logrado un cambio en las comunidades, con el afianzamiento de promotores y nuevos líderes locales, a quienes se ha capacitado en manejo de herramientas audiovisuales y redes sociales. Se han generado herramientas técnicas para promover el turismo desde los gobiernos locales, quienes están convencidos de que el ecoturismo es una alternativa para generar desarrollo en su territorio y poner en valor sus recursos naturales en beneficio de la conservación.

<sup>8</sup> Red de Conservación Voluntaria de Amazonas.

En Colombia, Calidris capacitó a sus informadores en temas virtuales. Se ha formado una comunidad en la que intercambian información sobre las diferentes opciones que pueden ofrecer en la Ruta del Aviturismo. Así mismo, manejan un canal de YouTube, grupo de WhatsApp, correo electrónico, Facebook, que los ayuda a generar alianzas y apoyarse a generar oportunidades de negocio.

Las actividades de ecoturismo, como el trekking y el avistamiento de aves, despiertan fácilmente el interés de los más jóvenes y pueden captar su atención (incluso desde niños) con herramientas digitales, capacitaciones a distancia, manejo de redes sociales; lo que representa una ventaja al ser un aprendizaje divertido y sirve como medio de promoción de emprendimientos y la puesta en valor de sus recursos. Por otro lado, el involucramiento de los jóvenes en un emprendimiento familiar turístico puede ser una alternativa a la migración del campo a la ciudad o a la preferencia por actividades que atenten contra el ecosistema, como la tala del bosque para la siembra de coca.

## Recomendaciones

- Promover el uso de redes sociales y estrategias de mercadotecnia para promocionar las bondades de la zona y el modelo turístico generado. Un nuevo plan de capacitación debería incluir manejo de redes sociales y marketing.
- Es recomendable considerar la asignación de fondos para contar con un equipo de comunicaciones capacitado para manejar los medios de difusión, como Facebook, Instagram y, sobre todo, mantener y actualizar la página web institucional. Una alternativa es mantener activas las redes mediante voluntarios de universidades o institutos de carreras afines a la conservación (como se ha dado en el caso de la Red AMA con estudiantes de la universidad de Chachapoyas). En reciprocidad, se les puede ofrecer facilidades para hacer tesis, investigaciones, u otros incentivos.
- Se debe considerar la formalización de las actividades dentro de las acciones destinadas a promover emprendimientos familiares ligados al turismo. Este es un aspecto muchas veces dejado de lado porque no se considera necesario, pero puede convertirse en una limitante al momento de crecer y brindar servicios de manera articulada a operadores turísticos que requieren documentos tributarios.
- El “boom” del aviturismo ha creado elevadas expectativas en las comunidades que esperan involucrarse en esta actividad. En ese sentido, se debe evitar crear falsas expectativas en las personas sobre esta actividad, pues no todos los sitios tienen el potencial para desarrollar el aviturismo, ni la capacidad para ofrecer servicios de acuerdo a los requerimientos del turista.

Por otro lado, la promoción del aviturismo debe partir del análisis realista sobre los potenciales ingresos económicos para los actores locales, de manera que permita tomar decisiones de acuerdo al potencial tiempo y esfuerzo que demande esta actividad.



Capacitación a emprendimientos familiares articulados al turismo en la ruta del Taquesi, Bolivia.

© CODESPA

Línea Estratégica 05: Conservar las especies amenazadas a nivel global. Los objetivos de esta línea estratégica son promover planes de acción de conservación para las especies prioritarias en peligro crítico y en peligro, y actualizar el análisis de las KBA abordando vacíos de información sobre nuevos sitios AZE (Alianza para la Extinción Cero) o especies altamente prioritarias.

Las iniciativas de conservación en áreas ya definidas como prioritarias a nivel global como las KBA deben de partir del conocimiento sobre las especies detonadoras, clave o representativas de los ecosistemas a intervenir. Su identificación y estudio en las KBA debe ser una prioridad.

### CASO 1: Tesoros por descubrir: Herpetofauna del Santuario Nacional Cordillera de Colán

El Santuario Nacional Cordillera de Colán es un Área Natural Protegida ubicada en el departamento de Amazonas, en Perú. El objetivo del proyecto encabezado por el Centro de Ornitología y Biodiversidad- CORBIDI, fue determinar la diversidad de anfibios y reptiles en el santuario, debido a que se contaba con escasa información científica recabada al respecto. En las expediciones se halló una gran diversidad de herpetofauna: 13 especies de reptiles y 53 especies de anfibios, un tercio de las cuales está en la misma condición de endemismo que la rana de Colán. En anfibios se incrementó el número de especies conocidas para la cordillera de Colán en un 80% y en reptiles en un 100%. Entre los hallazgos han figurado aproximadamente 18 especies nuevas de anfibios y 4 especies nuevas de reptiles. Las expediciones han producido cuatro artículos científicos y aportan con el sustento técnico necesario para mejorar los planes de manejo de las áreas de conservación aledañas y del santuario.

### CASO 2: Conservación participativa del Zamarrito Pechinegro

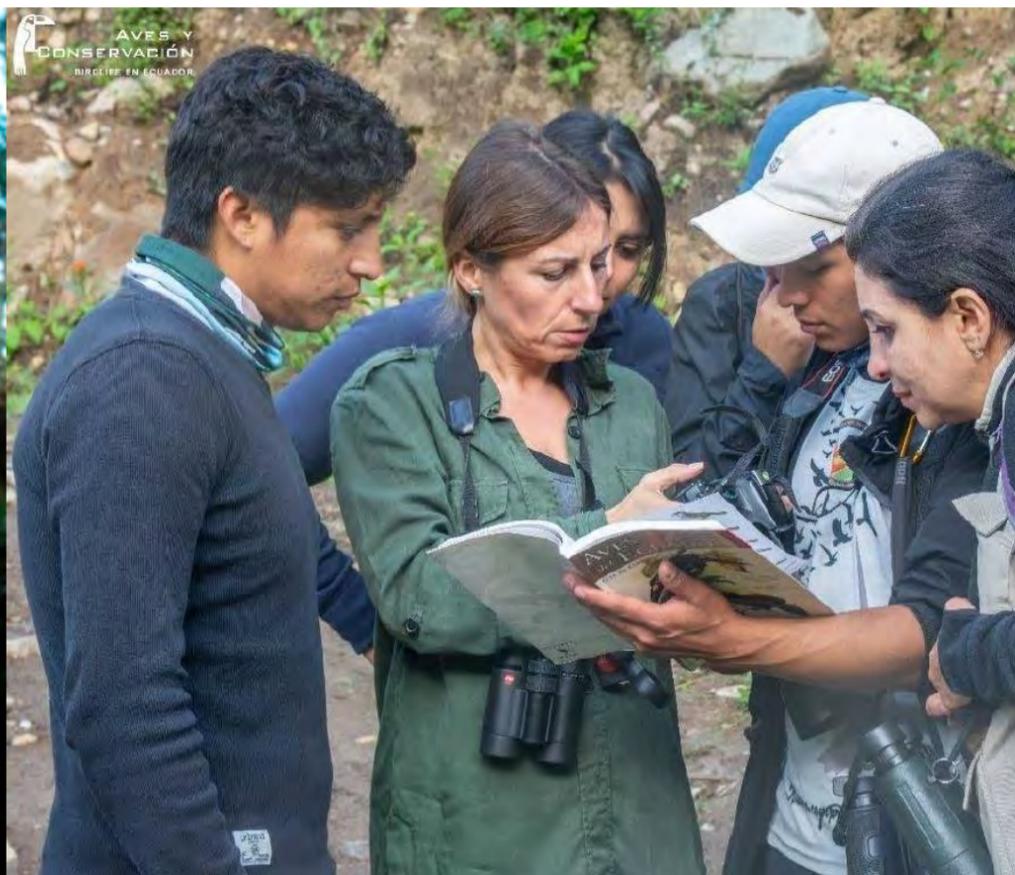
La fundación Aves y Conservación - BirdLife en Ecuador implementó el proyecto Conservación Participativa del Zamarrito Pechinegro en peligro crítico en las KBA Mindo y faldas occidentales del volcán Pichincha e Intag-Toisán en Ecuador, con la finalidad de actualizar e implementar un plan de conservación para el Zamarrito Pechinegro, colibrí en peligro crítico de extinción, a partir de la evaluación de datos poblacionales y de hábitat de la especie, y el desarrollo de una nueva estrategia de conservación con los actores locales. Gracias a las acciones del proyecto, su plan de conservación, actualizado con el Ministerio del Ambiente y Agua y con la participación de al menos veinte instituciones, ya forma parte de los Planes de Desarrollo y Ordenamiento Territorial (PDOT) de las parroquias de Nono y Cuellaje y del Municipio de Cotacachi. Una de las estrategias de conservación consistió en la implementación de un vivero comunitario en Alambi, manejado por las mujeres de la comunidad, donde se ha desarrollado los protocolos de propagación de 32 especies de plantas y enriquecer áreas degradadas para el beneficio de la especie. Estas mujeres capacitadas ahora son parte de otro proyecto institucional mayor y con posibilidades de emprendimiento a partir de la práctica forestal y la conservación de la biodiversidad.

La generación de información, evidencia científica y su documentación contribuye a sustentar el diseño de instrumentos y medidas, y la toma de decisiones para la conservación de la biodiversidad, basada en el estado de las poblaciones y sus requerimientos de hábitat. Esto adquiere mayor importancia en sitios de importancia biológica global y con altos niveles de amenazas como las KBA, ya que es necesario actuar de forma eficaz y efectiva para evitar su desaparición. Además, considerando que muchos de estos sitios no han sido suficientemente estudiados, el levantamiento de información a través de expediciones e inventarios contribuye a cubrir los vacíos de información sobre el territorio, sobre todo en relación a taxones poco estudiados como anfibios y reptiles, aportando así al reconocimiento de importancia por su riqueza biológica y niveles de endemismos, que permitirán a su vez justificar y abogar por la creación de áreas con protección legal.

Las iniciativas de conservación en áreas ya definidas como prioritarias a nivel global como las KBA deben partir del conocimiento sobre las especies detonadoras, clave o representativas de los ecosistemas a intervenir. Su identificación y estudio en las KBA debe ser una prioridad.



Caso 1: Especie de anfibio identificado en la Cordillera de Colán.  
© Axel Marchelie/CORBIDI



Caso 2: Talleres de avistamiento de aves en Ecuador.  
© Juan Carlos Valarezo - Aves y Conservación

Cuando se identifica una especie emblemática (ave, mamífero o anfibio), la población se apropia del concepto de conservación y esa especie se convierte en un símbolo o figura tangible de importancia para la región. Esto no sucede con conceptos más genéricos, como protección de cabeceras o fuentes de agua, cuyas implicancias no están siempre claras en las poblaciones de los corredores de conservación. El Zamarrillo Pechinegro, el mono choro de cola amarilla y la rana de Colán son una muestra de ello. La estrategia de focalizar acciones, planes o medidas en una o un grupo reducido de especies como éstas, permite también priorizar recursos (humanos y financieros), y que luego estos planes y/o instrumentos puedan ser replicados y adaptados para el ejercicio con otras especies; además que sirven como “sombrija” para conservar los hábitats que comparten.

Los planes de manejo de especies, producto de la investigación, deben complementarse con datos sobre la población humana local cercana a su hábitat. Un diagnóstico socioeconómico, así como información de los actores locales permiten caracterizar a la población que debe ser partícipe de la protección de la especie amenazada; además permite identificar posibles detonantes o causas antrópicas de presión. Como se ha demostrado en la experiencia de Aves y Conservación, incluir a la población en los planes de manejo permite construir relaciones de confianza y comprometer a las autoridades con la inclusión de estos planes en sus documentos oficiales (planes de ordenamiento y desarrollo territorial, por ejemplo) como un asidero legal para promover la conservación.

“

...a la gente local no se la convence con el cambio climático o que el agua va a estar más limpia. A la gente se le convence (diciendo) ‘vas a tener dinero para llevar a tus hijos a la escuela, para pagar la luz’. La conservación de una especie amenazada debería poder enfocarse desde el beneficio económico para la gente que hace la conservación.”

Juan Carlos Valarezo,  
Aves y Conservación  
BirdLife en Ecuador

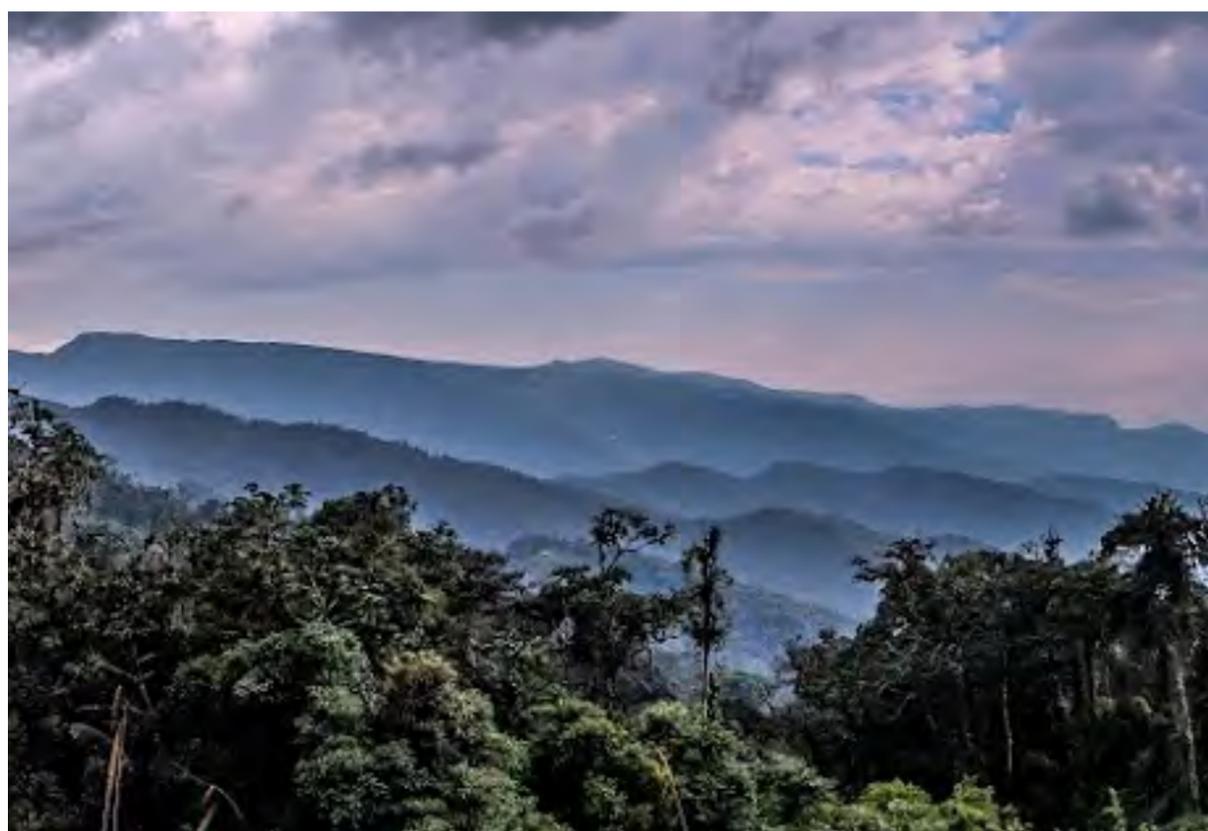
Otro producto de la investigación son los artículos y publicaciones científicas que permiten compartir el nuevo conocimiento biológico sobre las especies con la comunidad científica y entidades internacionales (como la International Union for Conservation of Nature - IUCN) que definen y actualizan el estado de conservación de las especies a nivel global. Esto es importante como marco de referencia para la priorización de la inversión de próximos proyectos y en la toma de decisiones de conservación por parte de autoridades y organizaciones locales.

Un factor clave en la sostenibilidad de las acciones de conservación enfocadas en especies es su incorporación a las estrategias de medio de vida de las poblaciones involucradas, de manera que reciban un beneficio tangible.

Una forma de incluir las actividades de conservación es relacionarlas con los medios de vida de las personas. Así lo hemos visto en el emprendimiento de las mujeres viveristas de Alambi, que han incorporado la producción de plántones a sus estrategias de medios de vida, a la par que aportan a la conservación de la especie. Es así que la técnica de propagación de especies de importancia en la dieta del Zamarrito Pechinegro se convirtió en una fuente de ingresos alternativos. Fue, además, una interesante muestra de creación de redes y de impacto en el tema de género, al ser el vivero un espacio de encuentro para ellas, lo que redundó en el fortalecimiento de las relaciones con sus familias y la comunidad.



Como puede verse, la conservación depende de personas y ésta no podrá ser sostenible si no se asegura que los “encargados” de ella obtengan un beneficio, tangible o intangible, pero que pueda ser percibido o valorizado positivamente. Si se trata de familias, un beneficio económico que les permita cubrir parte de sus necesidades o beneficiarse del reconocimiento por ser la comunidad encargada de proteger a la especie emblemática. En el caso de un colectivo, como el Grupo de Trabajo Aves Imbabura, el beneficio es el mayor acceso a fondos tanto grupales como individuales, que les permita seguir operando a favor de sus objetivos de conservación. Estos beneficios tangibles son los que van a permitir que las acciones para la preservación de las especies se mantengan en el tiempo, más allá de la presencia de una entidad de desarrollo.



Ruta de Nueva Esperanza  
a Cerro El Adobe, en la Cordillera de Colán.

© Axel Marchelie/CORBIDI

## Recomendaciones

- Elaborar planes de negocios para la promoción de actividades económicas complementarias a las acciones de conservación que permitan asegurar la participación de la población involucrada, además de seguir mejorando las condiciones del hábitat de las especies amenazadas.
- Dar mayor énfasis a la difusión externa de las actividades y logros de los proyectos enfocados en especies, mediante campañas de comunicación que visibilicen y resalten los efectos positivos de la conservación, además de generar vínculos con instituciones relacionadas.
- Seguir promoviendo la investigación y publicación de hallazgos científicos que añadan valor a la diversidad del Hotspot, acompañados por una estrategia comunicacional adecuada para su difusión.

Línea Estratégica 06: Fortalecer las capacidades de la sociedad civil, las alianzas entre interesados, la capacidad de comunicación de los socios de CEPF y el intercambio de lecciones aprendidas para crear conciencia y lograr los resultados de conservación del CEPF, incluyendo las iniciativas que fomenten el intercambio de información a escala de Hotspot con enfoque en los grupos indígenas, afrodescendientes y mestizos.

Un programa de capacitación a distancia con participantes de formaciones multidisciplinarias y orígenes diversos, además de cumplir con su objetivo formativo, se convierte en una oportunidad para forjar y ampliar una visión conjunta del corredor de conservación y lograr sinergias.

### CASO 1: Fortalecimiento de Capacidades a Donatarios de CEPF de los Andes

El curso virtual Fortalecimiento de Capacidades para la Gestión de Proyectos de Conservación, a cargo de Soluciones Ambientales BYOS, estuvo dirigido a líderes de organizaciones de la sociedad civil de Perú, Ecuador, Bolivia y Colombia, con el objetivo de fortalecer las capacidades para desarrollar proyectos de conservación que logren objetivos a largo plazo, con un planteamiento lógico de estrategias de intervención, actividades, resultados, metas e indicadores, así como la gestión eficiente de aspectos administrativos, financieros y un adecuado seguimiento y evaluación. El curso logró capacitar a 107 participantes, con acceso a la plataforma virtual de la Universidad Simón Bolívar, la cual permitió la interacción entre los participantes y el acompañamiento constante por parte de los facilitadores.

### CASO 2: Fortalecimiento del Pueblo Awá

El proyecto Fortalecimiento de la capacidad local y alianzas estratégicas para la protección territorial y ambiental del pueblo Awá del Ecuador, implementado por Federación de Centros Awá, tuvo como objetivo fortalecer capacidades locales y el sistema de gobernanza de seis Centros Awa a través de elaboración de Planes de Vida comunitarios, con el fin de mejorar la protección de 33,120 ha de los pueblos indígenas Awá en Ecuador y la gestión territorial del Área Clave de Biodiversidad en el Corredor Cotacachi-Awa. El proyecto les permitió actualizar sus documentos de gestión y mejorar sus relaciones interinstitucionales. Debido al contexto de la pandemia por COVID-19, se construyó cinco campamentos Awá para el control de bioseguridad y evitar el contagio en el territorio, con el apoyo del Ministerio de salud y el ejército.

### CASO 3: Fortalecimiento de la conservación privada y comunitaria en el Corredor de Conservación Noreste de Perú

La Sociedad Peruana de Derecho Ambiental (SPDA) tuvo a cargo este proyecto, cuya finalidad fue mejorar y asegurar la sostenibilidad financiera de una red de áreas de conservación privada (ACP) y comunitaria en el Corredor de Conservación del Noreste del Perú mediante el fomento de la producción y comercialización de productos ecológicos y sostenibles; y, por otro lado, el desarrollo de capacidades de los miembros de la Red de Conservación Voluntaria de Amazonas (Red AMA), en legislación ambiental y recaudación de fondos. Gracias al proyecto se ha fortalecido algunos emprendimientos en las ACP, la Red AMA mejoró sus capacidades para manejar proyectos, lo cual les valió luego la oportunidad de manejar su propia pequeña donación, y ahora cuentan con instrumentos para potenciar el desarrollo del turismo sostenible en las áreas de conservación de la Red AMA.

- **Facilitadores experimentados**, con suficiencia de conocimientos y posibilidad de llegar de manera clara a los participantes.
- **Plataforma estable**, que asegure estabilidad y acceso de manera comprobada. Interacción con los participantes, con retroalimentación personalizada y acompañamiento constante y eficaz a través de la plataforma (tutores a disponibilidad).
- **Flexibilidad durante el proceso**, frente a las propuestas, tomando en cuenta los tiempos y requerimientos de los participantes.
- **Respaldo académico**, con experticia en el manejo de sistemas virtuales y que avale el proceso adquirido (certificación académica).

Estas características han permitido la interacción y el aprendizaje compartido, y el tránsito del conocimiento individual al colectivo, al comprender que existen realidades comunes en los países vecinos que nos pueden ayudar a enfocar futuros planteamientos más integrales de conservación. Esta experiencia ha entregado un programa formativo con capacidad de réplica, no solo para futuras capacitaciones, sino también para cumplir con otras metas institucionales de las organizaciones socias, como proyectos binacionales o regionales que aporten una visión más amplia de conservación en el corredor.

Permite, además, dejar instalada una red de contactos a través de la cual los participantes pueden seguir vinculándose para la construcción de alianzas y el intercambio de propuestas y aprendizajes para promover la conservación de la biodiversidad, desde su lugar de origen.

La experiencia con el Pueblo Awá y la RED AMA nos ha demostrado la importancia de contar con un marco institucional claro a nivel interno, con instrumentos de gestión definidos, como estatutos, reglamentos, planes, etc., además de fondos para movilizarse y reunirse para tomar acuerdos y hacer presencia en sus bases.

Para el Pueblo Awá, ha sido de suma importancia la mayor presencia del consejo de gobierno en su territorio, la visita a las comunidades para informar y tomar decisiones consensuadas con sus bases. De esta manera han podido fortalecerse a nivel organizativo y actualizar sus documentos de gestión como los diagnósticos de biodiversidad, herramienta para que las necesidades de manejo de los recursos naturales sean insertadas en los planes de desarrollo local parroquiales.

Para la RED AMA ha sido de mucha utilidad manejar de forma directa todos los componentes del proyecto. Entendieron los principios del manejo administrativo y financiero del proyecto, de la mano de la Sociedad Peruana de Derecho Ambiental (SPDA). Al igual que para el Pueblo Awá, el financiamiento les permitió recursos para viajar y reunirse, tomar decisiones, mejorar sus estatutos, relacionarse con potenciales donantes, entre otros.





Lola Árce y Pedro Heredia del ACP Milpuj-La Heredad con la guía de viajes "La Ruta Natural".

© Conservamos por Naturaleza/SPDA

El fortalecimiento de las organizaciones de la sociedad civil con fines de conservación requiere de una inversión directa para reforzar sus procesos organizativos internos y sus relaciones interinstitucionales.

Para fortalecer las Áreas de Conservación Privada (ACP) se deben potenciar las actividades encaminadas, a través de una mínima incorporación de capital financiero y/o facilitando las conexiones necesarias para hacerlas autosostenibles.

En el Perú, a diferencia de otros países que forman parte del Hotspot Andes Tropicales, no hay ningún beneficio financiero o tributario por parte del Estado para la conservación privada. Son las propias ACP las que deben crearse el beneficio por destinar un área para la conservación. El ACP solo brinda un marco para que se puedan desarrollar algunas actividades, como comercialización de productos, acceder a proyectos o redes ligadas a la conservación, incidir en la toma de decisiones a nivel local o regional, etc. Pero depende mucho de la voluntad de los propietarios, sean estos particulares o comunidades campesinas.

En el caso de las ACP de familias o particulares, el trabajo de la SPDA ha demostrado que, cuando se tienen emprendedores encaminados en una actividad productiva sostenible y convencidos de hacer conservación, solo requieren cierta inyección de capital y ayuda para establecer las conexiones necesarias, sobre todo para el tema comercial. Un ejemplo son los productores de panela y miel de Amazonas, a quienes se les apoyó relacionándolos con un canal de ventas online. Ahora, siguen vendiendo a través de este intermediario, sin involucramiento de la SPDA. El éxito de sus emprendimientos es un incentivo para mantener el compromiso de conservación asumido.

En las ACP pertenecientes a comunidades, se tienen otros desafíos que requieren un trabajo más sostenido y a largo plazo, que considere su estructura organizativa y -el muchas veces volátil- compromiso de sus dirigentes. Se requiere mayor tiempo para fortalecer capacidades y organizar toda la cadena de valor que evite crear falsas expectativas y que el interés por la conservación quede solo declarativo.



Cuando la persona ya está de por sí motivada y tiene una buena visión, solo necesita un poquito de dinero, te estoy hablando de unos mil dólares, no mucho; cierta ayuda en crear las conexiones que necesita y... ya vuela. Ese es el tema con la conservación privada y la voluntad del ciudadano."

Christel Scheske, SPDA.

## Recomendaciones

- Crear una red de socios del CEPF en un espacio virtual que les permita seguir vinculándose con retroalimentación frente a nuevas propuestas e interrogantes en temas puntuales, como una forma de promover la aplicación de los nuevos conocimientos adquiridos.
- Aprovechar la plataforma de capacitación para dirigirla a diferentes sectores, no solo a los socios de CEPF, sino también a los que toman decisiones, como técnicos de las direcciones ambientales o las unidades de gestión ambiental de los gobiernos autónomos descentralizados. Se deberían plantear estrategias para despertar su interés, como reconocimiento académico, o incentivos, como línea de carrera, entre otros.
- La creación de capacidades en las comunidades indígenas no debe enfocarse únicamente a la capacitación sobre sus sistemas contables y administrativos, como una estrategia de conservación. Los pueblos indígenas merecen y necesitan apoyo para desarrollar su organización interna y gobernabilidad. En esta línea, los protocolos de salvaguardas sociales y ambientales ya establecidos para los proyectos de CEPF son muy importantes.

# Anexos

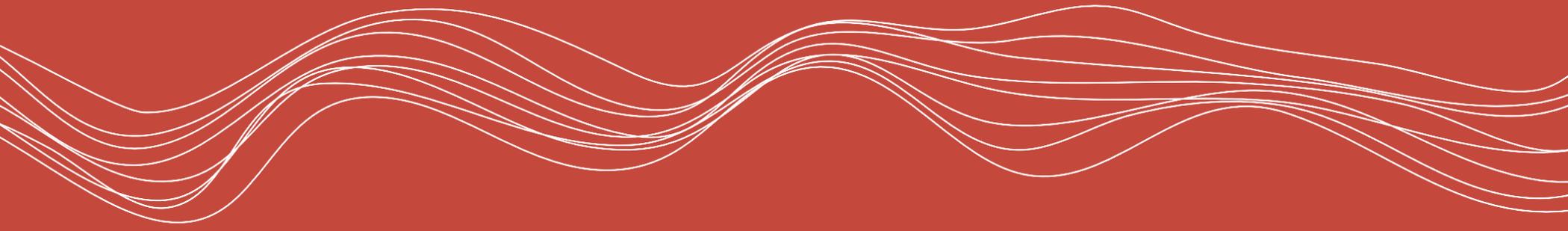
## RELACIÓN DE PROYECTOS DOCUMENTADOS

País	Organización / Contacto	Nombre del Proyecto	Corredor	Objetivo
Colombia	Calidris <a href="https://calidris.org.co/">https://calidris.org.co/</a>	Planeación de la Ruta de Aviturismo del Corredor Paraguas-Munchique	Paraguas Munchique	Establecer las bases y la planificación de una ruta de observación de aves en los Andes occidentales de Colombia con el fin de convertirlo en un destino atractivo para los observadores de aves, y así brindar beneficios económicos a las comunidades locales a través de la conservación de la biodiversidad.
Colombia	Corporación Gestión Ambiental Biodiversa <a href="http://www.biodiversaenlinea.org">http://www.biodiversaenlinea.org</a>	Planificación de la gestión de actores múltiples y fortalecimiento de la gobernanza del ACB Bosques de San Antonio	Paraguas Munchique	Diseñar participativamente una estrategia de gobernanza para el ACB Bosque de San Antonio y un plan de monitoreo para integrar los criterios de cambio climático en la planificación de su gestión de tres reservas forestales, enfocado en la conservación de especies amenazadas (EN) <i>Strabomantis ruizi</i> y <i>Setophaga cerulea</i> .
Ecuador	Soluciones ambientales BYOS <a href="https://byosgroup.la/contact/">https://byosgroup.la/contact/</a>	Fortalecimiento de Capacidades Donatarios CEPF de los Andes	Todos	Fortalecer las capacidades de las organizaciones locales del CEPF para desarrollar proyectos de conservación que logren objetivos a largo plazo.
Ecuador	Federación de Centros Awá del Ecuador <a href="https://www.facebook.com/pages/category/Nonprofit-Organization/Federación-de-Centros-Awa-del-Ecuador-FCAE-320569845137949/">https://www.facebook.com/pages/category/Nonprofit-Organization/Federación-de-Centros-Awa-del-Ecuador-FCAE-320569845137949/</a>	Fortalecimiento de la capacidad local y alianzas estratégicas para la protección territorial y ambiental del pueblo Awá del Ecuador	Cotacachi-Awa	Fortalecer capacidades locales y el sistema de gobernanza de seis Centros Awa a través de elaboración de Planes de Vida comunitarios. Esto con el fin de mejorar la protección de 33,120 ha de los pueblos indígenas Awa en Ecuador y la gestión territorial del Área Clave de Biodiversidad en el Corredor Cotacachi-Awa.
Ecuador	Aves y Conservación - BirdLife en Ecuador <a href="http://avesconservacion.org/web/">http://avesconservacion.org/web/</a>	Conservación Participativa del Zamarrillo Pechinegro en peligro crítico en las ACB Mindo y faldas occidentales del volcán Pichincha (ECU 44) e Intag-Toisán en Ecuador (ECU 34)	Cotacachi-Awá y Nor Este de Pichincha	Actualizar e implementar un plan de conservación para el Zamarrillo Pechinegro, ave en peligro crítico de extinción, a partir de la evaluación de datos poblacionales y de hábitat de la especie, y el desarrollo de una nueva estrategia de conservación con los actores locales.
Bolivia	WCS Bolivia <a href="https://bolivia.wcs.org/es-es/">https://bolivia.wcs.org/es-es/</a>	Fortalecimiento de capacidades para la reducción del impacto de la minería en áreas protegidas vinculadas al bosque de Polylepis de Madidi y Apolobamba y los Yungas Inferiores de Pílon Lajas, Bolivia	Madidi - Pílon Lajas - Cotapata	Mitigar los impactos ambientales de la minería legal que se produce dentro de las tres áreas protegidas de Bolivia Apolobamba, Madidi y Pílon Lajas, a través de la evaluación de las prácticas actuales, el desarrollo de capacidades técnicas para el monitoreo y adopción de prácticas sostenibles.

Bolivia	Mancomunidad de Municipios del Norte Paceño Tropical <a href="http://www.nortepaceno.org">http://www.nortepaceno.org</a>	Gestión Territorial Integral para la conservación de la biodiversidad y fuentes de agua en el ACB Cotapata, Bolivia	Madidi - Pilón Lajas - Cotapata	Promover la planificación y gestión territorial participativa en el ACB Cotapata en favor del establecimiento de un área de conservación comunal piloto de 15,000 hectáreas aprox. en el municipio de Guanay, basada en la identificación de servicios ecosistémicos y acuerdos comunales que involucren a al menos 60 familias en 6 comunidades.
Bolivia	Fundación Codespa <a href="https://www.codespa.org/">https://www.codespa.org/</a>	Promoviendo el Ecoturismo en el camino Pre-Colombino de los Bosques de Polylepis del ACB Taquesi en Bolivia	Madidi-Pilón Lajas-Cotapata	Promover el turismo de naturaleza y de cultura en el ACB Bosque de Polylepis de Taquesi a partir del fortalecimiento de capacidades, la preparación de guías y mapas y el marketing; además promueve la concientización y fortalecimiento de políticas municipales a favor de la conservación.
Bolivia	Fundación Natura <a href="http://www.naturabolivia.org/">http://www.naturabolivia.org/</a>	Promoviendo acuerdos recíprocos del agua para la conservación de la biodiversidad en 27 comunidades del Corredor de conservación Madidi-Pilón Lajas-Cotapata	Madidi-Pilón Lajas-Cotapata	Promover la protección de las fuentes de agua en los municipios de Coroico, Caranavi y Yanacachi a través del establecimiento de áreas de conservación municipal de 20,000 hectáreas en total y el establecimiento de fondos municipales por US\$ 10,000 anuales para financiar las iniciativas de conservación.
Perú	CORBIDI <a href="http://www.corbidi.org/">http://www.corbidi.org/</a>	Tesoros por descubrir: Herpetofauna del Santuario Nacional Cordillera de Colán	Noreste del Perú	Determinar la diversidad de anfibios y reptiles en el Santuario Nacional Cordillera de Colán a través del levantamiento de información biológica a modo de definir una línea base para el monitoreo de la herpetofauna y evaluar el estado de conservación de nueve especies de anfibios detonadoras en el ACB clasificadas por la IUCN como "Datos Insuficientes".
Perú	AVISA-SZF <a href="https://peru.fzs.org/es/">https://peru.fzs.org/es/</a>	Desarrollo de una Estrategia para el fortalecimiento de Iniciativas de Turismo Sostenible en la zona Oeste del ACB Kosñipata-Carabaya, Perú	Cordillera de Vilcanota	Elaborar un plan estratégico para el desarrollo del ecoturismo en el corredor de conservación Acjanaco-Atalaya en Perú, a partir del establecimiento de una red de empresas dedicadas al turismo local, capacitación en destrezas relacionadas al ecoturismo y la conservación y una estrategia de recaudación de fondos.
Perú	SPDA <a href="https://spda.org.pe">https://spda.org.pe</a>	Fortalecimiento de la conservación privada y comunitaria en el Corredor de Conservación Noreste de Perú	Noreste del Perú	Mejorar y asegurar la sostenibilidad financiera de una red de áreas de conservación privada (ACP) y comunitaria en el Corredor de Conservación del Noreste del Perú mediante el fomento de la producción y comercialización de productos ecológicos y sostenibles y el desarrollo de capacidades de los miembros de la red en legislación ambiental y recaudación de fondos.

## Bibliografía

- BYOS Soluciones Ambientales, 2020. Evaluación del Curso Virtual “Fortalecimiento de Capacidades para la Gestión de Proyectos de Conservación”.
- BYOS Soluciones Ambientales, 2020. Informe Final del Curso Virtual “Fortalecimiento de Capacidades para la Gestión de Proyectos de Conservación”.
- CEPF Final Project Completion Report, 2019. Fundación Natura Bolivia.
- CEPF Final Project Completion Report, 2015. Mancomunidad de Municipios del Norte Paceño Tropical.
- CEPF Final Project Completion Report, 2015. Wildlife Conservation Society.
- CEPF Final Project Completion Report, 2015. Corporación para la gestión ambiental BIODIVERSA.
- CEPF, 2020. Portafolio detallado de grandes y pequeñas donaciones del hotspot de biodiversidad Andes Tropicales.
- CEPF, 2015. Perfil de Ecosistema Hotspot de Biodiversidad de los Andes Tropicales.
- Chavez-Tafur, Jorge, 2006. Aprender de la experiencia: Una metodología para la sistematización. Asociación ETC Andes / Fundación ILEIA. Serie Sistematización LEISA.
- Mosquera Echeverry, Érika Eliana, 2004. Descubriendo el poder de la Reflexión. Guía para la sistematización de experiencias. Centro Internacional de Agricultura Tropical CIAT.



# CRITICAL | ECOSYSTEM PARTNERSHIP FUND



[www.andestropicales.net](http://www.andestropicales.net)